

De Emmalocaties

Projectopdracht

Versie definitief
29-04-2021

Kerngegevens

"Het gemeentebestuur ziet ernaar uit om deze plekken te ontwikkelen met mensen uit de omgeving. Op zo'n manier dat het aantrekkelijk is om er te blijven of te komen wonen, werken, spelen en elkaar te ontmoeten. In ieder geval komen er woningen bij. Maar we bepalen samen wat er precies ontwikkeld moet gaan worden."

Nico Schimmel, wethouder

Projectleider	Ard Bolks
Afdeling	Team PRO
Datum	29-04-2021

Planstatus	Definitief
Opdrachtgever	Wethouder Nico Schimmel (Bestuurlijk), Hans Mieras (Ambtelijk)

Inhoudsopgave

1	Projectopdracht	4
1.1	Aanleiding	4
1.2	Beoogd effect	4
1.3	Scope	4
1.4	Projectresultaat	5
1.5	Projectorganisatie en procesvoorstel	7
2	Projectbeheersing	10
2.1	Planning	10
2.2	Benodigde middelen	10
2.3	Kwaliteit	10
2.4	Grote risico's	11
2.5	Fasering	11
2.6	Besluitvorming	12
2.7	Informatie en communicatie	13

1 Projectopdracht

1.1 Aanleiding

Aan de Fortlaan 9 te Bussum was de Openbare Basisschool Koningin Emmaschool (hierna: 'Emmaschool') gevestigd. Vanwege de beperkte capaciteit op deze locatie en permanente ruimtebehoefte werd bovendien les gegeven in noodlokalen aan de Floralaan 12 (bij de hoofdvestiging) en noodlokalen (tijdelijke huisvesting) aan de Slochterenlaan 27 in Bussum. De locatie Slochterenlaan 27 vormt een onderdeel van het voormalige gasfabrieksterrein. Na de sanering gedurende 2008 t/m 2010 is het overige deel van het gasfabrieksterrein als tijdelijke speeltuin ingericht.

Om een structurele oplossing voor het capaciteitstekort van de Emmaschool te bieden, is in 2013 besloten te verhuizen naar het schoolgebouw aan de Graaf Florislaan 2 en dit schoolgebouw te verbouwen. De verhuizing heeft gedurende september 2018 plaatsgevonden en tot gevolg gehad dat de locatie aan de Fortlaan en de noodgebouwen aan de Floralaan en Slochterenlaan zijn leeg komen te staan. Ook het gasfabrieksterrein wacht nog altijd op een definitieve invulling. Nu is er de gelegenheid om aan deze 'Emmalocaties' een andere invulling te geven. Totdat het zover is, blijft de locatie aan de Fortlaan anti-kraak in gebruik.

1.2 Beoogd effect

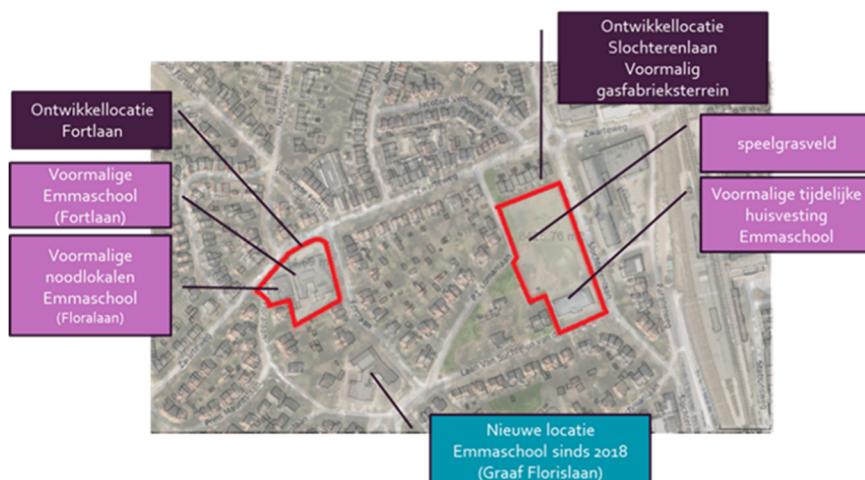
De gemeente ziet ernaar uit om met een gevarieerde groep betrokkenen te onderzoeken hoe de Emmalocaties het beste ontwikkeld kunnen worden. De uitdaging is om samen een fijne woonomgeving te creëren die het karakter van de wijk versterkt en betekenis geeft aan een duurzame, sociale, veilige en vitale gemeenschap. Deze projectopdracht legt daarvoor de basis.

1.3 Scope

Om welke locaties gaat het?

De gemeente wil een nieuwe invulling geven aan deze 'Emmalocaties':

1. Fortlaan: de voormalige plek van de Koningin Emmaschool Fortlaan 9 en de voormalige noodlokalen aan de Floralaan 12 en 14;
2. Slochterenlaan: de plek waar de Emmaschool tijdelijk gehuisvest was en het speelveld.



1 Luchtfoto met contouren plangebieden



2 Foto's locaties

Relaties met de omgeving

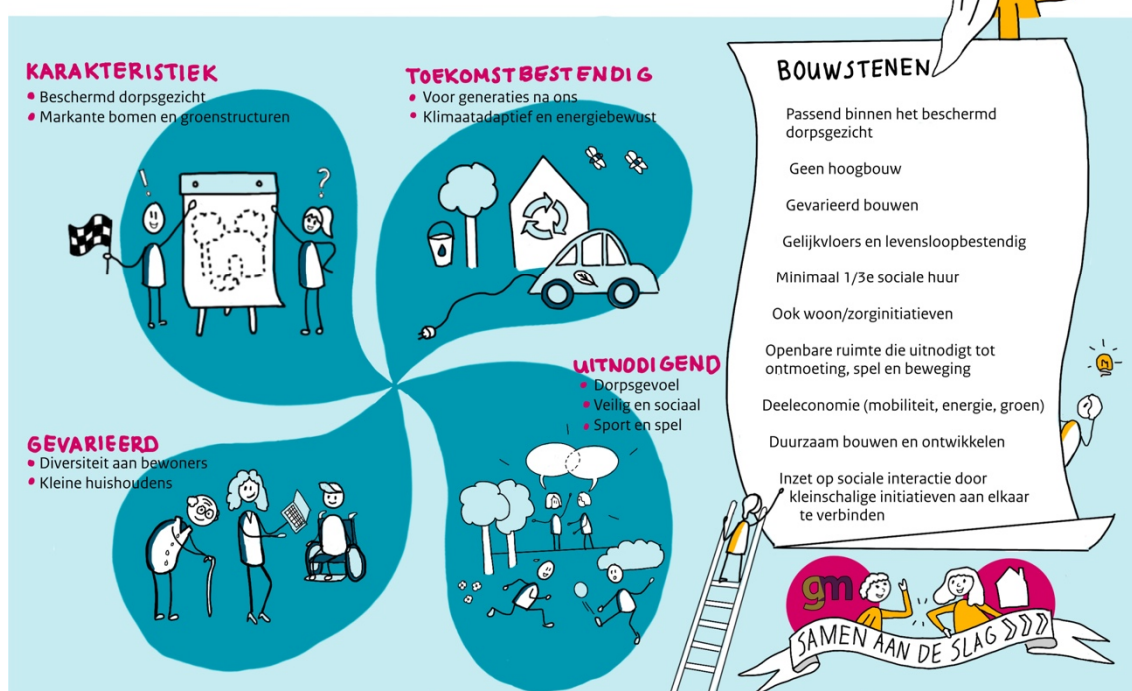
We hebben oog voor de relaties die met name de Slochterenlaan locatie heeft met de ontwikkelingen rondom het station en aan de Zwarteweg. Na het opstellen van het concept SPvE wordt de check gedaan of we daarop nog goed aansluiten.

1.4 Projectresultaat

Samen met alle betrokkenen (vooral bewoners, maar ook andere belangstellende partijen) is er voorafgaand aan deze projectopdracht bepaald wat de rode draad is voor de herontwikkeling van de Emmalocaties. De rode draad is als basis gebruikt voor deze projectopdracht. Het doel is om in de komende fase een **Stedenbouwkundig Programma van Eisen (SPvE)** op te stellen voor de Emmalocaties, waarin deze rode draad verder is uitgewerkt. Aan de hand van onderstaande praatprent en toelichtende tekst is aangegeven welke uitgangspunten en bouwstenen in ieder geval een plek krijgen in het SPvE.

ONZE TOEKOMSTIGE EMMALOCATIES

DE rode draad



3 Onze rode draad weergegeven in een praatprent.

Karakteristiek

Het beschermd dorpsgezicht is bepalend voor wat er op beide locaties wordt ontwikkeld. Bebouwing t/m drie bouwlagen is daarbij het uitgangspunt. Alleen ter hoogte van de galerijflat aan de Slochterenlaan onderzoeken we de ontwikkelpotentie t/m maximaal 4 bouwlagen. In het SPvE wordt uitgewerkt wat dit concreet betekent, rekening houdend met de eigen identiteit van beide locaties. Uitgangspunt daarbij is dat de bebouwing past binnen het heersende straatbeeld in de directe omgeving.

Er is ook een duidelijke relatie met het groen. Het Spiegel kenmerkt zich door de groene omzoming van de bouwblokken en markante bomen. In het SPvE worden de uitgangspunten voor de groenstructuur opgenomen. Uitgangspunt bij de ontwikkeling van de Emmalocaties is ook dat de biodiversiteit tenminste moet verbeteren ten opzichte van de huidige situatie.

Deze groenstructuur en het beschermde dorpsgezicht bepalen in grote mate de ontwikkelpotentie van de Emmalocaties.

Gevarieerd

Wonen wordt de hoofdfunctie van de toekomstige Emmalocaties. We willen zoveel mogelijk huishoudens helpen aan een nieuw thuis, zonder de karakteristiek (zie hierboven) van de buurt geweld aan te doen. We willen variatie, zowel in doelgroepen als in prijs. Van wat wij bouwen is tenminste 1/3e sociale huur en beide locaties dragen daaraan bij. We bouwen vooral voor kleine huishoudens, in de eerste plaats voor senioren, maar ook andere kleine huishoudens zijn welkom. We verkennen daarbij specifiek de mogelijkheden voor een aantal duurdere seniorenwoningen die aansluiten bij de doorstroombehoefte van buurtgenoten. Het resultaat van deze verkenning verwerken we in het SPvE. We bouwen ook voor tenminste één woon/zorginitiatief voor ouderen of kinderen. Een combinatie van ouderen én kinderen spreekt ons het meeste aan.

Toekomstbestendig

Wat we doen is houdbaar voor generaties na ons. We ontwikkelen duurzaam, circulair waar mogelijk, klimaat adaptief, energiebewust, bio-divers en met natuurlijke materialen. Wat dit concreet betekent voor beide Emmalocaties wordt in het SPvE uitgewerkt.

De Emmalocaties dienen te voldoen aan het parkeerbeleid van de gemeente Gooise Meren. In het bijzonder betekent dit voor de Emmalocaties dat het de eigen broek ophoudt: de parkeervraag moet in hetzelfde plangebied gerealiseerd worden en niet afgewenteld worden op de omliggende buurt. Ook de verkeersafwikkeling moet aantoonbaar verkeersveilig en van een acceptabel niveau zijn.

De Emmalocaties moeten ook een plek worden waar de deeleconomie wordt gestimuleerd. Dit levert niet alleen ruimtebesparing op, maar draagt ook bij aan de sociale cohesie. Beide komen de leefbaarheid ten goede. In het SPvE worden op het gebied van deeleconomie de minimale vereisten opgenomen waaraan toekomstige ontwikkelingen moeten voldoen. We houden rekening met de toegankelijkheid voor minder validen en we nemen geen risicovolle experimenten op in het SPvE die onomkeerbare nadelige gevolgen kunnen hebben voor de omgeving.

Uitnodigend

Een opvallend punt uit de oogst is de meerwaarde die men ziet in de interactie die kan ontstaan tussen huidige en toekomstige bewoners en gebruikers én de functies die er worden gerealiseerd. De publieke ruimtes, zowel binnen als buiten, moeten stimuleren tot ontmoeting, beweging en/of spel. Vandaar dat we zeggen, de Emmalocaties moeten uitnodigend zijn. Dit geldt met name voor de Slochterenlaan, waar het huidige speelveld deze functie voor een deel al vervult. Het SPvE moet ontwikkelende partijen uitdagen tot het maken van uitnodigende ontwerpen, waarin die interactie goed tot uiting komt. Het zou jammer zijn als al het leven zich achter de gesloten voordeur, slagboom of omheining voltrekt, de ontwikkeling niet in verbinding staat met zijn omgeving en de buitenruimte alleen verkeersruimte is. Speelplekken moeten voldoen aan de veiligheidsnormen.

Algemeen kader

De hierboven beschreven uitgangspunten zijn niet bedoeld als een limitatieve opsomming, maar geven aan wat er ieder geval moet komen. Toekomstige plannen mogen (naast wat er in ieder geval moet komen) dus ook andere bouwstenen bevatten. De oogst van de participatie gedurende de initiatieffase blijft daarvoor beschikbaar als waardevolle input en leidraad voor toekomstige plannenmakers. Daarnaast geldt dat de Emmalocaties voor de gemeente op zijn minst budgetneutraal ontwikkeld worden. Er wordt daarom een plan-economische verkenning opgesteld op basis van het concept SPvE.

1.5 Projectorganisatie en procesvoorstel

Met het vaststellen van deze projectopdracht wordt de initiatieffase van het project “Emmalocaties” afgesloten en starten wij de volgende fase, de definitie-fase. Ook in de definitie-fase wil de gemeente Gooise Meren de kennis en kunde van een diverse groep betrokkenen benutten in een interactief proces van coproductie. De overtuiging is dat je samen betere plannen maakt dan dat de gemeente dat alleen doet. Hieronder staat aangegeven hoe de projectorganisatie er op hoofdlijnen uit zal zien.

Het Ontwikkelteam

Het voorstel is om te werken met een compact Ontwikkelteam dat het SPvE opstelt in opdracht van het college van B&W. Het Ontwikkelteam richt zich vooral op het proces en draagt er zorg voor dat de inhoud zoveel mogelijk in coproductie met alle betrokkenen tot stand komt. Geheel in de stijl van de initiatieffase.

Eigenschappen van het Ontwikkelteam

- Het Ontwikkelteam bestaat uit maximaal 8 personen, om een werkbare grootte te hebben voor intensief overleg;
- We denken aan een samenstelling met vier omwonenden uit de directe omgeving (twee per locatie), de gemeentelijke projectleider, een stedenbouwkundig specialist en een communicatie- en participatieadviseur. Er wordt ook een onafhankelijke procesadviseur en penvoerder ingezet die het Ontwikkelteam ondersteunt;
- De gemeentelijke projectleider kan optreden als voorzitter van het Ontwikkelteam, maar deze rol kan ook overgedragen worden aan een van de andere leden;
- Het Ontwikkelteam kan in de voorbereiding op thema's, zoals duurzaamheid, woon/zorg-initiatieven, beschermd dorpsgezicht, etc. zich laten bijstaan door deskundige partijen;
- Het Ontwikkelteam brengt de belangrijkste belangen in kaart en legt deze aan het gemeente bestuur voor;
- De leden van het Ontwikkelteam zetten zich in voor het collectieve belang, en niet het individuele;
- De activiteiten van het Ontwikkelteam wisselen we af met input van, en afstemming met, een bredere kring van betrokkenen en experts;
- Binnen de gemeente kan het Ontwikkelteam ten alle tijden een beroep doen op een breed scala van experts op het gebied van duurzaamheid, verkeer, groen, milieu, wonen, erfgoed, etc.;
- De voorzitter van het Ontwikkelteam voert periodiek overleg met de klankbordgroep burgerparticipatie van de gemeenteraad en de bestuurlijk opdrachtgever.

Profiel omwonende deelnemers Ontwikkelteam

In het Ontwikkelteam is plaats voor 4 omwonenden: twee vanuit omgeving Fortlaan, twee vanuit omgeving Slochterenlaan. Daarbij wordt uitgegaan van het volgende profiel:

- Van de deelnemers wordt verwacht dat zij zich committeren aan de projectopdracht zoals die door de gemeenteraad wordt vastgesteld.
- Gestreefd wordt naar een gevarieerde samenstelling, met mannen en vrouwen van verschillende leeftijden en achtergronden. Ook wordt, aansluitend op de inhoud van de projectopdracht, gekeken naar variatie in affiniteit en kennis met betrekking tot thema's zoals woningbouw, duurzaamheid, groen, sport en spel, zorg en verkeer.

- De omwonende deelnemers hebben dezelfde positie en invloed als de deelnemers vanuit de gemeente.
- De leden van het Ontwikkelteam zetten zich in voor het collectieve belang, en niet het individuele.
- De deelnemers zitten op persoonlijke titel in het Ontwikkelteam. Ze vervullen hun rol zonder last van ruggenspraak. Dat betekent dat zij wel het perspectief van de buurt inbrengen, maar niet de mening van een specifieke achterban weergeven. Al was het maar omdat er in de buurten tientallen mensen wonen met verschillende opinies en we juist willen dat iedereen zijn eigen stem kan laten horen op de geëigende momenten.
- Het is voor de deelnemers niet mogelijk om zich door anderen te laten afvaardigen.
- Deelnemers kunnen geen rechten ontleen aan deelname aan het Ontwikkelteam.



4 Projectorganisatie op hoofdlijnen

Aftrap Ontwikkelteam

We trappen af met een startbijeenkomst met het Ontwikkelteam, waarin de opdracht wordt besproken en het proces gezamenlijk verder wordt ingericht. Denk aan:

- afspraken over de werkwijze van het Ontwikkelteam (overlegvormen, frequentie, tijdstippen, voorzitterschap, verslaglegging, etc.)
- afspraken over wie wanneer verder betrokken wordt (stakeholders, experts, klankbordgroep etc.)
- afspraken over planning en processtappen
- afspraken over communicatie (onderling, richting gemeente, breder)

Het resultaat van deze aftrap is een aangescherpte procesplanning die ook breed gedeeld kan worden.

Basis leggen voor het Stedenbouwkundig Programma van Eisen (SPvE)

Op basis van de projectopdracht en op basis van wat er nodig is voor de ontwerpfasen, legt het Ontwikkelteam vast wat de contouren van het SPvE moeten worden. Dit krijgt de vorm van een dummy van het SPvE, die steeds verder zal worden uitgewerkt. Met elkaar wordt gekeken wat er al ligt aan materiaal voor het SPvE dat benut kan worden, waarvoor het Ontwikkelteam graag input wil ontvangen en welke dilemma's het Ontwikkelteam verwacht tegen te komen.

Brede input

Het Ontwikkelteam geeft aan hoe zij het proces en het eindproduct voor zich ziet en biedt anderen gelegenheid om hierop te reageren. Daarnaast doet ze een brede oproep aan experts en belanghebbenden om input te geven voor het SPvE, gerelateerd aan de issues waarvoor de projectopdracht nog onvoldoende houvast biedt. We geven invulling aan SAMEN door mensen en partijen te betrekken die door verschillende brillen kijken naar de Emmalocaties.

Hierbij kunnen zowel online als offline kanalen worden benut. De reacties worden verzameld en teruggekoppeld aan alle betrokken en door het Ontwikkelteam benut voor een eerste versie van het SPvE. Het is goed voorstelbaar, gelet op de omvang en thematiek, dat er meerdere sessies nodig zijn om tot een eerste concept SPvE te komen.

Concept SPvE

In een aantal stappen verwerkt het Ontwikkelteam alle input in een concept-SPvE. Het is goed mogelijk dat ze daarbij nog gericht om aanvullende inbreng vraagt van ambtenaren of anderen.

Brede toetsing

Het concept-SPvE wordt voorgelegd aan alle mensen die eerder hebben meegedacht en inbreng hebben geleverd en eventuele andere partijen wier inbreng op basis van de inhoud gewenst is. Ook hierbij worden zowel online als offline reactiemogelijkheden ingezet.

Definitief SPvE

Het Ontwikkelteam voegt alle reacties samen, verwerkt die in een definitief SPvE en geeft aan wat zij met alle reacties heeft gedaan. Ook nu is het mogelijk dat ze daarbij nog gericht om aanvullende inbreng vraagt van ambtenaren of anderen. Het definitieve SPvE wordt gepresenteerd aan het college als opdrachtgever.

Tijdsinvestering Ontwikkelteam

Op basis van bovenstaande wordt van de leden van het Ontwikkelteam een forse investering in tijd en energie gevraagd. Op basis van bovenstaande proces gaat het om 8 á 9 team overleggen en 2 bredere bijeenkomsten van elk een dagdeel in een periode van ongeveer 5 maanden (totaal 11 dagdelen). Hiervoor krijgen externe deelnemers een vaste vergoeding volgens de richtlijnen van het ministerie van SZW. Voor andere betrokkenen is de investering onderdeel van hun gewone werkzaamheden of betreft die slechts de plenaire bijeenkomsten of incidentele digitale inbreng.

Klankbordgroep burgerparticipatie van de raad

Het Ontwikkelteam overlegt voorafgaand aan iedere grote processtap met de klankbordgroep burgerparticipatie van de raad. Deze gebiedsontwikkeling is en blijft een leerproces voor de gemeente op het gebied van ruimtelijke ontwikkelingen die in coproductie tot stand komen.

Projectplan Ontwerpfase

Naast een SPvE levert het Ontwikkelteam ook een Projectplan op voor de Ontwerpfase. Het projectplan beschrijft net als deze projectopdracht het resultaat en de aanpak voor de volgende fase, wederom vergezeld door alle projectbeheersingsaspecten. Ook de aanpak voor de ontwerpfase komt met behulp van coproductie tot stand.

2 Projectbeheersing

2.1 Planning

We gaan voor de definitie-fase uit van onderstaande globale planning. Belangrijkste aandachtspunten daarbij zijn: geen participatiemomenten tijdens de vakantieperiodes, voldoende voorbereidingstijd i.v.m. veel te behandelen thema's, voldoende tijd en ruimte voor meerdere bijeenkomsten om de onderwerpen behapbaar te houden, voldoende speelruimte om te anticiperen op corona-maatregelen.

Globale planning	Acties
Juli/september 2021	Vaststelling projectopdracht
t/m augustus 2021	Optuigen Ontwikkelteam en projectorganisatie definitie-fase.
t/m maart 2022	Opstellen van het SPvE
April 2022	Feedback en aanscherpronde
Mei-juli 2022	Politieke besluitvorming over het SPvE

2.2 Benodigde middelen

We gaan er vanuit dat de ontwikkeling van het SPvE en de besluitvorming erover ongeveer één jaar in beslag neemt. Niet alle activiteiten vinden gedurende het gehele jaar plaats. Veel kosten die gemoeid gaan met de ambtelijke inzet, inhuur, het Ontwikkelteam, participatie bijeenkomsten en onderzoekskosten worden in het eerste halve jaar gemaakt. Het projectmanagement loopt wel door tijdens de besluitvormingsmoment, ook met het oog op de transitie naar een volgende projectfase.

Dit levert onderstaande globale raming op. We verwachten ongeveer **€250.000,-** aan plankosten te maken gedurende de definitie-fase.

Activiteit	Uren	Tarief	Totaal
Projectmanagement (16 uur, 46 weken)	736	95	€ 69.920
Beleidsondersteuning M&O totaal	450	73	€ 32.850
Beleidsondersteuning BORG totaal	80	73	€ 5.840
Ondersteuning communicatie totaal	200	73	€ 14.600
Ondersteuning P&O totaal	40	73	€ 2.920
Ondersteuning Stedenbouwkundig (extern)		stelpost	€ 30.000
Ondersteuning penvoering en participatie (extern)		stelpost	€ 40.000
Ondersteuning overig (planeconomie, onderzoek, etc.)		stelpost	€ 15.000
Participatiekosten overig (materialen, tools, etc.)		stelpost	€ 10.000
Vergoeding Ontwikkelteamleden		stelpost	€ 5.000
Onvoorzien		10%	€ 22.613
Totaal:			€ 248.743

Uurtarieven op basis van DT besluit 2020 vermenigvuldigd met 3,5% loonkostenstijging.

2.3 Kwaliteit

Er vindt regelmatig afstemming plaats tussen opdrachtnemer (Ontwikkelteam, vertegenwoordigd door de projectleider), opdrachtgever (portefeuillehouder namens het college van B&W) en de

klankbordgroep burgerparticipatie van de gemeenteraad. Omdat we in coproductie willen werken aan het SPvE is er bovendien sprake van maximale transparantie, wat alle betrokkenen in de gelegenheid stelt om uiteenlopende zaken aan de orde te stellen.

Tegelijk is er in de ambtelijke organisatie veel expertise beschikbaar op allerlei vakgebieden waaruit het Ontwikkelteam kan putten.

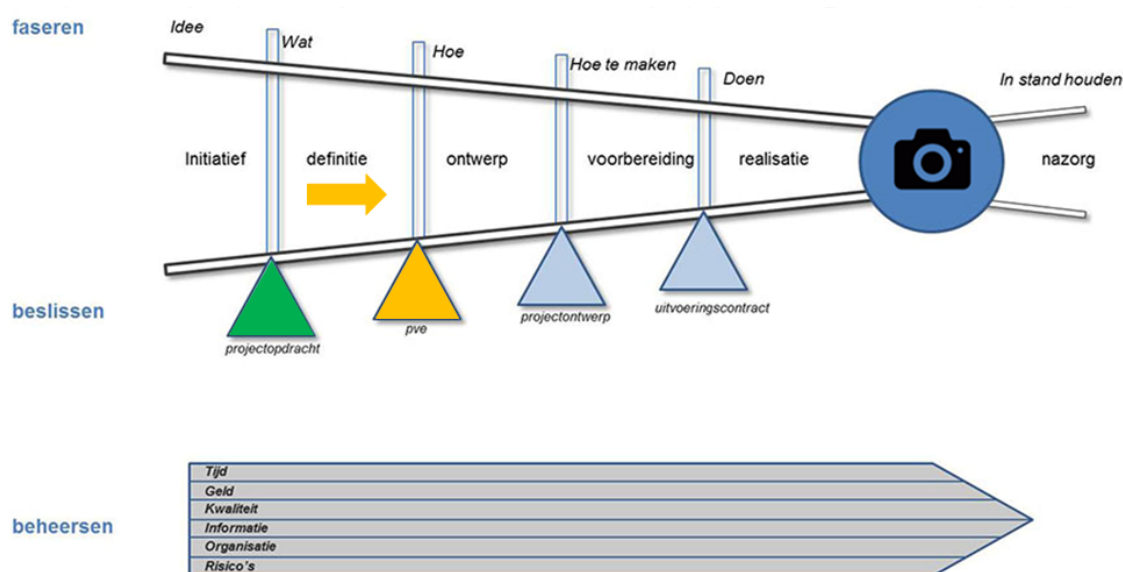
2.4 Grote risico's

De financiële risico's in de definitie-fase zijn overzichtelijk. Er ontstaan nog geen onomkeerbare situaties. In het nadeligste geval zijn de plankosten wel gemaakt, maar vindt de ontwikkeling van de Emmalocaties na de definitie-fase voornamelijk nog geen doorgang. De kans dat deze gebeurtenis optreedt lijkt op voorhand overigens klein. Indien deze gebeurtenis toch optreedt kan er, afhankelijk van de toedracht, ook sprake zijn van imagoschade voor de gemeente.

Naast de financiële risico's en imagoschade bestaan er ook procesmatige risico's. Er kan verdeeldheid ontstaan binnen het Ontwikkelteam, waardoor de uitvoering van de Projectopdracht onder druk komt te staan. De mitigerende maatregel die wij daartegen kunnen nemen is door tijdens de selectieprocedure voor het Ontwikkelteam goed de verwachtingen over en weer uit te spreken en een duidelijk commitment te vragen van de deelnemers om de Projectopdracht uit te voeren in de vorm zoals de gemeenteraad deze vaststelt, ook als dat betekent dat het in sommige gevallen afwijkt van het individuele belang.

Ook bestaat er het risico op verlies van voldoende draagvlak voor de ontwikkeling van de Emmalocaties tijdens de verdere uitwerking van de Projectopdracht naar het SPvE. Het is aan het Ontwikkelteam om in overleg met de klankbordgroep burgerparticipatie van de gemeenteraad en de opdrachtgevers een procesvoorstel te ontwerpen die de ruimte biedt voor ieders inbreng en bovendien transparant is.

2.5 Fasering



5 Overzicht projectfases

We bevinden ons nu bij de groene driehoek, het beslismoment over de Projectopdracht. De gele pijl staat voor het (participatie)proces dat gedurende 2021 en begin 2022 plaatsvindt om te komen tot een SPvE voor de Emmalocaties. Het SPvE wordt in het derde kwartaal van 2022 aan de gemeenteraad ter vaststelling aangeboden. Bij ieder beslismoment is er aandacht voor de projectbeheersing; wat is de

planning, wat zijn de financiële consequenties van het besluit, hoe is de kwaliteit geborgd, op welke wijze is de informatievoorziening en de projectorganisatie geregeld en wat zijn de risico's bij het besluit. Grofweg duurt iedere stap gemiddeld één jaar. In 2025 hopen wij dat de bouw grotendeels is afgerond en we een foto kunnen maken van het eindresultaat.

2.6 Besluitvorming

Onderstaande tabel geeft een overzicht van de projectfases, de bijbehorende eindproducten waarna een transitie naar de volgende fase plaatsvindt en wie erover gaat.

Fases	Eindproduct	Uitvoering door:	Besluitvorming door:
Initiatieffase	Projectopdracht	College van B&W	Gemeenteraad
Definitie-fase	Stedenbouwkundig Programma van Eisen	College van B&W	Gemeenteraad
Ontwerpfase	Aanbesteding/prijsvraag	College van B&W	College van B&W
	Koop-realisatie overeenkomst	College van B&W	Gemeenteraad (wensen en bedenkingen)
Vorbereidingsfase	DO's, bestekken en vergunningen	Ontwikkelaar	College van B&W
Realisatiefase	Oplevering bouw en openbare ruimte	Ontwikkelaar	College van B&W
Evaluatie en nazorg	Evaluatierapport	College van B&W	

2.7 Informatie en communicatie

Ook tijdens de definitie-fase blijven wij gebruik maken van ons online magazine www.gooisemer.nl/emmalocaties. Elke stap die het Ontwikkelteam zet wordt bovendien gecommuniceerd via de nieuwsbrief, waarvoor al veel mensen zich hebben aangemeld tijdens de initiatieffase. Nieuwe aanmeldingen blijven natuurlijk ook mogelijk. Daarnaast blijven we gebruik maken van social media en het BussumsNieuws om extra aandacht te vragen voor de belangrijkste gebeurtenissen.

Voor vragen, opmerkingen, suggesties, of anderszins is het Ontwikkelteam bereikbaar via het emailadres emmalocaties@gooisemer.nl.