

# Beheerplan

## Buitensportaccommodaties

Gemeente Gooise Meren

Opdrachtgever	Gerard Rill
Assetmanager	Jon Drost
Afdeling	BORG
Datum	07-06-2021
Identificatie	2194485

# Inhoudsopgave

## Inhoud

<b>Samenvatting</b>	<b>4</b>
<b>1 Inleiding</b>	<b>6</b>
1.1 Assetmanagement	7
1.2 Prestatiefactoren beheer en onderhoud	8
1.3 Leeswijzer	9
<b>2 Areaal</b>	<b>11</b>
2.1 Sportondergronden	11
2.2 Sportmeubilair	12
2.3 Veldafscheiding	13
2.4 Verhardingen	13
2.5 Groen	14
2.6 Entourage binnen de hekken	14
2.7 Ondergrondse infrastructuur	15
2.8 Ontwikkelingen met betrekking tot het areaal	15
2.9 Nieuw areaal	15
<b>3 Prestaties</b>	<b>16</b>
3.1 Doelstellingen	16
3.2 Kernwaarden	17
3.3 Prestatiefactoren beheer en onderhoud (B&O)	17
3.4 Vertaling naar doelstellingen beheer en onderhoud en prestaties	18
3.5 Kwaliteitsniveau buitensportaccommodaties	20
3.6 Wet- en regelgeving	20
<b>4 Grootste risico's</b>	<b>21</b>
<b>5 Beheerstrategie</b>	<b>23</b>
5.1 Inspectieprogramma	23
5.2 Onderhoudsprogramma	24
5.3 Assetmanagement en innovatie	24
5.4 Uitvoering beheer en onderhoud	25
<b>6 Financiën</b>	<b>27</b>
6.1 Benodigde en beschikbare budget	27
6.2 Overzicht scenario's 2022-2025	27
<b>7 Ontwikkeling en monitoring</b>	<b>33</b>
7.1 Onderzoek en ontwikkeling	33
7.2 Monitoring	34
<b>BIJLAGE 1 Wet- en regelgeving</b>	<b>35</b>
<b>BIJLAGE 2 Stakeholders</b>	<b>38</b>
<b>BIJLAGE 3 Data</b>	<b>40</b>
<b>BIJLAGE 4 Begrippenlijst</b>	<b>41</b>

BIJLAGE 5	Beheer door derden en uitbesteed beheer	44
BIJLAGE 6	Overzicht financiën	45

# Samenvatting

## Inleiding

Voor u ligt het Beheerplan Buitensportaccommodaties van de Gooise Meren. Het beheerplan is gebaseerd op bestaand beleid zoals vastgesteld door de gemeenteraad in 2018, en beschrijft hoe het beheer van de buitensportaccommodaties bijdraagt aan de gemeentedoelstellingen van de Gooise Meren en de belangen van de inwoners.

De Gooise Meren wil haar geld zo efficiënt mogelijk besteden voor het beste resultaat in de gemeente. Assetmanagement, ook wel risico gestuurd beheer genoemd, zorgt voor een optimale inzet van publieke middelen en zoekt daarbij naar de beste balans tussen risico's, prestaties en kosten. Met de invoering van een geharmoniseerd beheer en tariefstelsel voor de buitensportaccommodaties per medio 2021, worden de buitensportverenigingen uit de vier kernen allen op een gelijke wijze behandeld.

## Areaal

Het Beheerplan Buitensportaccommodaties beschrijft het beheer van de assets, die onderdeel zijn van het areaal buitensportaccommodaties. De buitensportaccommodaties bestaat uit 211.348 m<sup>2</sup> aan sportparken. Deze assets zijn onderverdeeld in de assetgroepen: Sportondergronden, sportmeubilair, veldafscheiding, drainage, verhardingen, groen (o.a. bosplantsoen) en entourage binnen de hekken, inclusief de hekken en exclusief de gebouwen.

Een belangrijke ontwikkeling in het areaal is de harmonisatie in het beheer- en tariefstelsel van de buitensportaccommodaties in de vier kernen, door principiële wijziging in de bekostiging van het beheer en het onderhoud van de velden en de kleedkamers.

## Prestaties

Beheer is geen doel op zich, maar een middel om bij te dragen aan de doelstellingen van de gemeente. De gemeentedoelstellingen voor de buitensportaccommodaties staan beschreven in de vigerende beleidsdocumenten (Visie Buitenruimte). In dit beheerplan worden de gemeentedoelstellingen voor de buitensportaccommodaties vertaald naar meetbare prestaties voor het beheren van de buitensportaccommodaties, in afstemming met het College-uitvoeringsprogramma (CUP). Deze prestaties zijn uitgangspunten voor de beheerstrategie. Beheer en onderhoud zijn op deze manier in lijn met de ambities van de Gooise Meren.

Met de uitvoering van het meerjarenprogramma voor buitensportaccommodaties wordt met tijdig en planmatig inspecteren en onderhouden gewaarborgd dat de buitensportaccommodaties beschikbaar zijn. Naast beschikbaarheid zijn milieu en gezondheid en wet- en regelgeving belangrijke prestatiefactoren voor het beheer en onderhoud van de buitensportaccommodaties van de gemeente. Centraal bij het beheer staat dat de onderhoudstoestand van de voldoende moet zijn conform de CROW-richtlijnen en de richtlijnen vanuit de sportbonden en het NOC\*NSF.

Uiteraard draagt het areaal van de buitensportaccommodaties bij aan het imago van de gemeente en de kwaliteit van de leefomgeving. Het beheer is gericht op het behoud van de artistieke, cultuurhistorische en lokale waarden van de buitensportaccommodaties door het op tijd uitvoeren van het benodigde onderhoud. Maar ook door klachten over de onderhoudstoestand binnen drie dagen op te pakken. Daarnaast is het beheer en onderhoud gericht op het bereiken en in standhouden van een minimaal kwaliteitsniveau.

## Grootste risico's

Er zijn diverse risico's die het realiseren van de prestaties, die dit plan tot doel heeft, kunnen doorkruisen. Denk daarbij aan gebreken aan materiaal en constructie waardoor de bestuurlijke target van tenminste een onderhoudsstaat van 'voldoende' niet gehaald wordt, maar ook aan onveilige situaties. Het inspectieprogramma bevat de maatregelen waarmee voor het areaal buitensportaccommodaties deze risico's worden beheerst.

Aan de andere kant zijn er risico's zoals schade door weer en wind. Maar ook schade door aantasting door vandalisme. Met de maatregelen, die zijn opgenomen in het onderhoudsprogramma, wordt gezorgd dat de onderhoudstoestand van de assets overeenkomt met het gekozen kwaliteitsniveau. De maatregelen in het inspectie- en onderhoudsprogramma zijn de basis van de langetermijnstrategie voor het beheer van het areaal buitensportaccommodaties.

### Beheerstrategie

De assets in dit plan dragen gedurende hun levenscyclus bij aan de doelstellingen van de Gooise Meren. Om de optimale balans te vinden voor het beheer tussen prestaties, risico's en kosten worden beheermaatregelen opgesteld. Het onderhoud wordt aan de hand van deze maatregelen uitgevoerd. In het beheerplan zijn de prestaties en de risico's beschreven, die het behalen en/of behouden van deze prestaties bedreigen.

Binnen het inspectieprogramma wordt de kwaliteit van de assets gemonitord aan de hand van schouw, inspectie en de wettelijke keuringen. Binnen het onderhoudsprogramma worden de maatregelen van het periodiek onderhoud uitgevoerd. Met de strategie voor het assetmanagement en het inzetten van innovaties kan de Gooise Meren de assets van het areaal buitensportaccommodaties slim beheren en inspelen op toekomstige trends en ontwikkelingen.

### Financiën

In dit beheerplan zijn de beschikbare en benodigde budgetten inzichtelijk gemaakt. Om naast het benodigde budget ook inzichtelijk te maken wat de effecten zijn van keuzes die eventueel afwijken van het huidige beleid, zijn 4 scenario's financieel uitgewerkt. Deze vier scenario's zijn:

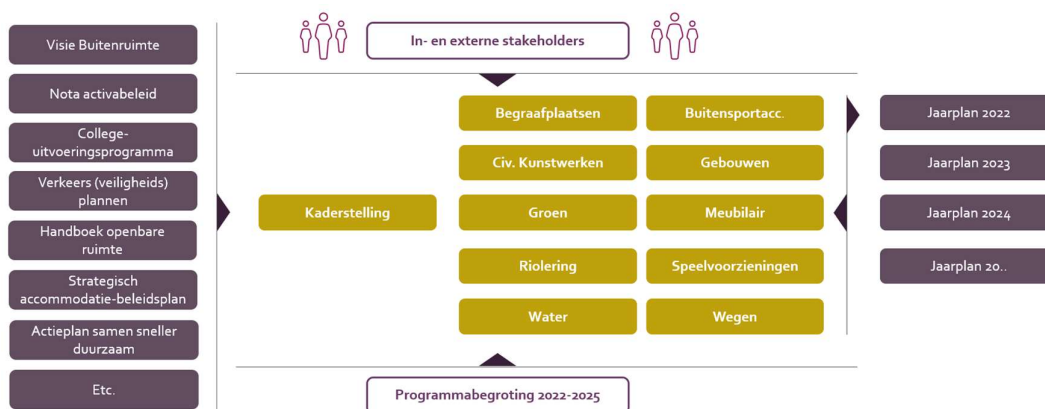
- Wettelijk Minimum
- Minimum-Plus
- Huidig Beleid
- Huidig Beleid Plus

### Ontwikkeling en monitoring

Uit de verschillende hoofdstukken komen onderzoeks- en ontwikkelingsvragen naar voren, waarmee de Gooise Meren de beheerstrategie naar een hoger niveau kan brengen. Ook het monitoren van de prestaties van alle assets, maar ook van de onderzoeks- en ontwikkelingsvragen, is van cruciaal belang voor het door ontwikkelen van assetmanagement. Deze onderzoeks- en ontwikkelingsvragen zijn samen met de planning, waarin is vermeld wanneer deze gerealiseerd worden, in dit beheerplan opgenomen.

# 1 Inleiding

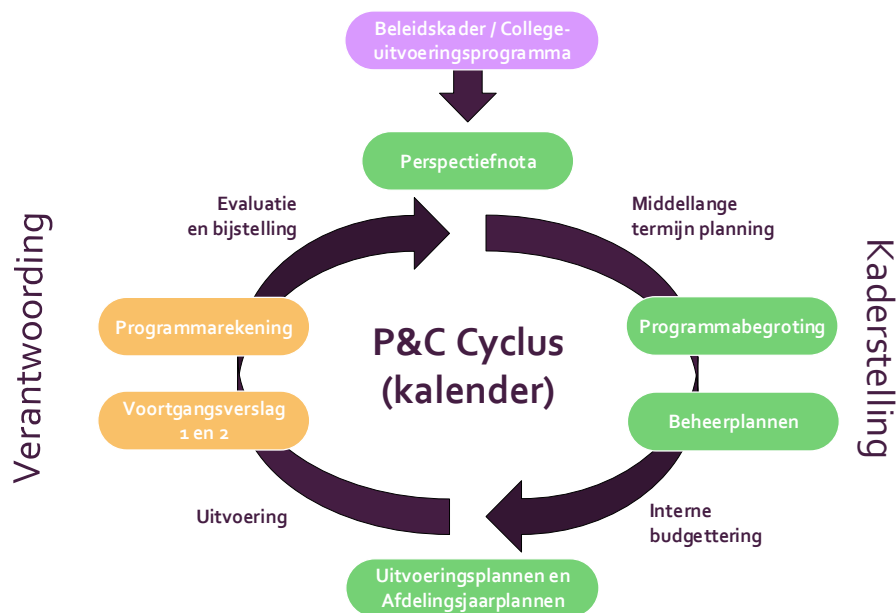
Voor u ligt het Beheerplan Buitensportaccommodaties van de Gooise Meren. Het plan beschrijft de strategie om met de buitensportaccommodaties bij te dragen aan de gemeentedoelstellingen van Gooise Meren en de belangen van de inwoners.



*Figuur 1: Algemene schematische weergave van het beleidskader voor de beheerplannen van de gemeente*

Het beheerplan beschrijft de aanpak van het beheer van de buitensportaccommodaties voor de periode 2022-2025. De programmabegroting 2021-2024 bevat de opgave voor de planperiode voor het Gooise Meren buitensportaccommodaties. Het beheerplan is gestoeld op de inhoudelijke kaders van de visie Buitenruimte en andere vigerende beleidskaders. Maar ook de kaders voor het beheer van de buitensportaccommodaties, die zijn vastgelegd in wet- en regelgeving, beleid en overige bestuurlijk vastgelegde kaders. In de programmabegroting staat uitgewerkt per jaar wat de uit het beheerplan voortvloeiende taken/opgaven zijn.

In Figuur 2 is de planning- en controlecyclus afgebeeld. Het geeft duiding aan de functie van het beheerplan in de planning- en controlecyclus. De cyclus wordt gevoed vanuit het college-uitvoeringsprogramma (CUP) en het investeringsplan en loopt met de klok mee. De rechterzijde van het figuur laat zien welk beleid kader stellend is voor het beheer en onderhoud van de buitensportaccommodaties. De financiële kaders voor het beheer van de buitensportaccommodaties staan in de programmabegroting. De kaders voor de wijze waarop het beheer en onderhoud van de buitensportaccommodaties wordt uitgevoerd staan in het beheerplan. De uitwerking van deze kaders, hoe het beheer en onderhoud wordt uitgevoerd, staat beschreven in het uitvoeringsplan buitensportaccommodaties. De uitvoering van het beheer en onderhoud van de buitensportaccommodaties gebeurt op basis van het uitvoeringsplan. In de linkerzijde van de cyclus vindt de verantwoording van de voortgang van het beheer en onderhoud plaats in de bestuurlijke rapportages. Er vindt evaluatie plaats van de behaalde prestaties vergeleken met in het uitvoeringsplan geplande prestaties. Deze evaluatie vindt plaats aan de hand van kritieke prestatie-indicatoren. De uitkomsten van de evaluatie kunnen aanleiding geven tot bijstelling van de kaders in de beheerplannen en de programmabegroting.



Figuur 2: Schematische weergave Planning- en controlecyclus

## 1.1 Assetmanagement

### Assetmanagement

De Gooise Meren wil haar geld zo efficiënt mogelijk besteden voor het beste resultaat in de gemeente. Assetmanagement, ook wel risico gestuurd beheer genoemd, zorgt voor een optimale inzet van publieke middelen en zoekt naar de beste balans tussen risico's, prestaties en kosten. Risico's worden teruggebracht naar een acceptabel niveau.

### Assets

Om de openbare ruimte in conditie te houden, beheert en onderhoudt de Gooise Meren diverse objecten, zowel in de openbare ruimte als in de niet openbare ruimte. Denk daarbij aan bruggen, riolen, groenstroken of buitensportaccommodaties. Die objecten worden assets genoemd. De assets, die in dit plan centraal staan, bevinden zich in de openbare ruimte en maken onderdeel uit van het buitensportaccommodaties van de gemeente. Hoofdstuk 2 van dit plan geeft een overzicht van deze assets.

### Beheer en onderhoud

Belangrijke begrippen met betrekking tot assetmanagement zijn beheer en onderhoud. Beheer omvat meer dan alleen techniek: het technisch beheer, het functioneel beheer en het sociaal beheer maken er onderdeel van uit. De Gooise Meren is verantwoordelijk voor het technisch beheer van de openbare buitensportaccommodaties, maar een duurzaam technisch beheer kan niet los worden gezien van het functionele en sociale deel. Assetmanagement vergroot de blik van het technisch beheer en kijkt ook naar de andere maatschappelijke waarden die een 'asset', een object in de openbare ruimte, vanuit de technische beheeropgave kan toevoegen aan de gemeente. Daarmee ontstaat de handreiking tot een integraal beheer van aanleg tot sloop, waar functionaliteit, sociale doelstellingen, duurzaamheid en techniek hand in hand gaan.

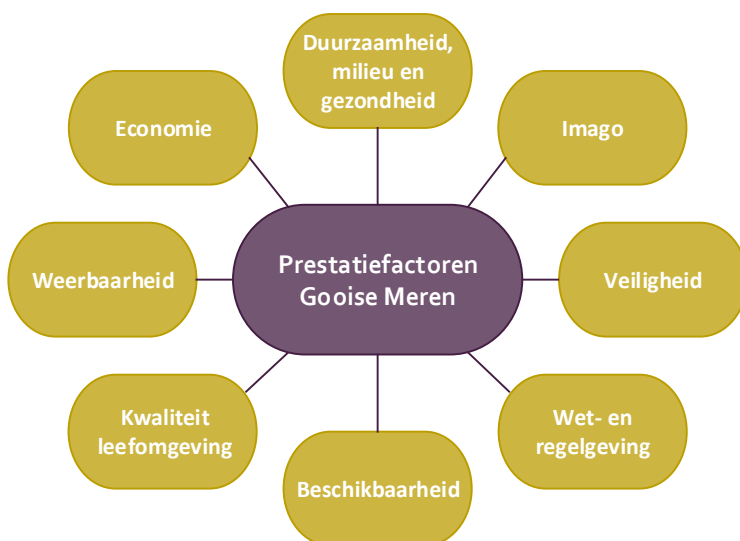
### Scope

Het Beheerplan Buitensportaccommodaties beschrijft de aanpak en de maatregelen die nodig zijn om de assets binnen de hekwerken, inclusief de hekwerken, van de buitensportaccommodaties gedurende hun levensduur functioneel te houden en het vastgesteld kwaliteitsniveau in stand te houden en/of te laten bereiken. Dit omvat onder meer het scheppen van condities, het vastleggen van gemaakte afspraken en het realiseren van alle door het bestuur aan de technisch beheerder opgedragen taken. Onderhoud is vervolgens het daadwerkelijk uitvoeren van de daaruit voortkomende werkzaamheden.

## 1.2 Prestatiefactoren beheer en onderhoud

Prestatiefactoren zijn factoren die beslissend zijn voor het als dan niet behalen van de aan het beheer en onderhoud van de buitensportaccommodaties gestelde doelen en kernwaarden.

De gemeentedoelstellingen voor de buitensportaccommodaties staan beschreven in de Collegedoelstellingen en vigerende beleidsdocumenten. De kernwaarden voor het areaal buitensportaccommodaties zijn in de Visie Buitenruimte (vigerend beleid) vastgelegd. De prestatiefactoren voor het beheer van de buitensportaccommodaties zijn hierop gebaseerd. Dit beheerplan vertaalt de prestatiefactoren naar de beheerstrategie van het areaal buitensportaccommodaties.



Figuur 3: Prestatiefactoren Gooise Meren

### Doelgerichte keuze van maatregelen

De Gooise Meren monitort alle assets aan de hand van inspecties, risicoanalyses en rendementsberekeningen. Als de belangrijkste risico's in kaart zijn gebracht, is duidelijk welke knelpunten met voorrang moeten worden aangepakt. Daarbij wordt gekozen voor de maatregel met het meeste rendement voor de gemeente. Ook maatregelen voor verschillende assets kunnen onderling worden vergeleken.

### Beheer openbare ruimte

Gooise Meren werkt aan een aantrekkelijke gemeente middels slim beheer en onderhoud en het sturen op het gebruik van de openbare ruimte. De ontwikkelingen in de politiek-bestuurlijke omgeving, de dynamiek van de gemeente en de mogelijkheden van de moderne technologie vragen van de Gooise Meren om permanent te blijven werken aan het vakmanschap van de beheerders en collega's op straat, de producten en diensten in de openbare ruimte, de (werk)processen en ondersteunende systemen. Altijd in nauw contact en afstemming met partners binnen en buiten de gemeente en steeds vanuit de erkenning dat de inwoners centraal staat. Om hieraan te kunnen blijven voldoen, zetten wij in op vier pijlers: financieel gezond, kosteneffectief, duurzaam en hoogwaardige dienstverlening. Beheer van de openbare ruimte waarin de krachten gebundeld zijn, maar waarbij oog blijft voor de eigenheid en identiteit van Naarden, Muiden, Muidenberg en Bussum.

Met de invoering van een geharmoniseerd beheer en tariefstelsel voor de buitensportaccommodaties per medio 2021, worden de buitensportverenigingen uit de vier kernen allen op een gelijke wijze behandeld. De harmonisering bevat principiële wijziging in de bekostiging van het beheer en het onderhoud van de velden en de kleedkamers.

### **Innovatie**

Aanpassing en vernieuwing vragen om innovaties: nieuwe producten, diensten en werkwijzen die zorgen voor betere resultaten in het beheer en onderhoud van de openbare ruimte in Gooise Meren. Betere resultaten omdat ze duurzamer of circulair zijn, omdat ze beter aansluiten bij de wensen van de burgers en klanten of omdat ze een slimmer gebruik van data mogelijk maken. Innovaties worden vaak in samenwerking met de markt ontwikkeld. Een voorbeeld van innovaties in het beheer van buitensportaccommodaties is het circulair inkopen van duurzame materialen en het toepassen van LED verlichting bij vervangingen.

### **Dienstverlening en participatie**

Centraal thema in het CUP, de Visie Buitenruimte en in het meerjarenprogramma, is participatie en meer zeggenschap voor de inwoners. Dat vraagt een dienstverlenende en open houding. Weten wat er leeft en speelt in de wijk, inspelen op de behoeften en wensen uit het gebied (het 'gebied is leidend') en aandacht voor een goede afhandeling van klachten, meldingen en signalen. Kortom: goed luisteren naar wat de gemeente vraagt en verwacht en persoonlijk contact. Denk aan:

- Initiatieven van buurtbewoners;
- Inzet van een verenigingsondersteuner (buurtsportcoach).

### **Verbinder**

De rol van de Gooise Meren verandert en ontwikkelt steeds meer in de richting van facilitator en verbinder. De ambities in beheer en onderhoud van de openbare ruimte kunnen alleen in samenwerking met anderen worden gerealiseerd. Om een zo goed mogelijk plan neer te kunnen leggen voor het beheer op de lange termijn, is in dit beheerplan waarde gehecht aan het meenemen van input vanuit andere invalshoeken en vakdisciplines. Door de beheerkeuzes en verbetermogelijkheden in een vroeg stadium met andere kernspelers in de openbare ruimte te delen, werken wij aan draagvlak en een optimale afstemming en samenwerking in de toekomst.

## **1.3 Leeswijzer**

Dit beheerplan bestaat uit 7 hoofdstukken:

- Hoofdstuk 1 is de inleiding;
- Hoofdstuk 2 beschrijft de assets van het areaal buitensportaccommodaties, die centraal staan in dit beheerplan;
- Hoofdstuk 3 gaat in op de prestaties en maakt een vertaalslag van de gemeentedoelstellingen naar beheer;
- Hoofdstuk 4 gaat in op de grootste risico's op de prestaties van de assets en een eerste inzicht in beheersmaatregelen, die nodig zijn om het huidige kwaliteitsniveau in stand te houden en/of te verbeteren;
- Hoofdstuk 5 is een verdere uitwerking van de beheersmaatregelen, waarbij ingegaan wordt op inspectie, onderhoud en innovatie & assetmanagement;
- Hoofdstuk 6 biedt inzicht in de bijbehorende financiën. In dit hoofdstuk zijn beheersscenario's uitgewerkt en vergeleken met elkaar op basis van kosten, prestaties en risico's, wat leidt tot een voorkeursscenario.
- Hoofdstuk 7 tenslotte geeft een weergave van onderzoeks- en ontwikkelvraagstukken voor de doorontwikkeling van het assetmanagement van het areaal buitensportaccommodaties. Daarnaast staat in dit hoofdstuk hoe de voortgang van het assetmanagement in de planperiode van dit beheerplan wordt gemonitord.

De bijlagen gaan achtereenvolgens in op de onderwerpen:

- Bijlage 1 Wet- en regelgeving,
- Bijlage 2 Stakeholders,
- Bijlage 3 Data;
- Bijlage 4 Begrippenlijst,
- Bijlage 5 Beheer door derden en uitbesteed beheer;
- Bijlage 6 Overzicht financiën.

## 2 Areaal

Dit hoofdstuk beschrijft de nadere toelichting op assets die onderdeel zijn van het Beheerplan Buitensportaccommodaties: Sportondergronden, sportmeubilair, veldafscheiding, drainage, verhardingen, groen (o.a. bosplantsoen) en entourage binnen de hekken, inclusief de hekken en exclusief de gebouwen.

De gegevens in dit hoofdstuk zijn verkregen vanuit het MJOP. Het uitgangspunt van het MJOP is het in beeld brengen van de sport gerelateerde areaalgegevens. De sportparken zijn nog niet geactualiseerd en digitaal verwerkt in het gemeentelijke beheersysteem. Areaalgegevens zijn hiermee een inschatting gebaseerd op aanwezige analoge gegevens. Voor de betrouwbaarheid en volledigheid van de brongegevens dienen de sportcomplexen gedigitaliseerd te worden.

In de onderstaande tabel is een overzicht weergegeven van alle sportverenigingen in de gemeente, exclusief de geprivatiseerde sportcomplexen.

Sportpark	Locatie	Vereniging	Sportaanbod
De Negen Morgen	Dijkweg 10, Muiderberg	S.C. Muiderberg	Voetbal
Bredius	Maxisweg 20, Muiden	S.C. Muiden	Voetbal
Naarden	Amersfoortsestraatweg 14, Naarden	H.C. Naarden	Hockey
		N.V.C.	Voetbal
		R.C. 't Gooi	Rugby
Meerweg	Meerweg 63, Bussum	B.F.C.	Voetbal
Zuid	Voormeulenweg 24, Bussum	A.V. Tempo	Atletiek
		D.O.C.	Korfbal
		B.H.C.	Handbal
De Kuil	Doctor Abraham Kuiperlaan 7, Bussum	SDO Bussum	Voetbal
De Vallei	Zanderijweg 4 -6, Bussum	HCAW	Honk- en Softbal
Allen Weerbaar	Zanderijweg 10A, Bussum	AW voetbal	Voetbal

Tabel 1: Overzicht buitensportaccommodaties (peildatum 26 maart 2020).

### 2.1 Sportondergronden

Onderstaande tabel bevat het overzicht van de sportparken en hun omvang binnen het areaal van de buitensportaccommodaties.

Sportpark	Vereniging	Veld/Baan	Discipline	Ondergrond	Omvang (m2)
De Negen Morgen	S.C. Muiderberg	Veld 1	voetbal	natuurgas	8.600
		Veld 2	voetbal	natuurgas	7.500
		Veld 3	voetbal	kunstgras	4.600
Bredius	S.C. Muiden	Veld 1	voetbal	natuurgas	7.400
		Veld 2	voetbal	kunstgras	7.400
Naarden	H.C. Naarden	Veld 1	hockey	waterkunstgras	5.800
		Veld 2	hockey	semi-zandkunststof	5.800
		Veld 3	hockey	semi-zandkunststof	5.800
		Veld 4	hockey	semi-zandkunstgras	5.800
		Veld 5	hockey	Waterkunstgras / zandkunstgras	5.800
	N.V.C.	Veld 1	voetbal	kunstgras	8.400
		Veld 2	voetbal	kunstgras	7.400
		Mini veld 1	voetbal	kunstgras	1.500

	R.C. 't Gooi	Mini veld 2	voetbal	kunstgras	580
		Veld 1	rugby	natuurgras	8.000
		Veld 2	rugby	natuurgras	7.000
Meerweg	B.F.C.	Veld 1	voetbal	kunstgras	7.400
		Veld 2	voetbal	kunstgras	7.400
		Veld 3	voetbal	kunstgras	7.400
		Veld 4	voetbal	kunstgras	7.400
		Mini veld 1	voetbal	kunstgras	600
		Mini veld 2	voetbal	kunstgras	600
Zuid	A.V. Tempo	Rondbaan	atletiek	atletiekbaan	6.100
		Middenterrein	atletiek	natuurgras	6.000
	D.O.C.	Veld 1 en 2	korfbal	kunstgras	4.500
	B.H.C.	Veld 1 en 2	handbal	Asfalt	2.200
De Kuil	SDO Bussum	Veld 1	voetbal	natuurgras	8.701
		Veld 2	voetbal	kunstgras	7.455
		Veld 3	voetbal	kunstgras	7.994
		Veld 4	voetbal	kunstgras	7.383
		Veld 5 (miniveld)	voetbal	kunstgras	2.475
		Voetbalkooi 1	voetbal	natuurgras	900
		Voetbalkooi 2	voetbal	natuurgras	900
De Vallei	HCAW	Veld 1	honkbal	kunstgras	3.000
				natuurgras	7.310
				triabas-lava	1.715
		Veld 2	honkbal	kunstgras	2.800
				natuurgras	6.400
				triabas-lava	130
		Veld 3	softbal	kunstgras	3.400
				natuurgras	1.390
				triabas-lava	80
		Veld 4	softbal	natuurgras	3.070
				triabas-lava	80
		Veld 5	softbal	natuurgras	2.850
				triabas-lava	150
		Veld 6	softbal	natuurgras	2.130
				triabas-lava	150
Allen Weerbaar	AW voetbal	Veld 1	voetbal	natuurgras	7.400
		Veld 2	voetbal	natuurgras	5.000
Totaal					211.348

Tabel 2: Overzicht areaal ondergronden (peildatum 26 maart 2020).

## 2.2 Sportmeubilair

Sportpark	Vereniging	Sportmeubilair	Omvang
De Negen Morgen	S.C. Muiderberg	ballenvanger 5m	150 m1
		dug-out	4 st
		doel	4 st
		doel wegklapbaar	2 st
Bredius	S.C. Muiden	ballenvanger 5m	220 m1
		dug-out	4 st
		doel	4 st
		doel wegklapbaar	4 st
Naarden	H.C. Naarden	ballenvanger 5m	815 m1
		dug-out	10 st
	N.V.C.	ballenvanger 5m	140 m1
		dug-out	4 st
		doel	4 st
		doel wegklapbaar	4 st

	R.C. 't Gooi	ballenvanger 5m	75 m1
		dug-out	2 st
		doel	4 st
Meerweg	B.F.C.	ballenvanger 5m	370 m1
		dug-out	8 st
		doel	8 st
Zuid	A.V. Tempo	ballenvanger 5m	50 m1
	D.O.C.	discuskooi	1 st
	B.H.C.	googspringkussen verspringbak	2 st 2 st
De Kuil	SDO Bussum	ballenvanger 5m	190 m1
		dug-out	8 st
		doel	8 st
De Vallei	HCAW	ballenvanger 7m	184 st
		dug-out	12 st
Allen Weerbaar	AW voetbal	ballenvanger 5m	110 m1
		dug-out	2 st
		doel	2 st

Tabel 3: Overzicht areaal sportmeubilair (peildatum 26 maart 2020).

## 2.3 Veldafscheiding

Sportpark	Vereniging	Veldafscheiding	Omvang (m1)
De Negen Morgen	S.C. Muiderberg	veldafscheiding leunbuis	360
		veldafscheiding circa 3-4m	1
		poorten (1,2 m <sup>2</sup> )	1,2 (1x)
		dubbel staafmat	280
Bredius	S.C. Muiden	veldafscheiding circa 3-4m	2
		dubbel staafmat	480
Naarden	H.C. Naarden	gaashek	100
		poorten (1,2 m <sup>2</sup> )	10,8 (9x)
		veldafscheiding circa 3-4m	5
		dubbel staafmat	730
	N.V.C.	veldafscheiding circa 3-4m	2
		dubbel staafmat	810
	R.C. 't Gooi	Terreinafscheiding	600
		leunbuis	200
Meerweg	B.F.C.	veldafscheiding circa 3-4m	7
		dubbel staafmat	900
Zuid	A.V. Tempo		0
	D.O.C.	dubbel staafmat	50
	B.H.C.	dubbel staafmat	20
De Kuil	SDO Bussum	veldafscheiding circa 3-4m	6
		dubbel staafmat	1260
De Vallei	HCAW	gaashek	510
		dubbel staafmat	195
		terreinafscheiding	1.400
Allen Weerbaar	AW voetbal	dubbel staafmat	360

Tabel 4: Overzicht areaal veldafscheiding (peildatum 26 maart 2020).

## 2.4 Verhardingen

Sportpark	Vereniging	Verharding	Omvang (m2)
De Negen Morgen	S.C. Muiderberg	verharding rondom veld	540
		verharding open	600

Bredius	S.C. Muiden	verharding rondom veld	540
		verharding open	800
Naarden	H.C. Naarden	verharding rondom veld	2.500
	N.V.C.		1.400
	R.C. 't Gooi	verharding rondom veld	100
		verharding open	3.000
Meerweg	B.F.C.	verharding rondom veld	1.080
		verharding open	500
Zuid	A.V. Tempo	verharding open	1.000
	D.O.C.		
	B.H.C.		
De Kuil	SDO Bussum	verharding rondom veld	1.440
		verharding open	3.000
De Vallei	HCAW		0
Allen Weerbaar	AW voetbal	verharding rondom veld	540
		verharding open	1.100

Tabel 5: Overzicht areaal verhardingen (peildatum 26 maart 2020).

## 2.5 Groen

Sportpark	Vereniging	Groen	Omvang (m2)
De Negen Morgen	S.C. Muiderberg	natuurgras overig	350
		bosplantsoen	7.500
Bredius	S.C. Muiden		0
Naarden	H.C. Naarden		0
	N.V.C.		0
	R.C. 't Gooi	natuurgras overig	8.000
		bosplantsoen	1.200
Meerweg	B.F.C.	bosplantsoen	700
Zuid	A.V. Tempo	natuurgras overig	3.700
	D.O.C.		
	B.H.C.		
De Kuil	SDO Bussum	natuurgras overig	1.500
		bosplantsoen	5.200
De Vallei	HCAW	bosplantsoen	10.000
Allen Weerbaar	AW voetbal	natuurgras overig	300
		bosplantsoen	1.500

Tabel 6: Overzicht areaal groen (peildatum 26 maart 2020).

## 2.6 Entourage binnen de hekken

Sportpark	Vereniging	Entourage	Omvang
De Negen Morgen	S.C. Muiderberg	verlichting armatuur	10 st
		verlichting lichtmast	10 st
Bredius	S.C. Muiden	verlichting armatuur	8 st
		verlichting lichtmast	6 st
Naarden	H.C. Naarden	verlichting armatuur	70 st
		verlichting lichtmast	32 st
	N.V.C.	verlichting armatuur	30 st
		verlichting lichtmast	12 st
	R.C. 't Gooi	verlichting armatuur	24 st
		verlichting lichtmast	12 st
Meerweg	B.F.C.	verlichting armatuur	31 st
		verlichting lichtmast	18 st
Zuid	A.V. Tempo	verlichting armatuur	20 st
	D.O.C.	verlichting armatuur	14 st

	B.H.C.		
De Kuil	SDO Bussum	verlichting armatuur	44 st
		verlichting lichtmast	26 st
De Vallei	HCAW	verlichting armatuur	78 st
		verlichting lichtmast	15 st
Allen Weerbaar	AW voetbal		0
			0

Tabel 7: Overzicht areaal entourage binnen de hekken (peildatum 26 maart 2020).

## 2.7 Ondergrondse infrastructuur

De ondergrondse infrastructuur is niet inzichtelijk. De gemeente is voornemens om een inventarisatie uit te voeren van alle ondergrondse infrastructuur (zie hoofdstuk 7.1 Onderzoek en ontwikkeling).

## 2.8 Ontwikkelingen met betrekking tot het areaal

De gemeente Gooise Meren werkt aan een harmonisatie van beheer en tariefstelsel voor buitensportaccommodaties omdat er vanuit de functie sprake is van een diversiteit aan beheermodellen en tarieven. Er is gekozen voor een stelsel waarin het beheer en onderhoud van de buitensportaccommodaties een gemeentelijke verantwoordelijkheid is (met beperkte ruimte voor zelfwerkzaamheid). De gevolgen en uitrol van het Harmonisatiebeleid Sport moeten nog worden verwerkt in de meerjarenonderhoudsplanningen en -raming en het beheerplan. Het is op dit moment nog niet duidelijk wat de gevolgen zijn. Dit is afhankelijk van de mate waarin sportclubs het onderhoud en beheer van kleedkamers zelf gaan uitvoeren of bij de gemeente laten.

## 2.9 Nieuw areaal

Het huidige beheerplan is opgesteld op basis van het areaal van 2021. Krijgsman fase 1 en 2 zijn hier nog niet aan toegevoegd. Voor deze fasen is wel beheergeld aanwezig. Voor nieuwe toevoegen aan het areaal wordt door middel van de SSK de beheergelden bepaald.

## 3 Prestaties

Beheer is geen doel op zich, maar een middel om bij te dragen aan de doelstellingen van de gemeente. In dit hoofdstuk zijn de gemeentelijke doelstellingen vertaald naar meetbare prestaties voor het beheer van de buitensportaccommodaties. Deze prestaties zijn uitgangspunten voor de beheerstrategie. Beheer en onderhoud voldoen op deze manier aan de Gooise collegedoelstellingen die van toepassing zijn op de buitensportaccommodaties.

### 3.1 Doelstellingen

De gemeentedoelstellingen voor de buitensportaccommodaties staan beschreven in de Collegedoelstellingen en vigerende beleidsdocumenten. De gemeentedoelstellingen zijn bepalend voor de wijze waarop het technisch beheer wordt ingericht. Deze doelen zijn meestal functioneel of kwalitatief van aard. De vertaling van deze gemeentedoelstellingen in concrete en meetbare technische prestatie-eisen en het ontwerpen en implementeren van beheersmaatregelen behoren tot de kernactiviteiten van het risico gestuurd beheer.



Figuur 4: Vertaling van doelstellingen naar prestaties voor het areaal buitensportaccommodaties.

### 3.2 Kernwaarden

De missie van de Gooise Meren is:

- Samen wonen, werken, ondernemen en recreëren in een groen en historisch gebied

De missie is vertaald naar de drie kernwaarden die beschrijven hoe de Gooise Meren het beheer van de buitensportaccommodaties uitvoert.

#### 1. Vertrouwen

- We doen wat we zeggen en zeggen wat we doen, zodat we verantwoordelijkheid kunnen ontvangen en nemen en ruimte hebben om te leren.

#### 2. Samenwerken

- We kijken verder dan het beheer en onderhoud van enkel de buitensportaccommodaties en stemmen het beheer af op andere assetcategorieën;
- We zoeken de samenwerking met collega's en externe partijen en gaan met elkaar in gesprek;
- We plaatsen vraagstukken in een ruime maatschappelijke context en zorgen voor verbindingen binnen de samenleving;
- We zijn een netwerkorganisatie;
- We gaan uit van de eigen kracht en de "samenredzaamheid" van de samenleving.

#### 3. Ondernemen

- We starten zelf initiatieven en we pakken zaken proactief op;
- We zoeken altijd naar mogelijkheden om te verbeteren;
- We denken mee om zaken mogelijk te maken, ook als dat buiten de gebaande paden is.

### 3.3 Prestatiefactoren beheer en onderhoud (B&O)

Het college schrijft elke 4 jaar in de programmabegroting een aantal specifieke doelstellingen. Voor de huidige begrotingsperiode (2022-2025) zijn dit voor de buitensportaccommodaties drie collegedoelstellingen. Prestatiefactoren zijn factoren die bepalend zijn voor het al dan niet behalen van deze doelstellingen. De onderstaande tabel beschrijft welke prestatiefactoren bepalend zijn voor welke collegedoelstellingen:

Collegedoelstellingen	Prestatiefactoren B&O
Vitale inwoners en vitale clubs voor sport en samenleving	Duurzaam, milieu en gezondheid
Meer vitale clubs voor sport en samenleving	Beschikbaarheid Weerbaarheid Economie, Veiligheid
Een eenduidig en transparant beleid m.b.t. tot sportverenigingen	Imago, wet-en regelgeving Kwaliteit leefomgeving

Tabel 8: Prestatiefactoren B&O bepalend voor de collegedoelstellingen.

Het beheerplan bevat de uitwerking van de prestatiefactoren naar de beheerstrategie van het areaal buitensportaccommodaties. Zo borgt de gemeente dat bij de realisatie van het beheer overeenkomstig dit plan dat de collegedoelstellingen gerealiseerd worden.

De doelstelling van assetmanagement is om de assets gedurende hun levensduur zoveel mogelijk waarde toe te laten voegen aan de Gooise Meren, rekening houdend met de risico's en kosten die daarbij horen. Het gaat om de balans tussen prestaties, risico's en kosten. Met beheer en onderhoud worden deze prestaties gemonitord en op peil gehouden. Hieronder zijn de prestatiefactoren voor het areaal buitensportaccommodaties beschreven. De diverse assetgroepen dragen gezamenlijk bij aan de prestatiefactoren voor het bereiken aan de voor de buitensportaccommodaties gestelde doelen. Per prestatiefactor is aangegeven voor welke assetgroepen deze geldt.

### **Wet- en regelgeving**

De prestatiefactor wet- en regelgeving betreft het werken in overeenstemming met de heersende wet- en regelgeving.

### **Beschikbaarheid**

Buitensportaccommodaties zijn beschikbaar voor gebruikers. Beschikbaarheid wordt bepaald door het aanbod aan vitale clubs voor sport en samenleving en de eisen die de sportbeoefenaar stelt aan het gebruik van het veld.

### **Veiligheid**

Buitensportaccommodaties voldoen aan het vereiste veiligheids- en betrouwbaarheidsniveau. De prestatiefactor veiligheid betreft het vrij zijn van onaanvaardbare risico's in termen van letselschade aan mensen en schade aan vervoersmiddelen.

### **Imago**

De openbare ruimte is aantrekkelijk, van hoge kwaliteit en voldoet aan het beheerniveau openbare ruimte. De buitensportaccommodaties dragen bij aan een positieve beleving van de openbare ruimte en passen bij de gebruikswensen voor de specifieke buitensportaccommodaties. Er is daarnaast aandacht voor behoeften van de gebruikers.

### **Weerbaarheid**

De buitensportaccommodaties zijn weerbaar voor de veranderde klimaatinvloeden, zoals hitte en langdurige regenval en droogte. Het realiseren van de weerbaarheid heeft vooral betrekking op het voorkomen van wateroverlast velden en banen en het daarmee beschikbaar blijven ook in tijden van hevige regenval. Daarnaast versterken de assets van de buitensportaccommodaties een gezonde leefomgeving.

### **Kwaliteit leefomgeving**

De openbare ruimte is aantrekkelijk en van hoge kwaliteit. De buitensportaccommodaties dragen bij aan een positieve beleving en het monumentale karakter van de openbare ruimte en passen bij de gebruikswensen voor de specifieke buitensportaccommodaties. Door het toepassen van het streefbeeld uit de Visie Buitenruimte wordt gewerkt aan uniformiteit.

### **Duurzaam, milieu en gezondheid**

De openbare ruimte brengt minimale schade aan het milieu en gezondheid. Het beheer van de buitensportaccommodaties voeren we zo duurzaam mogelijk uit.

### **Economie**

De prestatiefactor economie drukt de potentiële gevolgen van risico's op de overige prestatiefactoren in geld uit. In de analyse wordt niet alleen de reparatie- en/of de vervangingskosten als een asset stuk gaat meegenomen. Ook het effect op prestatiefactoren als imago, weerbaarheid en kwaliteit leefomgeving wordt vertaald in euro's. Zo worden maatregelen onderling vergelijkbaar en wordt duidelijk welke maatregel leidt tot de grootste afname van het financiële risico.

## **3.4 Vertaling naar doelstellingen beheer en onderhoud en prestaties**

In deze paragraaf staan de doelstellingen en prestaties van het areaal in relatie tot de hierboven genoemde prestatiefactoren (PF). In de tabel hierna zijn de prestatiefactoren vertaald naar doelstellingen voor het beheer en onderhoud en concrete prestaties voor buitensportaccommodaties.

PF	Doelstellingen beheer en onderhoud	Prestaties
Wet- en regelgeving	<ul style="list-style-type: none"><li>Werken overeenkomstig de heersende wet- en regelgeving</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>Blijvend voldoen aan wet- en regelgeving</li></ul>

Beschikbaarheid	<ul style="list-style-type: none"> <li>Onvoorziene verstoringen worden voorkomen.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Meerjarenprogramma voor alle assets</li> <li>Voldoen aan sportnorm</li> <li>Kwaliteitsinspecties zo Integraal mogelijk uitvoeren van werkzaamheden.</li> </ul>
Veiligheid	<ul style="list-style-type: none"> <li>Buitensportaccommodaties zijn veilig om te gebruiken en voldoen aan het vereiste veiligheids- en betrouwbaarheidsniveau.</li> <li>Gevaarlijke situaties worden zo snel mogelijk veiliggesteld.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Meerjarenprogramma voor alle assets</li> <li>Kwaliteitsinspecties buitensportaccommodaties</li> <li>Uitvoeren veiligheidsinspectie</li> <li>Veilig stellen van onveilige situaties binnen 24 uur.</li> <li>Ernstige klachten worden voor zover mogelijk binnen 24 uur afgehandeld</li> </ul>
Imago	<ul style="list-style-type: none"> <li>Beeldkwaliteitsniveau</li> <li>Buitensportaccommodaties dragen bij aan een positieve beleving van de openbare ruimte.</li> <li>Er is aandacht voor behoeften van gebruikers</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Klachtenafhandeling binnen 3 dagen.</li> <li>Reiniging en beheer op beeldkwaliteit.</li> </ul>
Weerbaarheid	<ul style="list-style-type: none"> <li>Buitensportaccommodaties zijn bestand tegen de klimaatinvloeden zoals extreme temperaturen en langdurige regenval.</li> <li>Productie en verwerking van materialen is zo weinig mogelijk milieubelastend.</li> <li>Materialen worden zoveel mogelijk hoogwaardig hergebruikt.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Meerjarenprogramma voor alle assets</li> <li>Conform inkoopbeleid duurzaam en circulair inkopen</li> <li>Inzicht in de materiaalstromen en milieubelasting (bijv. Milieu Kosten Indicator / milieupaspoort).</li> </ul>
Kwaliteit Leefomgeving	<ul style="list-style-type: none"> <li>Nastreven uniforme inrichting openbare ruimte.</li> <li>Kwaliteitsniveau assets</li> <li>Beheer en onderhoud.</li> <li>Buitensportaccommodaties dragen bij aan een positieve en monumentale beleving van de openbare ruimte.</li> <li>Er is aandacht voor behoeften van gebruikers</li> <li>Kwaliteitsniveau assets is minimaal 'voldoende' conform CROW.</li> <li>Kwaliteitsniveau assets in de centra van de twee stadskernen, vesting Naarden en vesting Muiden hier is het kwaliteitsniveau minimaal 'goed' conform CROW.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Uitvoeren tweejaarlijkse visuele inspectie</li> <li>Monitoren van de beeldkwaliteit</li> <li>Monitoren beleving gebruikers.</li> <li>Klachtenafhandeling binnen 3 dagen.</li> <li>Reiniging en beheer op beeldkwaliteit</li> </ul>
Duurzaam, Milieu en Gezondheid	<ul style="list-style-type: none"> <li>Buitensportaccommodaties dragen bij aan de duurzaamheid, milieu en gezondheid</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Basis op orde in onderhoud waarbij de benodigde onderhoudsmaatregelen worden uitgevoerd.</li> <li>Inzet geluids- en uitstootarm onderhoudsmaterieel.</li> <li></li> </ul>
Economie	<ul style="list-style-type: none"> <li>Het beheer en onderhoud van de buitensportaccommodaties is doelmatig en kosteneffectief.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Gebruiks- en verhuurcondities conform harmonisatiesluit als norm</li> <li>Realiseren inkoopvoordeel.</li> </ul>

Tabel 9: Vertaling van prestatiefactoren naar ambitie en prestaties voor het areaal buitensportaccommodaties.

### 3.5 Kwaliteitsniveau buitensportaccommodaties

Alle sportvelden dienen veilig speelbaar te zijn en te voldoen met enige tolerantie uit gebruik aan de norm van de sportbonden en NOC\*NSF. Naleven van de normen zorgen ervoor dat sportaccommodaties na aanleg, ombouw, renovatie, gebruik en onderhoud voldoen aan bepaalde minimale eisen.

Daarnaast is er voor natuurgrasvelden een beeldmeetlat opgesteld voor de grashoogte waarvoor een kwaliteitsniveau B wordt nagestreefd. Voor de Gooise Meren zijn hierbij de meetlatten voor grashoogte voor de disciplines voetbal, rugby en overige grassportvelden van toepassing.

Voor het beeldkwaliteitsniveau van de overige voorzieningen rondom buitensportaccommodaties zijn de kwaliteitsniveaus behorende bij die objecten van toepassing. Het gaat hierbij om de kwaliteitsniveaus voor:

- Verhardingen, minimaal 'voldoende' conform CROW;
- Groen, minimaal 'voldoende' conform CROW;
- Meubilair, minimaal 'voldoende' conform CROW.

#### Prestaties en monitoring

In 2020 is een onafhankelijk onderzoek uitgevoerd op 42 sportvelden binnen de Gooise Meren. Daarbij zijn de huidige kwaliteit, het reguliere en periodieke onderhoud en het beheer van de sportvelden beoordeeld. Daarnaast zijn de inrichtingselementen op en rondom de sportvelden geïnventariseerd. Een overzicht van de technische kwaliteit van het meubilair en de randbeplanting is echter (nog) onvoldoende in beeld.

De afgeleide gegevens uit het onafhankelijk onderzoek zijn vervolgens verwerkt in een meerjaren onderhoudsplan (MOP). Uit het onafhankelijke veldonderzoek is gebleken dat de onderhoudstoestand van de sportvelden in de gemeente over het algemeen naar behoren is:

- De natuurgrasvelden beschikken over een goede ontwatering en speelzekerheid alsmede over een goede voedings- en vochtbuffer voor de grasplant.
- De kunstgrasvelden worden duidelijk frequent geborsteld en zijn over het algemeen goed onderhouden.

Om deze kwaliteit te waarborgen is het belangrijk om de infill goed te onderhouden en aan te vullen, en aandacht te besteden aan zwerfvuil en onkruiden op de sportparken.

In 2024 en 2025 en komen relatief veel velden in aanmerking voor renovatie. Omdat niet alle renovaties gelijktijdig kunnen worden uitgevoerd, wordt onafhankelijk onderzoek naar de kwaliteit van velden en parken vierjaarlijks herhaald om de (afname in) kwaliteit en functionaliteit van de velden te monitoren en daarop het renovatieoverzicht te herzien.

### 3.6 Wet- en regelgeving

Het technisch beheer van het areaal buitensportaccommodaties dient te voldoen aan een aantal, door bevoegd gezag, gestelde wetten en voorschriften. In bijlage 1 volgt een korte toelichting van de meest relevante wet- en regelgeving.

## 4 Grootste risico's

Dit hoofdstuk beschrijft de grootste risico's die van invloed zijn op de prestaties van de buitensportaccommodaties en de bijbehorende maatregel om het risico te beheersen. Deze maatregelen zijn de basis van de langetermijnstrategie voor het beheer van de buitensportaccommodaties van de Gooise Meren.

Alle buitensportaccommodaties in de openbare ruimte staan bloot aan verschillende risico's en schadefactoren. In onderstaande tabel zijn de voornaamste risicofactoren en de bijbehorende beheersmaatregelen opgenomen.

Assetgroep	Prestaties	Grootste risico's	Prestatie-factoren	Maatregel
Grasvelden	Goedgekeurde sportvelden	Afkeuring na inspectie	Imago, Kwaliteit, Wet- en regelgeving	Inspectieregime aanpassen Kiezen voor hoogwaardig onderhoudsniveau
Kunst-grasvelden	Voldoen aan wet bodem- bescherming	Uitspoeling bodem granulaat	Kwaliteit, Wet- en regelgeving, Leefbaarheid	Maatregelen volgens zorgwet uit de Wbb
Buitensport-accommodaties	Veilige buitensport-accommodaties	Ontstaan van onveilige situatie	Veiligheid, Imago	Inspectieregime aanpassen Kiezen voor hoogwaardig onderhoudsniveau Onveilige situaties binnen 24uur veiligstellen.
Alle assets	Levensduur volgens raming	Kortere levensduur van asset	Imago, Kwaliteit, Wet- en regelgeving, Leefbaarheid	Inspectieregime aanpassen Kiezen voor hoogwaardig onderhoudsniveau
Alle assets	Schadevrije assets	Correctieve herstelkosten	Veiligheid, Imago, kwaliteit, leefbaarheid	Inspectieregime aanpassen
Ondergrondse infrastructuur	Kabels intact	Kabelbreuk	Imago, Kwaliteit	Onderzoek, inspectie

Tabel 10: Overzicht grootste risico's

### Afkeuring na inspectie

De sportbonden voeren inspecties uit op de sportvelden. Hierbij ontstaat het risico dat de sportvelden worden afgekeurd na de inspectie en herstelwerkzaamheden benodigd zijn. Een aangepast inspectieregime en een hoogwaardig onderhoudsniveau kan optreden voorkomen.

### Uitspoeling bodem granulaat

Met de toepassing van kunstgras moet voor de bescherming van bodem en oppervlaktewater rekening worden gehouden met de wet bodem- bescherming (Wbb). Bij bestaande kunstgrasvelden kan uitspoeling van het bodem granulaat optreden en worden maatregelen volgens de zorgwet uit de Wbb getroffen.

### Ontstaan van onveilige situaties

Het behouden van een veilige buitensportaccommodaties is een belangrijke presentatie. Door het uitvoeren van inspecties en een hoogwaardig onderhoudsniveau worden onveilige situaties zo veel

mogelijk voorkomen. Mochten er toch onveilige situaties ontstaan dan worden deze binnen 24uur veiliggesteld.

**Kortere levensduur van asset**

Door achterstallig onderhoud of hogere bespelingsgraad van de velden dan gepland, is er kans op een kortere levensduur van de asset dan geraamd. Een aangepast inspectieregime en een hoogwaardig onderhoudsniveau kan achterstallig onderhoud voorkomen.

**Correctieve herstelkosten**

Door externe schades aan velden en entourage vanuit openbaar gebruik kunnen hogere correctieve herstelkosten ontstaan.

## 5 Beheerstrategie

De assets in dit plan, buitensportaccommodaties, dragen gedurende hun levenscyclus bij aan de doelstellingen van de Gooise Meren. Om de optimale balans te vinden tussen prestaties, risico's en kosten worden beheermaatregelen opgesteld en wordt onderhoud uitgevoerd. In de voorgaande hoofdstukken zijn de prestaties en de risico's beschreven, die het behalen en/of behouden van deze prestaties bedreigen. In dit hoofdstuk staat de beheerstrategie om deze risico's te beheersen centraal.

Het beheersen van deze risico's gebeurt aan de hand van drie programma's: het Inspectieprogramma, het Onderhoudsprogramma en het programma Assetmanagement en innovatie (zie Figuur 5).



Figuur 5: Visualisatie van de beheerstrategie voor het areaal buitensportaccommodaties

### 5.1 Inspectieprogramma

Het monitoren van de kwaliteit van buitensportaccommodaties gebeurt aan de hand inspecties en schouw.

#### Inspecties

Het inspectieplan bevat de kaders voor de inspecties en de onderhoudstoestand van de assets binnen het areaal buitensportaccommodaties. Het inspectieplan geeft inzicht in de actuele onderhoudstoestand. Analyse van de uitkomsten geeft inzicht in de benodigde onderhoudsmaatregelen en het vervangingsmoment. Dit inzicht wordt gebruikt voor het aanscherpen van de maatregelen die in het onderhoudsprogramma staan in tijd en budget. In paragraaf 5.2 leest u een nadere toelichting op het onderhoudsprogramma.

### **Schouw**

Naast inspecties vindt schouw plaats. Tijdens de schouw wordt onder meer in kaart gebracht of sprake is van onvoorziene verstoring, onveilige situaties, zichtbare schade en verontreiniging

### **Onderzoeken**

Voordat het onderhoud wordt uitgevoerd is soms een onderzoek nodig ter voorbereiding van het werk. Denk daarbij aan bijvoorbeeld asfalt- of bodem-/bemestingsonderzoeken.

## **5.2 Onderhoudsprogramma**

Het onderhoud van het areaal buitensportaccommodaties bestaat uit storingsonderhoud en periodiek en planmatig onderhoud. Deze paragraaf geeft een toelichting op deze twee vormen van onderhoud en de raakvlakken onderling. Het onderhoud bevat alle activiteiten die worden uitgevoerd om aan de ene kant de onderhoudstoestand van de buitensportaccommodaties op het vastgesteld kwaliteitsniveau (zie paragraaf 3.5 Kwaliteitsniveau) te krijgen en te houden. Aan de andere kant wordt met het plannen van de onderhoudsmaatregelen de kans op het optreden van de risico's (zie hoofdstuk 4 Grootste risico's) verlaagd.

### **Periodiek onderhoud**

Het onderhoudsprogramma bevat de geplande en regelmatig terugkerende onderhoudsmaatregelen voor de duurzame instandhouding van het areaal. Onder periodiek onderhoud vallen de onderhoudsmaatregelen die worden uitgevoerd om de functionaliteit en beschikbaarheid niet beneden het vastgesteld kwaliteitsniveau te laten komen. Een voorbeeld van planmatig onderhoud is het projectmatig aanpakken van buitensportaccommodaties.

### **Storingsonderhoud (correctief)**

De Gooise Meren onderhoudt de buitensportaccommodaties preventief om hiermee ongeplande situaties zoals onveilige situaties of schade te voorkomen. Toch kunnen ongeplande situaties ontstaan. Bijvoorbeeld door schade door een intensief gebruik of extreme weersomstandigheden. Storingsonderhoud bestaat uit die maatregelen die nodig zijn om deze schades en afwijkingen te repareren en daarmee de functie van de assets te herstellen, maar ook om vervolgschade te voorkomen. Kenmerkend voor storingsonderhoud is dat de werkzaamheden meestal moeilijk te plannen zijn en niet uitgesteld kunnen worden in verband met veiligheidsaspecten.

## **5.3 Assetmanagement en innovatie**

De doelstelling van assetmanagement is de prestaties, risico's en kosten in balans te krijgen door een optimale inzet van de budgetten. De gewenste prestatie in de Gooise Meren is dat 100% van de buitensportaccommodaties voldoende is, zoals beschreven is in paragraaf 3.5 Kwaliteitsniveau. Integraliteit bij het plannen van de onderhoudsmaatregelen aan buitensportaccommodaties in relatie tot de speelschema's van de sportverenigingen is een belangrijk thema binnen het assetmanagement van de buitensportaccommodaties. Integraliteit is dusdanig belangrijk voor de financiële haalbaarheid van het onderhoud aan de buitensportaccommodaties, dat de beheerstrategie is gekozen aan de hand van vier scenario's. In paragraaf 6.2 zijn de achtergronden van deze scenario's nader toegelicht. Samen met de financiële vergelijking tussen deze scenario's. Daarnaast is beschreven wat het voorkeurscenario, waarbij wordt voldaan aan het gewenste kwaliteitsniveau, is, waarin integraal wordt gewerkt en wat past binnen de bij de gemeente beschikbare budgetten. Het Beheerplan Buitensportaccommodaties is niet statisch. Binnen het assetmanagement vindt monitoring en evaluatie van de beheerstrategie plaats. De beheerorganisatie en de benodigde

beheercapaciteit zijn minstens net zo cruciaal voor het behalen van deze doelstellingen zeker ook gezien de ambities op het gebied van innovaties. Met de innovaties kan de Gooise Meren de openbare ruimte slim beheren en inspelen op toekomstige trends en ontwikkelingen. Denk daarbij aan de volgende trends en ontwikkelingen:

1. In de openbare ruimte zullen steeds meer technologische elementen voorkomen, zoals interactieve games, die ons vermaken en laten bewegen.
2. Circulaire economie
3. Toegenomen aandacht voor gezondheid.

De manier waarop de monitoring plaatsvindt en de ontwikkelingen die in gang worden gezet de komende jaren, staan in hoofdstuk 7.

#### **Sturen op beoogd effect beheerstrategie met Kritieke prestatie-indicatoren (KPI's)**

Het beoogd effect van de beheerstrategie voor het beheer en onderhoud van de buitensportaccommodaties maken we meetbaar met KPI's. Gooise Meren stuurt, als onderdeel van de planning en controlecyclus (lees hoofdstuk 1) gedurende het jaar, op het beoogde effect van de beheerstrategie met de volgende KPI's:

- Mate van voldoen aan de vastgestelde beeldkwaliteit;
- Mate van voldoen aan de reactietijden storingen/klachten;
- Mate van voldoen aan de schouw- en/of inspectiefrequentie en planning;
- Mate van voldoen aan de uitgangspunten voor de technische levensduur.
- Mate van voldoen aan minimaal aantal afgekeurde sportvelden per jaar.

### **5.4 Uitvoering beheer en onderhoud**

Op basis van de beheerstrategie, beschreven in dit beheerplan, is het jaarplan voor de uitvoering van het beheer en onderhoud van de buitensportaccommodaties opgesteld. Het jaarplan beschrijft de geplande inspecties en het geplande onderhoud van de buitensportaccommodaties de gemeente. Dit zodat de buitensportaccommodaties veilig en aangenaam is voor de gebruikers. Een deel van de omschreven werkzaamheden in het uitvoeringsplan worden uitbesteed. In het uitvoeringsplan is het overzicht opgenomen welke werkzaamheden dit betreft.

#### **Beheerorganisatie en omgeving**

Onderdeel van het jaarplan is tevens een communicatiestrategie voor bepalen van de communicatie met de stakeholders (zie bijlage 2). Deze communicatiestrategie is in de basis afgeleid van de participatienota die in 2017 is opgesteld. Jaarlijks wordt op basis van de in Tabel 11 opgenomen participatieniveaus beoordeeld op welke wijzen stakeholders worden betrokken bij de uitvoering van het jaarplan.

Beheer-Strategie \ Participatie-niveau	Informeren	Raadplegen	Adviseren	Coproductie	Meebeslissen	Zelf organiseren
Inspectieprogramma	X	X				
Periodiek onderhoud	X					X
Storingsonderhoud (correctief)	X		X			
Assetmanagement	X	X				
Innovatie				X	X	

Tabel 11: Participatieniveau en onderhoudsprogramma

## 6 Financiën

In het vorige hoofdstuk stond de beheerstrategie centraal met daarin de belangrijkste uitgaven voor het onderhouden van de buitensportaccommodaties. Dit hoofdstuk gaat dieper in op de inkomsten en zet de benodigde en beschikbare budgetten naast elkaar.

Om naast het benodigde budget ook inzichtelijk te maken wat de effecten zijn van keuzes die eventueel afwijken van het huidige beleid is ervoor gekozen om 4 scenario's financieel uit te werken. Deze vier scenario's zijn:

- Wettelijk Minimum
- Minimum-Plus
- Huidig Beleid
- Huidig Beleid Plus

### 6.1 Benodigde en beschikbare budget

Het vergelijk tussen beschikbaar en benodigde budget (2022-2025) voor het beheer is weergegeven in bijlage 6. Het benodigde budget is sterk afhankelijk van het scenario waarop door de gemeente het beheer en onderhoud wordt ingestoken. Door Gooise Meren zijn vier scenario's voor het beheer in de periode van 2022 tot 2025 ontwikkeld.

Het benodigde budget is berekend op basis van alle kosten gedurende de gehele levensduur van de buitensportaccommodaties. Resultaat is dat de gemeente een afweging maakt op basis van het optimale vervangingsmoment.

Wijziging of uitbreiding van het areaal leidt tot een verhoging of verlaging van benodigde budgetten voor beheer. Vooraf dienen de kosten op basis van NCW inzichtelijk gemaakt te worden. De effecten van de wijziging of uitbreiding dienen verwerkt te worden in de budgetten van dit beheerplan vanaf het moment van overdracht aan beheer.

### 6.2 Overzicht scenario's 2022-2025

Om te komen tot een haalbare prioritering binnen de gestelde budgetkaders voor beheer en onderhoud stellen wij vier scenario's voor. Uitgangspunt is hierbij dat alle scenario's minimaal voldoen aan de wettelijke kaders en vereisten. De vier scenario's zijn hieronder omschreven:

#### Scenario Wettelijk Minimum

Het volgende uitgangspunt beschrijft Scenario Wettelijk Minimum:

- De buitensportaccommodaties hebben een kwaliteitsniveau van tenminste 'voldoende' of 'matig'.

Vervanging is gebaseerd op basis van leeftijdsgegevens, gebiedsontwikkeling, klachten en de onderhoudstoestand van de buitensportaccommodaties.

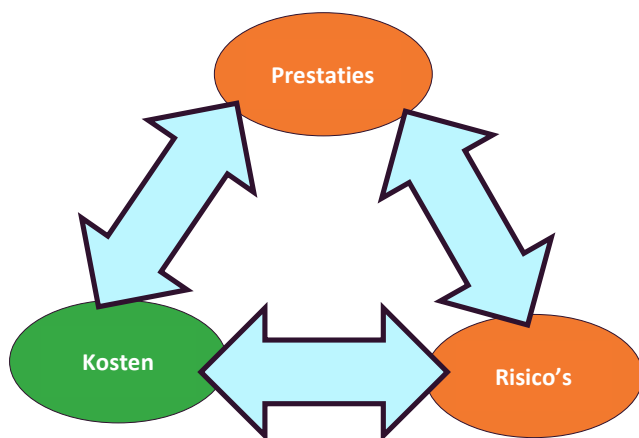
Scenario Wettelijk Minimum beschrijft de situatie waarbij de kwaliteit van de buitensportaccommodaties gelijk blijft of verslechterd.

PF	Met het gekozen kwaliteitsbeeld wordt...	Impact	Risico
Wet- en regelgeving	voldaan aan de minimale wettelijke eisen voor de benodigde technische kwaliteit van de assets.		Geen
Veiligheid	voldaan aan de minimale wettelijke eisen voor de veiligheid van de assets.		Storingen en onvoorziene gebeurtenissen
Beschikbaarheid	voldaan aan een beschikbaarheid van de assets van het areaal van <85%.		Geen
Imago	voldaan aan het kwaliteitsbeeld van tenminste 'voldoende' en 'matig'.		Klachten
Weerbaarheid	vergroten van de weerbaarheid van de assets meegenomen in het beheer en onderhoud wanneer dit past binnen het beschikbare budget en niet tot hogere onderhoudskosten leidt.		Schade door klimaatomstandigheden
Duurzaam, milieu en gezondheid	vergroten van de prestaties ten aanzien van duurzaam, milieu en gezondheid meegenomen in het beheer en onderhoud wanneer dit past binnen het beschikbare budget en niet tot hogere onderhoudskosten leidt.		Niet realiseren doelstellingen opgaven
Economie	het beheer en onderhoud tegen minimale kosten uitgevoerd maar is er kans op budgetoverschrijding door onvoorziene omstandigheden.		Onvoorziene budgetoverschrijdingen

Tabel 12: Omschrijving Scenario Wettelijk Minimum in prestatiefactoren (PF) t.o.v. huidig beleid Gooise Meren

Resultaat van dit scenario is dat:

1. Het beheer en onderhoud tegen de laagst mogelijke kosten wordt uitgevoerd;
2. Prestaties van het areaal onder het niveau liggen wat van bestuurlijk is gekozen;
3. Risico's als gevolg van de onderhoudsconditie van het areaal onverwachts kunnen optreden en dat deze impact hebben op de prestatiefactoren.



Figuur 6: Visuele weergave effect Scenario Wettelijk Minimum

### Scenario Minimum-Plus

Het volgende uitgangspunt beschrijft Scenario Minimum-Plus:

- De buitensportaccommodaties hebben een kwaliteitsniveau van tenminste 'voldoende' of 'matig'.

Vervanging is gebaseerd op basis van leeftijdsgegevens, gebiedsontwikkeling, klachten en de onderhoudstoestand van de buitensportaccommodaties.

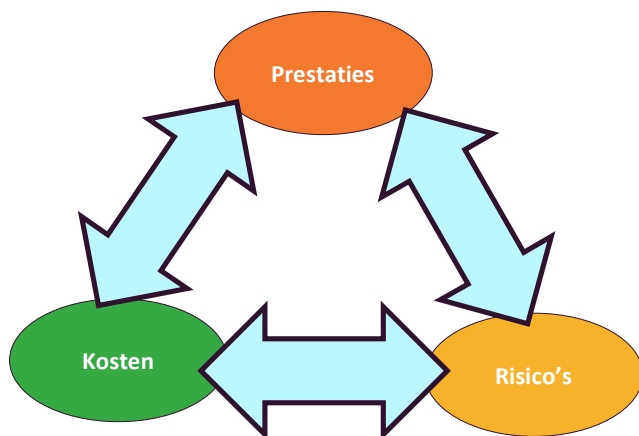
Scenario Minimum-Plus beschrijft de situatie waarbij de kwaliteit van de buitensportaccommodaties gelijk blijft of verslechterd.

PF	Met het gekozen kwaliteitsbeeld wordt...	Impact	Risico
Wet- en regelgeving	voldaan aan de minimale wettelijke eisen voor de benodigde technische kwaliteit van de assets.		Geen
Veiligheid	voldoen aan de minimale wettelijke eisen voor de veiligheid van de assets.		Storingen en onvoorziene gebeurtenissen
Beschikbaarheid	voldoen aan een beschikbaarheid van de assets van het areaal van <85%.		Geen
Imago	voldaan aan het kwaliteitsbeeld van tenminste 'voldoende' en 'matig'.		Klachten
Weerbaarheid	vergroten van de weerbaarheid van de assets meegenomen in het beheer en onderhoud en hier is aanvullend budget voor beschikbaar wanneer dit leidt tot hogere onderhoudskosten.		Geen
Duurzaam, milieu en gezondheid	vergroten van de prestaties ten aanzien van duurzaam, milieu en gezondheid meegenomen in het beheer en onderhoud en hier is aanvullend budget voor beschikbaar wanneer dit leidt tot hogere onderhoudskosten.		Geen
Economie	het beheer en onderhoud tegen minimale kosten uitgevoerd maar is de kans op budgetoverschrijding door onvoorziene omstandigheden.		Onvoorziene budgetoverschrijdingen

Tabel 13: Omschrijving Scenario Minimum-Plus in prestatiefactoren (PF) t.o.v. huidig beleid Gooise Meren

Resultaat van dit scenario is dat:

1. Het beheer en onderhoud tegen de lage kosten wordt uitgevoerd;
2. Prestaties van het areaal onder het niveau liggen wat van bestuurlijk is gekozen;
3. Onderhoudsdoelstellingen voor duurzaam, milieu en gezondheid worden grotendeels bereikt;
4. Beheersmaatregelen voor de risico's als gevolg van de klimaatomstandigheden, worden ingezet en ongewenste situaties beperken;
5. Risico's als gevolg van de onderhoudsconditie van het areaal kunnen optreden en impact hebben op de prestatiefactoren.



Figuur 7: Visuele weergave effect Scenario Minimum-Plus

### Scenario Huidig Beleid

Het volgende uitgangspunt beschrijft Scenario Huidig Beleid:

- De buitensportaccommodaties hebben een kwaliteitsniveau van tenminste 'voldoende' en in Naarden-Vesting en Muiden-Vesting tenminste 'goed'.

Vervanging is gebaseerd op basis van leeftijdsgegevens, gebiedsontwikkeling, klachten en de onderhoudstoestand van de buitensportaccommodaties.

Scenario Huidig Beleid beschrijft de situatie waarbij de kwaliteit van de buitensportaccommodaties verbeterd.

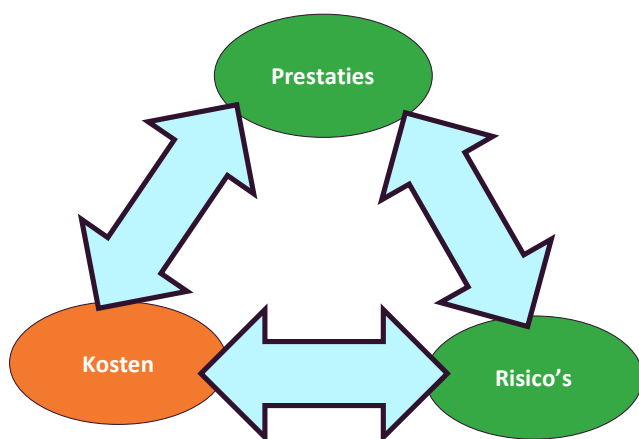
PF	Met het gekozen kwaliteitsbeeld wordt...	Impact	Risico
Wet- en regelgeving	voldaan aan de minimale wettelijke eisen voor de benodigde technische kwaliteit van de assets.		Geen
Veiligheid	voldaan de minimale wettelijke eisen voor de veiligheid van de assets.		Geen
Beschikbaarheid	voldaan aan de vastgestelde beschikbaarheid van de assets van het areaal.		Geen
Imago	voldaan aan het door de gemeente vastgestelde kwaliteitsbeeld.		Geen
Weerbaarheid	vergroten van de weerbaarheid van de assets integraal meegenomen in het beheer en onderhoud. De gemeente maakt hier budget voor vrij ook wanneer de uitvoering daardoor duurder uitpakt of wanneer dit leidt tot hogere onderhoudskosten.		Geen
Duurzaam, milieu en gezondheid	vergroten van de prestaties ten aanzien van duurzaam, milieu en gezondheid integraal meegenomen in het beheer en onderhoud. De gemeente maakt binnen het beheer en onderhoud maakt. De gemeente maakt hier budget voor vrij ook wanneer de uitvoering daardoor duurder uitpakt of wanneer dit leidt tot hogere onderhoudskosten.		Geen
Economie	het beheer en onderhoud tegen kosten passend bij het gekozen beleid uitgevoerd en is de kans op budget		Geen

overschrijding door onvoorziene omstandigheden gering.	
---	--

Tabel 14: Omschrijving Scenario Huidig Beleid in prestatiefactoren (PF) t.o.v. huidig beleid Gooise Meren

Resultaat van dit scenario is dat:

1. Het beheer en onderhoud niet tegen de laagst mogelijke kosten wordt uitgevoerd;
2. Prestaties van het areaal op het niveau liggen dan wat bestuurlijk is gekozen;
3. Risico's als gevolg van de onderhoudsconditie van het areaal niet optreden.



Figuur 8: Visuele weergave effect Scenario Huidig Beleid

### Scenario Huidige Beleid Plus

Het volgende uitgangspunt beschrijft Scenario Huidige Beleid Plus:

- De buitensportaccommodaties hebben een kwaliteitsniveau van tenminste 'voldoende' en in Naarden-Vesting en Muiden-Vesting, dorpscentrum Muiderberg, centrum Bussum tenminste 'goed'.

Vervanging is gebaseerd op basis van leeftijdsgegevens, gebiedsontwikkeling, klachten en de onderhoudstoestand van de buitensportaccommodaties.

Scenario Huidige Beleid Plus beschrijft de situatie waarbij de kwaliteit van de buitensportaccommodaties verbeterd.

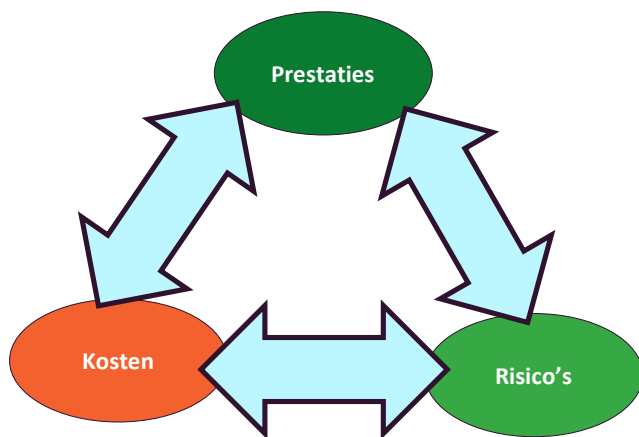
PF	Met het gekozen kwaliteitsbeeld wordt...	Impact	Risico
Wet- en regelgeving	voldaan aan de minimale wettelijke eisen voor de benodigde technische kwaliteit van de assets.		Geen
Veiligheid	voldaan de minimale wettelijke eisen voor de veiligheid van de assets.		Geen
Beschikbaarheid	voldaan aan de vastgestelde beschikbaarheid van de assets van het areaal.		Geen
Imago	voldaan aan het door de gemeente vastgestelde kwaliteitsbeeld.		Geen
Weerbaarheid	vergroten van de weerbaarheid van de assets integraal meegenomen in het beheer en onderhoud. De gemeente maakt hier budget voor vrij ook wanneer de uitvoering daardoor duurder uitpakt of wanneer dit leidt tot hogere onderhoudskosten.		Geen

Duurzaam, milieu en gezondheid	vergroten van de prestaties ten aanzien van duurzaam, milieu en gezondheid integraal meegenomen in het beheer en onderhoud. De gemeente maakt binnen het beheer en onderhoud maakt. De gemeente maakt hier budget voor vrij ook wanneer de uitvoering daardoor duurder uitpakt of wanneer dit leidt tot hogere onderhoudskosten.		Geen
Economie	het beheer en onderhoud tegen kosten passend bij het gekozen beleid uitgevoerd en is de kans op budgetoverschrijding door onvoorziene omstandigheden gering.		Geen

Tabel 15: Omschrijving Scenario Huidige Beleid Plus in prestatiefactoren (PF) t.o.v. huidig beleid Gooise Meren

Resultaat van dit scenario is dat:

1. Het beheer en onderhoud niet tegen de laagst mogelijke kosten wordt uitgevoerd;
2. Prestaties van het areaal een niveau hoger liggen dan wat bestuurlijk is gekozen;
3. Risico's als gevolg van de onderhoudsconditie van het areaal niet optreden.



Figuur 9: Visuele weergave effect Scenario Huidige Beleid Plus

## 7 Ontwikkeling en monitoring

Uit de verschillende hoofdstukken komen onderzoeks- en ontwikkelingsvragen naar voren waarmee de Gooise Meren de beheerstrategie naar een hoger niveau kan brengen. Ook het monitoren van de prestaties van alle assets, maar ook van de onderzoeks- en ontwikkelingsvragen is van cruciaal belang voor het door ontwikkelen van assetmanagement.

### 7.1 Onderzoek en ontwikkeling

In deze paragraaf volgt een overzicht van de ontwikkelingsvragen naar thema, inclusief een planning. In Tabel 16 staan de belangrijkste onderzoeksvragen geformuleerd en in Tabel 17 de relevante ontwikkelingsvragen.

De voorgestelde maatregelen uit deze paragraaf zijn niet afgeprijsd in dit beheerplan. Deze dienen nog apart afgeprijsd te worden in de perspectiefnota als onderzoekskosten en/of organisatieontwikkeling.

Thema	Onderzoek	Planning
Beleid	Harmonisatiecontracten	2021
Proces/beleid	Aanbestedingstraject onderhoudscontract.	2021/2022
Data	Digitaliseren t.b.v. beheersysteem sportparken	2021/2022
Proces/beleid	Technische inspectie beplantingen.	2022
Proces/beleid	Technische inspectie niet sportbonden entourage.	2023
Data	In kaart brengen ondergrondse infrastructuur kabels en leidingen.	2024

Tabel 16: Overzicht geplande onderzoeken in het kader van assetmanagement

Thema	Ontwikkeling	Planning
Proces	Storingsproces en protocol correctief onderhoud.	2022
Beleid	Toezicht en directie onderhoudswerken sport.	2022
Kwaliteit	Schouwapp rubbergranulaat.	2022
Proces/beleid	Specifiëren en ontwikkeling KPI's als sturingsmiddel voor prestaties.	2023

Tabel 17: Overzicht geplande ontwikkeling assetmanagement

## 7.2 Monitoring

De monitoring is momenteel goed vastgelegd in het MJOP. Voor het bereiken en verzekeren van de optimale balans tussen de prestaties, risico's en kosten blijft monitoring van cruciaal belang en moet het MJOP op zijn minst eens in de 4 jaar te worden geactualiseerd aan de hand van inspecties. De inspecties hoeven daarbij niet per se technisch van aard te zijn. Denk bijvoorbeeld aan het monitoren van de effectiviteit van het inspectieproces of de kwaliteit van de assetinformatie. Monitoring is ook relevant, omdat de beheeruitgangspunten kunnen wijzigen, bijvoorbeeld door nieuwe bestuurlijke doelstellingen.

Zowel in het MJOP als in de ramingen zijn renovatie van de sportparken meegenomen. De vervangingsinvesteringen zijn momenteel niet meegenomen in het MJOP. Zodra de sportaccommodaties aan vervanging toe zijn dan dient namelijk de volledige functionaliteit van het sportpark opnieuw te worden beschouwd en dan de volledige benodigde investering te worden bepaald.

Het Beheerplan Buitensportaccommodaties bevat verschillende prestaties, onderzoeksvragen en ontwikkelingen, die gemonitord moeten worden. De monitoring van dit plan bestaat uit de onderdelen, zoals weergegeven in Tabel 18.

Nr.	Monitoring	Uitleg	Planning
1	Beheerplan	Een volledige update van het beheerplan op basis van bijvoorbeeld andere uitgangspunten, areaalgegevens, verwerkte onderzoeken of kwaliteitcijfers	2023
2	Prestaties	Monitoring van de prestaties beschreven in hoofdstuk 3 Prestaties.	Jaarlijks
3	Onderzoek en ontwikkeling	Monitoring van de voortgang van de onderzoeks- en ontwikkelingsvragen.	Jaarlijks
4	Onderzoek en ontwikkeling	Update MJOP	Iedere 4 jaar

Tabel 18: Monitoringsopgave bij het Beheerplan Buitensportaccommodaties

Alle prestaties-, monitoringsontwikkelingen en samenhang met andere beheerplannen worden jaarlijks verwerkt in het Integraal Beheerplan Openbare Ruimte (IBOR).

# BIJLAGE 1 Wet- en regelgeving

Het technisch beheer van de buitensportaccommodaties dient te voldoen aan een aantal, door bevoegd gezag, gestelde wetten en voorschriften. Hieronder volgt een korte toelichting van de meest relevante wet- en regelgeving.

## **Burgerlijke wetboek – Zorgplicht (artikel 6:162)**

Naast het WAS heeft de gemeente een algehele zorgplicht. Dus ook als een voorziening geen speeltoestel is conform het WAS dan nog moet deze veilig zijn. Dit is de reden waarom toestellen geplaatst door bewoners niet zomaar kunnen worden getolereerd zonder overleg en/of inschatting van veiligheidsrisico's. Een trampoline, glijbaan of ander object moet 's avonds weer worden opgeruimd. Zeker als tijdens een inspectie blijkt dat het object niet veilig is, moet hiervan melding worden gemaakt en actie ondernomen.

Hetzelfde geldt voor hutten van kinderen. Bij gevaarlijke situaties moeten passende maatregelen worden genomen. Om dit te kunnen inschatten kan een zogenaamde risicoanalyse worden gemaakt. De toezichthouders van de gemeente kunnen middels (opfris)cursussen genoeg kennis en ervaring opdoen om op passende wijze risico's op te lossen. Bij twijfelgevallen kan een externe deskundige worden benaderd.

Het is van belang om na te gaan of (in)formele speelpruiken en door derden geplaatste objecten in de openbare ruimte al dan niet WAS-plichtig zijn. Zo ja, dan dienen deze objecten opgenomen te worden in het actueel dossier.

## **Wet bodembescherming**

De Wet bodembescherming (Wbb) bevat het wettelijk kader voor het bodembeleid. Door middel van de Wbb wordt onder andere de sanering van verontreinigde bodem en grondwater geregeld.

Beheerder(s) van kunstgrasvelden moeten vanuit artikel 13 Wet bodembescherming beheersmaatregelen nemen om verontreiniging te voorkomen en gevolgen van eventuele verontreiniging te beperken. Om dit te kunnen bereiken is in november 2019 door Branchevereniging Sport- en Cultuurtechniek (BSNC) het document 'Zorgplicht milieu kunstgrasvelden' gepresenteerd. In het document wordt een handvat geboden voor beheerders van sportcomplexen voor te nemen maatregelen om milieurisico's te voorkomen.

## **De nieuwe omgevingswet**

Het doel van de Omgevingswet is het bereiken en in stand houden van een veilige en gezonde fysieke leefomgeving, een goede omgevingskwaliteit en doelmatig beheren, gebruiken en ontwikkelen van de fysieke leefomgeving ter vervulling van maatschappelijke functies. Zo worden 26 wetten gebundeld in één wetgeving waaronder de Wet Milieubeheer en de Waterwet. Door deze nieuwe wet, welke in 2018 wordt bekrachtigd, zal het voor de burger en de aannemer makkelijker worden om vergunningen aan te vragen. De nieuwe omgevingswet verplicht tevens het Rijk, de provincie en de gemeente een omgevingsvisie te maken waarin zij rekening houden met de verschillende belangen in een gebied.

## **Wet Milieubeheer**

De Wet Milieubeheer is bekrachtigd op 13 juni 1979. De laatste herziening is van 14 april 2016. Alle organisaties, maar in het bijzonder organisaties met een eigen accommodatie en/of buitenruimten, hebben te maken met de Wet milieubeheer (Wm). Deze wet is een omvangrijke wet die gaat over alles wat met het milieu te maken heeft. Het gaat om bouwen en verbouwen, afvalstoffen, ruimtelijke ordening, milieuraapportages, energiebesparing, milieu en gezondheid en het gebruik van de buitenruimten.

## **Wet algemene bepalingen omgevingsrecht**

De Wet algemene bepalingen omgevingsrecht (Wabo) is bekrachtigd op 1 november 2010 en net zoals de Wet milieubeheer op 14 april 2016 herzien. De Wabo heeft 25 vergunningsstelsels samengevoegd

met als doel de aanvraag voor bouw- en milieu gerelateerde vergunningen te vereenvoudigen zodat het tijdsbestek dat voor de vergunningverlening nodig is aanmerkelijk korter is.

### De Arbowet

De Arbeidsomstandighedenwet (of kortweg Arbowet) is een Nederlandse wet die regels bevat voor werkgevers en werknemers om de gezondheid, de veiligheid en het welzijn van werknemers en zelfstandige ondernemers te bevorderen. Doel is om ongevallen en ziekten, veroorzaakt door het werk, te voorkomen. De Arbowet is een kaderwet. Dat betekent dat hierin geen concrete regels staan maar algemene bepalingen en richtlijnen over het arbeidsomstandighedenbeleid (arbobeleid) in bedrijven.

### Richtlijnen NOC\*NSF

Door de betreffende sportbond en NOC\*NSF zijn per sport normen opgesteld waaraan sportvelden moeten voldoen. Deze normen worden onderverdeeld in nieuwwaarde (normen met 15) en gebruiksnormen (normen met 18). Voor dit beheerplan worden de gebruiksnormen aangehouden.

Sport	Sportvloer	Bond	Norm	Versie	Typenorm	
Voetbal	Natuurgras	KNVB	NOCNSF-KNVB2	Maart 2003		
	Kunstgras	KNVB	NOCNSF-KNVB2-15	Januari 2019	Nieuw	
			NOCNSF-KNVB2-18	Maart 2012	Gebruikt	
Honkbal	Natuurgras	KNBSB	NOCNSF-KNBSB2-15	Maart 2012	Nieuw	
			NOCNSF-KNBSB2-15.d	Maart 2017	Nieuw	
	Kunstgras		NOCNSF-KNBSB2-15	Maart 2012	Nieuw	
			NOCNSF-KNBSB2-15.1	Oktober 2020	Nieuw	
	Tribas-lava		NOCNSF-KNBSB2-15	Maart 2012	Nieuw	
			NOCNSF-KNBSB2-15.c	September 2010	Nieuw	
			NOCNSF-KNBSB2-15.e	April 2006	Nieuw	
Softbal	Natuurgras	KNBSB	NOCNSF-KNBSB2-15	Maart 2012	Nieuw	
			NOCNSF-KNBSB2-15.d	Juni 2017	Nieuw	
	Kunstgras		NOCNSF-KNBSB2-15	Maart 2012	Nieuw	
			NOCNSF-KNBSB2-15.1	Oktober 2020	Nieuw	
	Tribas-lava		NOCNSF-KNBSB2-15	Maart 2012	Nieuw	
			NOCNSF-KNBSB2-15.c	September 2010	Nieuw	
			NOCNSF-KNBSB2-15.e	April 2006	Nieuw	
Hockey	Waterkunstgras	KNHB	NOCNSF-KNHB2-15	Maart 2012	Nieuw	
			NOCNSF-KNHB2-18	Maart 2012	Gebruikt	
			NOCNSF-KNHB2-15.d/i/o/p	Januari 2012	Nieuw	
	Semi-zandkunstgras		NOCNSF-KNHB2-15	Maart 2012	Nieuw	
			NOCNSF-KNHB2-18	Maart 2012	Gebruikt	
			NOCNSF-KNHB2-15.f/m	Maart 2012	Nieuw	
	Waterkunstgras/ zandkunstgras		NOCNSF-KNHB2-15	Maart 2012	Nieuw	
			NOCNSF-KNHB2-18	Maart 2012	Gebruikt	
			NOCNSF-KNHB2-15.e	Januari 2020	Nieuw	
Water						
Rugby	Natuurgras	NRB	NOCNSF-NRB2-15	Maart 2012	Nieuw	
			NOCNSF-NRB2-15.a	Oktober 2010	Nieuw	
Atletiek	Kunststof	Atletiekunie	NOCNSF-KNAU2-15	Jan 2011	Nieuw	
	Natuurgras			NOCNSF-KNAU2-15	Januari 2011	Nieuw
				NOCNSF-KNAU2-15.d	Juni 2017	Nieuw
Korfbal	Kunstgras	KNKV	NOCNSF-KNKV2-15.1	Oktober 2018	Nieuw	
			NOCNSF-KNKV2-18.1	Januari 2017	Gebruikt	
Handbal	Asfalt	NHV	NOCNSF-NHV2-15	Maart 2016	Nieuw	
			NOCNSF-NHV2-15.a	September 2017	Nieuw	

Tabel 19: Richtlijnen NOC\*NSF

De betreffende normen zijn in te zien via de algemeen toegankelijke website:

<http://sportvloerenlijst.nocnsf.nl/>

Voor enkele sporten bestaat naast de norm voor nieuwe aanleg ook een gebruiksnorm. Daar waar geen gebruiksnorm bestaat, dient de norm voor nieuwe aanleg aangehouden te worden. Daarbij dient opgemerkt te worden dat er enige tolerantie voor het gebruik van de norm voor nieuwe aanleg aangehouden moet worden.

## BIJLAGE 2 Stakeholders

Deze bijlage brengt de stakeholders in relatie tot het beheerplan beeld. Om een zo goed mogelijk plan neer te kunnen leggen voor het beheer op de lange termijn, hechten we grote waarde aan het meenemen van input vanuit andere invalshoeken en vakdisciplines. Door onze ideeën in een conceptstadium te delen met andere kernspelers, werken we aan draagvlak, optimale afstemming en samenwerking in de toekomst.

Er zijn verschillende stakeholders te benoemen die te maken hebben met het beheer of de gevolgen ervan ondervinden. Per stakeholder verschilt de mate van betrokkenheid, de rol die hij/zij in het proces heeft en het moment in het proces waarop de stakeholder in beeld komt. In onderstaande tabel staan de relevante stakeholders. Deze tabel is niet uitputtend.

Stakeholder	
Adviesorgaan	NOCF sport Sportbonden
Assetmanagers	Gemeente Gooise Meren
Beheer & service	Gemeente Gooise Meren
Beleidsadviseurs	Gemeente Gooise Meren
Bestuur	Gemeente Gooise Meren
Communicatie	Gemeente Gooise Meren
Contractanten	Contractpartijen
Handhaving	Gemeente Gooise Meren
Inwoners	Bewoners Omwonenden
Management	Gemeente Gooise Meren
Nood- en hulpdiensten	Ambulance Brandweer Politie Veiligheidsregio Gooi en Vechtstreek
Omgevingsdienst	Omgevingsdienst F. Gooi & Vechtstreek
Projectteam IPM	Gemeente Gooise Meren
Provincie	Provincie Noord-Holland
Samenwerkingsverband regiogemeentes	REGIO Gooi en Vechtstreek (Blaricum, Eemnes, Gooise Meren, Hilversum, Huizen, Laren, Weesp en Wijdemeren) REGIO REGIE Noord-Holland Zuid
Sportbonden	Sportbonden
Sportfondsen	Sportfondsen Gooise Meren
Sportverenigingen	Sportpark Allen Weerbaar (Allen Weerbaar) Sportpark Bredius (SC Muiden)

	<p>Sportpark de Kuil (SDO)</p> <p>Sportpark De Negen Morgen (SC Muiderberg)</p> <p>Sportpark Meerweg (BFC)</p> <p>Sportpark Naarden (HCN, NCV en RC 't Gooi) en (TV Naarden)</p> <p>Sportpark Sportvallei (HCAW)</p> <p>Sportpark Zuid (AV Tempo, BHC en DOC)</p>
<b>Sportverenigingsleden</b>	Leden - sport
<b>Sportbonden</b>	Sportbonden
<b>Sportfondsen</b>	Sportfondsen Gooise Meren
<b>Sportverenigingen</b>	<p>Sportpark Allen Weerbaar (Allen Weerbaar)</p> <p>Sportpark Bredius (SC Muiden)</p> <p>Sportpark de Kuil (SDO)</p> <p>Sportpark De Negen Morgen (SC Muiderberg)</p>
<b>Vergunningen</b>	Gemeente Gooise Meren
<b>Werkvoorbereiding</b>	Gemeente Gooise Meren
<b>Wijkadviseur</b>	Gemeente Gooise Meren
<b>Wijkcoördinatoren</b>	Gemeente Gooise Meren

Tabel 20: Stakeholders

# BIJLAGE 3 Data

## Databehoefte

Om als technisch beheerder de assets van het areaal buitensportaccommodaties op een efficiënte manier te onderhouden zijn een aantal gegevens noodzakelijk. Er is een onderscheid tussen vaste en variabele gegevens die de basis databehoefte vormen. Zonder deze basisgegevens is het moeilijk om de juiste afwegingen te maken en besluiten te nemen.

Vaste data	Variabele data
1. Wat (materiaalsoorten, wel/niet gefundeerd, opbouw constructie, soort ondergrond, soort bevestiging, etc.)	8. Kwaliteitsgegevens en metingen
2. Waar (wijk, buurt, subbuurt, straatnaam, van ... tot ..., x/y/z, etc.)	9. Laatste uitgevoerde onderhoudsmaatregel + jaartal
3. Hoeveelheid	
4. Functie	
5. Categorieën in het areaal	
6. Jaar van aanleg	
7. Ontwerplevensduur	

Om deze vaste en variabele gegevens op orde te krijgen en te houden is goed beheer van de data nodig.

## Bestandsbeheer en beheersysteem

Een 'basis op orde' van de vaste en variabele gegevens is een randvoorwaarde om assetmanagement uit te kunnen voeren. Om deze vaste en variabele data op orde te krijgen en te houden, is goed beheer van de data nodig.

Naast de hierboven genoemde vaste en variabele data zijn verschillende datasets beschikbaar en datacombinaties mogelijk, waardoor (in de toekomst) betere en slimmere keuzes in het beheer kunnen worden gemaakt.

## Bestandsbeheer

Een 'basis op orde' van de vaste en variabele gegevens is een randvoorwaarde om assetmanagement uit te kunnen voeren. Goed beheer van de data is nodig om deze vaste en variabele data op orde te krijgen en te houden. Voor buitensportaccommodaties worden de volgende systemen gebruikt:

- Greenpoint beheerprogramma

## BIJLAGE 4 Begrippenlijst

### **Assetmanagement**

Assetmanagement is het vinden van een optimale balans tussen risico's, prestaties en kosten voor het beheer van assets. Het vergroot de blik van het technisch beheer en kijkt naar alle maatschappelijke waarden die een 'asset' kan toevoegen aan de gemeente. Het beheer wordt daarbij programmatisch en risico gestuurd aangepakt met een langetermijnperspectief. Op die manier kan geld zo efficiënt mogelijk worden besteed, worden bewuste keuzes gemaakt en kunnen keuzes altijd goed worden verantwoord.

### **Asset**

Een asset is een middel dat gebruikt wordt om een bepaalde doelstelling of waarde te realiseren. Voor de Gooise Meren zijn het alle assets (bijv. bruggen, groenstroken en buitensportaccommodaties) in de openbare ruimte, in eigendom en beheer bij de gemeente. Deze maken een goed gebruik van de openbare ruimte mogelijk en zijn daarom van waarde voor de gemeente. Het gaat hier alleen om de assets die in beheer bij de Gooise Meren.

### **Beheerplan Buitensportaccommodaties**

Het Beheerplan Buitensportaccommodaties beschrijft de aanpak en de maatregelen die nodig zijn om de buitensportaccommodaties gedurende hun levensduur functioneel te houden en het vastgesteld kwaliteitsniveau in standhouden en/of laten bereiken. Dit omvat onder meer het scheppen van condities, het vastleggen van gemaakte afspraken en het realiseren van alle door het bestuur aan de technisch beheerder opgedragen taken.

### **Buitensportaccommodaties**

Buitensportaccommodaties de sportcomplexen, velden en banen. In de Gooise Meren zijn de betreffende sporttakken: voetbal, hockey, tennis, rugby, handbal, korfbal, atletiek en honk- en softbal.

### **CROW-systematiek**

Het beheer en onderhoud van de buitensportaccommodaties gebeurt op basis van de landelijke CROW-systematiek. Met deze CROW-methodiek kan de technische kwaliteit van de assetsonderdelen op een uniforme wijze worden gemeten, waardoor de uitkomsten (landelijk) zijn te vergelijken.

### **Kernwaarden**

De missie van de Gooise Meren is "Samen wonen, werken, ondernemen en recreëren in een groen en historisch gebied". De missie is vertaald naar de drie kernwaarden die beschrijven hoe de Gooise Meren het beheer en onderhoud van de buitensportaccommodaties uitvoert: 1. Vertrouwen; 2. Samenwerken; 3. Ondernemen.

### **Prestatiefactoren**

Prestatiefactoren zijn factoren die beslissend zijn voor het als dan niet behalen van de aan het beheer en onderhoud van de buitensportaccommodaties gestelde doelen en kernwaarden. De prestatiefactoren zijn: Wet- en regelgeving, Beschikbaarheid, Veiligheid, Weerbaarheid, Imago, Kwaliteit leefomgeving, Duurzaam, milieu en gezondheid, Economie. Deze kernwaarden zijn de basis voor het beheer en onderhoud van de gemeente.

### **Investeringsen bestaande kapitaalgoederen**

Investeringsen in duurzaamheid, aanpassingen in het kader van de energietransitie, klimaatadaptatie en investeringsen in functionele aanpassingen, verbouwingen, etc. worden op

basis van vastgesteld beleid opgenomen in het beheerplan. Hiervoor wordt een investeringsplan en –raming opgesteld.

Conform de Notitie Materiele Vaste Activa van de commissie BBV is er bij een bestaand kapitaalgoed/asset sprake van een investering indien de uitgaven:

- Leiden tot een significante kwaliteitsverbetering; en/of
- Leiden tot een levensduurverlenging; en/of
- Aanpassingen betreffen om te voldoen aan wet- en regelgeving.

Op investeringen is de Nota activabeleid Gooise Meren van toepassing.

### **Doelstellingen**

De door het bestuur gestelde doelen en de wettelijke eisen die ervoor zorgen dat de openbare ruimte zo goed mogelijk bijdraagt aan het functioneren van de Gooise Meren.

### **Keuringen en inspecties**

Periodiek uit te voeren keuringen en inspecties van onderdelen van een asset, al dan niet op basis van een wettelijke verplichting. De kosten (opgenomen in het beheerplan) worden direct ten laste van de exploitatie gebracht.

### **Onderhoud kapitaalgoederen**

We maken voor het onderhoud onderscheid in:

- Groot onderhoud. Werkzaamheden die worden uitgevoerd wanneer de technische staat van onderdelen van een asset een bepaald minimum heeft bereikt en de risico's van die technische staat niet wenselijk zijn. Het onderhoud is planbaar en wordt uitgevoerd op basis van een meerjarenonderhoudsplanung en –raming. Deze meerjarenonderhoudsplanung en –raming (opgenomen in het beheerplan) is het uitgangspunt voor de jaarlijkse dotatie van de benodigde middelen in de onderhoudsvoorziening. Groot onderhoud is naar zijn aard niet levensduurverlengend.
- Periodiek onderhoud (ook wel preventief onderhoud). Alle onderhoudswerkzaamheden die op regelmatige basis worden uitgevoerd om onderdelen van een asset gedurende de levensduur op een bepaald kwaliteitsniveau te houden en de kans dat storingen kunnen optreden te verkleinen. Voorbeelden zijn maaien, kolken reinigen, schoonmaken cv-ketels. De kosten (opgenomen in het beheerplan) worden direct ten laste van de exploitatie gebracht.
- Storingsonderhoud (ook wel correctief onderhoud). Alle reactieve en correctieve onderhoudswerkzaamheden die nodig zijn om ad-hoc schades, storingen aan onderdelen van een asset te repareren. Hiermee wordt de functionaliteit van het onderdeel van de asset hersteld. De werkzaamheden zijn niet planbaar en kunnen veelal niet worden uitgesteld. Jaarlijks wordt een bedrag in de begroting voor storingsonderhoud opgenomen. De kosten worden jaarlijks direct ten laste van de exploitatie gebracht.

### *Onderhoudsvoorziening kapitaalgoederen*

Conform het BBV worden de kosten voor groot onderhoud niet geactiveerd en afgeschreven, maar komen deze ten laste van de exploitatie van het gebouw. Om deze kosten gelijkmatig te verdelen is per gebouw een onderhoudsvoorziening ingericht.

### **Onderhoudsbehoefte**

Dit is het onderhoud aan een asset of een deel van een asset dat nodig is om de doelstelling te realiseren.

**Risico/kans**

Het in negatieve of positieve zin beïnvloeden van het realiseren van één of meerdere doelstellingen.

**Strategisch Assetmanagementplan**

In het Strategisch Assetmanagementplan wordt de doelstelling van de organisatie vertaald naar assetmanagementdoelstellingen. Ook wordt beschreven hoe aan deze doelstelling wordt voldaan. Het strategisch assetmanagementplan geeft daarmee de kaders voor het beheer en onderhoud van de openbare ruimte.

**Vervangingsinvesteringen bestaande kapitaalgoederen**

Investeringen ten behoeve van de vervanging van assets als gevolg van economische veroudering. Bijvoorbeeld het vervangen van wegen inclusief ondergrond, vervangen van rioleringen en de vervangende nieuwbouw gebouw.

Op vervangingsinvesteringen is de Nota activabeleid Gooise Meren van toepassing.

# BIJLAGE 5 Beheer door derden en uitbesteed beheer

## Eigendom en beheer en onderhoud

In 2021 is het eigendom, beheer en onderhoud van de sportvelden en was- en kleedkamers overgedragen aan de gemeente. De kantines blijven in eigendom van de verenigingen.

## Zelfwerkzaamheidsvergoeding

Er geldt een zelfwerkzaamheidsvergoeding voor de verenigingen die een deel van het onderhoud zelf uitvoeren. In de onderstaande tabel zijn de mogelijkheden per type veld weergegeven.

Werkzaamheden	Vergoeding	Verantwoordelijkheid vereniging (standaard)
<b>Natuurgrasvelden atletiek / honk- en softbal / rugby / voetbal</b> Maaien met kooimaaiër Bijmaaien met cirkelmaaiër Afsteken van graskanten Vegen met veegmachine Bestrijding ongedierte Slepen veld = herstellen vlakheid Rollen veld Wiedeggen Vrijhouden van blad Belijning Beregening Bijzanden Verzamelen zwerfvuil Herstellen van speelschade	50% van de genormeerde kostprijs bij professionele uitvoering	Herstellen van speelschade Opruimen losse elementen Keuren veld Legen prullenbakken
<b>Kunstgras honk- en softbal / voetbal</b> Zwerfvuil ruimen Vrijhouden van blad	50% van de genormeerde kostprijs bij professionele uitvoering	
<b>Handbal / korfbal / hockey</b> Zwerfvuil ruimen Vrijhouden van blad	50% van de genormeerde kostprijs bij professionele uitvoering	

Tabel 21: Zelfwerkzaamheid mogelijkheden per type veld

# BIJLAGE 6      Overzicht financiën

			Scenario Huidig Beleid				Scenario Minimum-Plus			
Beheerplan	Begrotingspost	Omschrijving	2022	2023	2024	2025	2022	2023	2024	2025
Buitensportaccommodaties	Exploitatiekosten	Dekking GM	€ 522.328	€ 522.328	€ 522.328	€ 522.328	€ 522.328	€ 522.328	€ 522.328	€ 522.328
Buitensportaccommodaties	Exploitatiekosten	SSK raming	€ 520.000	€ 520.000	€ 520.000	€ 520.000	€ 520.000	€ 520.000	€ 520.000	€ 520.000
Buitensportaccommodaties	Exploitatiekosten	GAP-prognose	€ 2.328	€ 2.328	€ 2.328	€ 2.328	€ 2.328	€ 2.328	€ 2.328	€ 2.328

			Scenario Wettelijk Minimum				Scenario Huidig Beleid Plus			
Beheerplan	Begrotingspost	Omschrijving	2022	2023	2024	2025	2022	2023	2024	2025
Buitensportaccommodaties	Exploitatiekosten	Dekking GM	€ 522.328	€ 522.328	€ 522.328	€ 522.328	€ 522.328	€ 522.328	€ 522.328	€ 522.328
Buitensportaccommodaties	Exploitatiekosten	SSK raming	€ 520.000	€ 520.000	€ 520.000	€ 520.000	€ 598.000	€ 598.000	€ 598.000	€ 598.000
Buitensportaccommodaties	Exploitatiekosten	GAP-prognose	€ 2.328	€ 2.328	€ 2.328	€ 2.328	-€ 75.672	-€ 75.672	-€ 75.672	-€ 75.672

De begroting is opgesteld op basis van SSK.