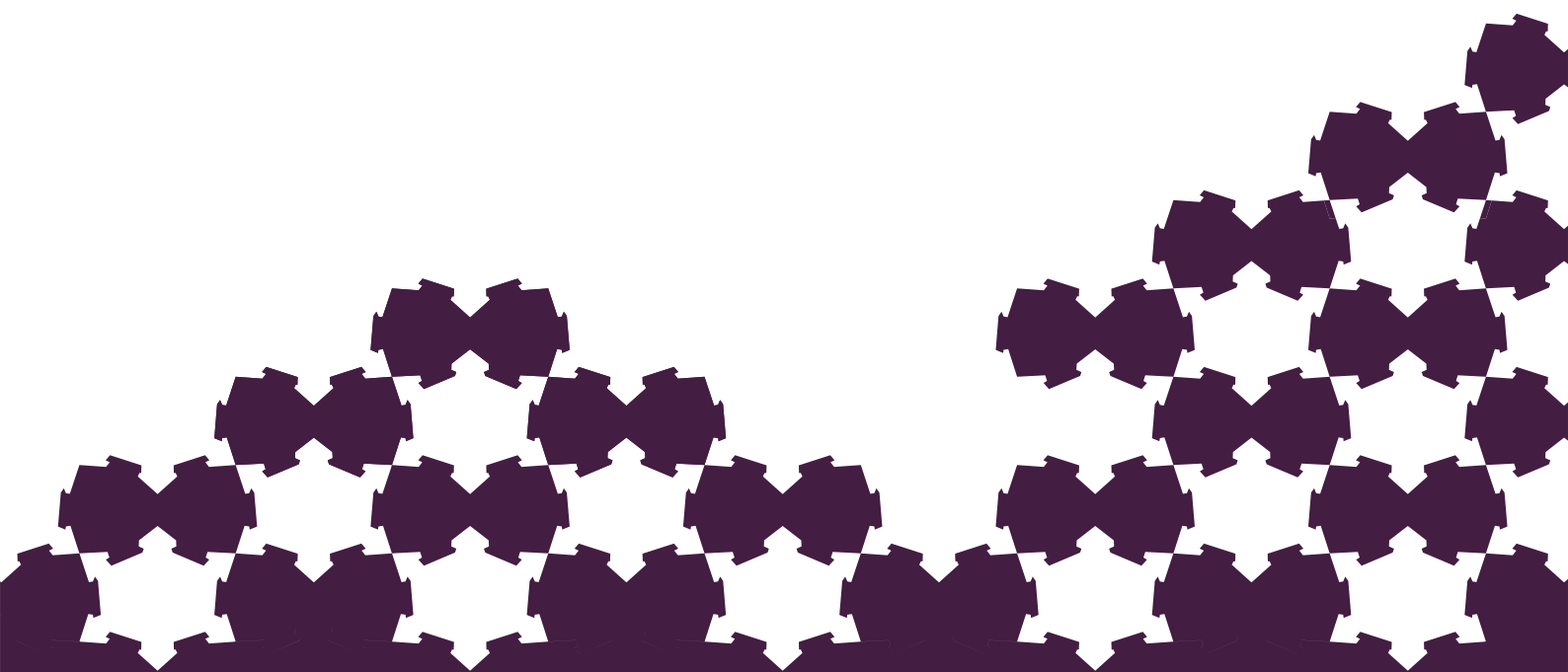


# Projectenboek

Projecten Gooise Meren Augustus 2021



**gemeente**  
**gooisemeren**

# Inhoudsopgave

<b>1</b>	<b>Inleiding</b>	<b>4</b>
1.1	Aanleiding en doel projectenboek	4
1.2	Methode	4
<b>2</b>	<b>Projecten</b>	<b>7</b>
2.1	BORgronden	9
2.2	Bredius	17
2.3	Crailo	25
2.4	De Krijgsman	35
2.5	Gebiedsprogramma Verder met de Vesting Muiden	44
2.6	IKC Muiderberg	56
<b>3</b>	<b>Bijlage</b>	<b>61</b>
3.1	Format	62

# Lijst van afkortingen

<b>SPvE</b>	Stedenbouwkundig programma van eisen
<b>(RF) PvE</b>	Ruimtelijk functioneel programma van eisen
<b>VO</b>	Voorontwerp
<b>DO</b>	Definitief ontwerp
<b>PID</b>	Project initiatief document
<b>CPP</b>	Communicatie en participatieplan
<b>GREX</b>	Grondexploitatie
<b>MFC</b>	Multifunctioneel centrum
<b>VOCI</b>	Vluchtige Organochloorverbindingen
<b>MRA</b>	Metropoolregio Amsterdam

<b>RWS</b>	Rijkswaterstaat
<b>RV</b>	Raadsvoorstel
<b>GS</b>	Gedeputeerde Staten
<b>RCE</b>	Rijksdienst voor het Cultureel Erfgoed
<b>RVB</b>	Rijksvastgoedbedrijf
<b>MER</b>	Milieueffectrapportage
<b>GRP</b>	Gemeentelijk Rioleringsplan
<b>RVS</b>	Raad van State
<b>EHS</b>	Ecologische Hoofdstructuur
<b>KVC</b>	Kaderplan Verkeer Centrum

# 1 Inleiding

## 1.1 Aanleiding en doel projectenboek

Via dit projectenboek wordt de belangrijkste informatie per 'groot' project in een standaard format gebundeld en ter informatie aangeboden aan de raad. Dit projectenboek is gericht op de 10-15 grootste 'fysieke' projecten binnen de gemeente Gooise Meren.

Substantiële wijzigingen bij de projecten in de planning, budget of overig worden meegenomen in de reguliere P&C-cyclus. Het projectenboek wordt ter informatie 2x per jaar als bijlage meegestuurd bij de Voortgangsverslagen.

Genoemde openbare documenten, zoals college en raadsvoorstellen met betrekking tot de projecten, zijn digitaal raadpleegbaar via:

<https://bestuur.gooisemeren.nl/plannen-en-projecten.html>

Peildatum	Projectenboek gereed	Input voor
1 april	Maart/ april	Voortgangsverslag 1
1 september	september	Voortgangsverslag 2

## 1.2 Methode

### Definitie project

Kenmerken van een project zijn onder meer:

- een omvangrijke taak met een definieerbaar begin (het probleem/de wens) en een definieerbaar eind (het resultaat);
- er zijn (beperkte) middelen (geld, tijd, capaciteit) beschikbaar;
- de taak is nieuw, uniek (eenmalig) en complex (waaronder ook politieke gevoeligheid valt) en dus niet routinematig uit te voeren;
- aan de taak zijn risico's verbonden, bijvoorbeeld in tijd en geld of imagoschade;
- er wordt binnen een bepaalde tijd door meerdere personen van binnen en buiten de gemeentelijke organisatie aan gewerkt;
- er zijn meerdere disciplines (vakgebieden) bij betrokken (multidisciplinair);
- er zijn diverse partijen bij betrokken (intern en extern).

De definitie van een project kan worden uitgebreid met: 'en/of een hoge mate van maatschappelijk of bestuurlijk belang', omdat er projecten kunnen zijn die niet financieel omvangrijk zijn, maar wel goed gemonitord moeten worden in verband met bestuurlijke gevoeligheid.

## Selectie projecten

Voor de selectie van de 5-8 grootste c.q. belangrijkste projecten wordt gebruik gemaakt van een projectenmatrix. De projecten worden aan de hand van het bestuurlijk, maatschappelijk belang en gevoeligheid als ook de hoogte van het gemeentelijke budget indicatief ingeschaald. De top 5-8 projecten die het hoogst scoren op dit belang/gevoeligheid en hoogte budget worden meegenomen in het projectenboek. De mate van maatschappelijke of bestuurlijke gevoeligheid wordt door de projectleider samen met de ambtelijke en bestuurlijke opdrachtgever bepaald.

Bij dit projectenboek is er een selectie gemaakt uit alle 'fysieke' projecten van de gemeente. Door het meenemen van meer projecten en de wijzigingen binnen projecten zelf is er een andere selectie uitgekomen vergeleken met het vorige projectenboek. In dit projectenboek betreft het de projecten die in de matrix binnen het aangegeven rode gebied vallen. Er is eerst gekeken naar de mate van gevoeligheid en vervolgens het budget.

Matrix: Projectschaal			
Gemeentelijk project budget (hoogte totaal, M=miljoen, K=1.000)	Bestuurlijk, maatschappelijk, juridisch belang / gevoeligheid		
	1. Klein	2. Gemiddeld	3. Groot
5. Groter dan 10M			
4. 1M tot 10M			
3. 500K tot 1M			
2. 100k tot 500k			
1. Kleiner dan 100k			

## Risicoanalyse

Aan de hand van een risicoregister (in kaart brengen alle mogelijke risico's en beheersmaatregelen) wordt er per risico aangegeven welke omvang de schadelijke gevolgen kunnen hebben en de waarschijnlijkheid van optreden (kans). Door het gevolg met de kans te vermenigvuldigen wordt er een impactwaarde/risicofactor berekend. Wanneer de risicofactor hoog is (rood), betekent dit dat het een groot risico is en beheersmaatregelen belangrijk zijn (voorbeelden: verzekeren, voorziening treffen, extra informeren).

Het aantal risico's en de hoogte van de risicofactor is vaak afhankelijk van de fase waarin het project zit. Bij de start van een project kunnen er nog veel risico's zijn en kan de factor hoog zijn, omdat er nog veel onzekerheid is. In latere fases van een project is er vaak meer duidelijk en kunnen beheersmaatregelen al zijn ingezet, waardoor er vaak minder risico's zijn en/of lagere risicofactoren.

Voorbeeld risicoregister en toelichting kolommen:

Wat is de oorzaak?	Wat is de gebeurtenis?	Wat is het gevolg ?	Soort gevolg	Reële Omvang gevolg in €	Omvang gevolg	Omvang kans (%)	Risicofactor (gevolg x kans)	Beheersmaatregel(en)
Er wordt onderhandeld tussen de gemeente en partij x om overeenstemming te bereiken over de verkoop van een stuk grond	Onderhandelings-traject over aankoop grond neemt meer tijd in beslag dan gepland	Het project loopt niet volgens planning	Planning		2	25% (3)	6	Tijdig afspraken maken met betrokkenen
De gemeente moet een stuk grond verwerven van partij x t.b.v. de realisatie van woningbouw	Aankoopbedrag grond valt hoger uit dan geraamd	Het vastgestelde budget wordt overschreden (rechtmatigheid)	Economische schade	€ 100.000	4	25% (3)	12	Vooraf interne afstemming tot welk bedrag er onderhandeld kan worden.
Toelichting: Wat is de oorzaak van de gebeurtenis die kan leiden tot nadelige gevolgen. Het kunnen hier acties betreffen die binnen het project plaats vinden, bijvoorbeeld dat de gemeente grond moet verwerven, of het kan invloeden van buitenaf betreffen, zoals wateroverlast of een bedrijf gaat failliet.	Wat is de gebeurtenis waarbij er iets (mogelijk) niet verloopt zoals gepland en kan leiden tot nadelige gevolgen.	Wat kunnen de nadelige gevolgen zijn van de eerder beschreven gebeurtenis. Mogelijk zijn er meerdere nadelige gevolgen te beschrijven. Meestal zijn alle gevolgen te herleiden naar 'Economische' of 'Imago/Politieke' schade.	Welk soort gevolg hoort bij het risico, bijvoorbeeld: 'Economische schade'.	Indien het economische schade betreft vul hier het geschatte bedrag in.	'Omvang' van het gevolg. Zie tabblad Risicomatrix	'Kans' van het gevolg. Zie tabblad Risicomatrix	Risicofactor Gevolg x kans)	Welke maatregelen worden getroffen om het risico te vermijden of het gevolg te verzachten. Bijvoorbeeld stoppen met een bepaalde actie, communiceren met belanghebbenden of onderdelen verzekeren.

Risicomatrix:

CATEGORIE SCHADELIJKE GEVOLGEN					WAARSCHIJNLIJKHEID VAN GEVOLGEN				
OMVANG	Economische schade	Imago	Planning	etc.	Ze er on wa ars chijn lijk 1% 1	On wa ars chijn lijk 10% 2	Mogelijk 25% 3	Waarschijn lijk 50% 4	Ze er wa ars chijn lijk 75% 5
5 Rampzalig	Schade groter dan 1M	College valt, nationale nieuws, juridische veroordeling	Uitstel langer dan 1 Jaar		5	10	15	20	25
4 Ernstig	Schade van 500k tot 1M	Raad dient motie van wantrouwen in / rechtzaak / regionaal nieuws	Uitstel van 6 tot 12 maanden		4	8	12	16	20
3 Hevig	Schade van 100k tot 500 k	Vragen in de Raad, lokaal nieuws	Uitstel van 3 tot 6 maanden		3	6	9	12	15
2 Matig	Schade van 10k tot 100k	Vragen aan de wethouder, vragen op social media	Uitstel van 1 tot 3 maanden		2	4	6	8	10
1 Klein	Schade kleiner dan 10k	Interne onrust	Uitstel korter dan 1 maand		1	2	3	4	5

## 2 Projecten

### Projecten:

Voor het snelle overzicht zijn hieronder de op basis van de matrix geselecteerde projecten weergegeven. Elk project is voorzien van een actuele status. De status geeft een indicatie op het project verloopt volgens plan (**groen**), er belemmeringen zijn die bijvoorbeeld zorgen voor noemenswaardige vertraging of meerkosten (**geel**) of dat er een reële bedreiging is die kan leiden tot het niet behalen van het beoogde projectresultaat (**rood**).

Daarnaast wordt, voor zover bekend of aan de orde, het eerst volgende moment aangegeven waarop er besluitvorming zal plaatsvinden binnen de gemeenteraad.

Nr.	Project:	Status:	Eerstvolgende moment van besluitvorming gemeenteraad:	Planning:
1.	BORgronden		Vaststellen Bestemmingsplan	Q1-2 2022
2.	Bredius		Niet van toepassing	N.v.t.
3.	Crailo		Niet van toepassing	N.v.t.
4.	De Krijgsman		Niet van toepassing	N.v.t.
5.	Gebiedsprogramma Verder met de vesting Muiden		Vaststellen inrichtingsplannen Schootsvelden Zuidoost en Zuidwest	Q2-3 2021
6.	IKC Muiderberg		Visie en opstellen RFPvE	Q2 2021

### **Mutaties ten opzichte van het vorige projectenboek:**

#### **Toegevoegde projecten:**

Niet van toepassing.

#### **Onttrokken projecten:**

Over één project wordt niet langer in het projectenboek apart gerapporteerd. Dit betreft:

- IKC Muiden


De reden hiervoor is dat dit project ondertussen in de uitvoeringsfase zit. De risico's in dit project beperken zich dan ook hoofdzakelijk tot de reguliere risico's die zich voordoen in de uitvoeringsfase van elk project. Wanneer de uitvoering volgens plan verloopt, vraagt dit ook geen verdere besluitvorming van de raad. Uiteraard wordt de raad nog steeds geïnformeerd over eventuele mee- of tegenvallers tijdens de uitvoering, maar dat kan in het reguliere voortgangsverslag.



## 2.1 BORgronden

Gepresenteerde stand van zaken per: augustus 2021

### Algemene info

<b>Naam Project</b>	BORgronden
<b>Omschrijving (soort project, context)</b>	De BORgronden is het gebied tussen het componistenkwartier en de A1 in Naarden. De gemeenteraad (Naarden) heeft vastgesteld dat hier woningen gebouwd mogen worden. De particuliere grondeigenaren van BORgronden willen graag starten met het maken van plannen. De gemeente ondersteunt bij het opstellen van een plan voor de totaalontwikkeling van het gebied. Omdat de BORgronden naast de A1 en nabij Givaudan liggen, spelen milieuwetten- en regels een belangrijke rol bij het maken van de plannen.
<b>Doel / Realisatie</b>	Het zich faciliterend en toetsend opstellen van de gemeente naar de particuliere eigenaren van de BORgronden door het opstellen van uiteindelijk één Stedenbouwkundig Programma van Eisen (SPvE) en één bestemmingsplan voor het hele gebied. Op deze wijze zorgen dat de particuliere ontwikkelingen bijdragen aan de invulling van de realisatie van de woningbouwdoelstellingen uit de structuurvisie, de regionale bouwopgave en de provinciale woningbouw monitor en de lokale woonvisie. Voor wat betreft het proces wordt transparantie nagestreefd waarbij belanghebbenden in de gelegenheid worden gesteld te participeren.
<b>Opdrachtgever</b>	Bestuurlijk: N. Schimmel - Ambtelijk: Hoofd Team PRO, H. Mieras.
<b>Projectleider</b>	A. Derksen-Muskens
<b>Betrokken externe partijen</b>	VOF Naarden BORgronden (Slokker, Hagendoorn) en de niet bij deze VOF aangesloten grondeigenaren, Dura-Vermeer en Synchron
<b>Relatie andere projecten</b>	n.v.t.
<b>Startdatum project + definitie</b>	Vaststelling PID, 4 maart 2015
<b>Einddatum project + definitie</b>	2030, planning gefaseerde realisatie vanaf 2023
<b>Projectfase</b>	Ontwerp
<b>Rol Gemeente</b>	Faciliterend en toetsend
<b>Status project</b>	 Project verloopt volgens plan

## Projectkaart



### Rollen en verantwoordelijkheden (Organisatie)

De gemeente stelt zich faciliterend en toetsend op en zal op verzoek van de ontwikkelaar, VOF Naarden BORgronden en aangesloten ontwikkelaars Dura-Vermeer en Synchroon, (ambtelijke) bijdragen leveren. De ontwikkelaars nemen het initiatief in de ontwikkeling en stellen het Stedenbouwkundig plan, het ontwerp Bestemmingsplan en concept Beeldkwaliteitsplan op, op basis van het door de raad in juni 2020 vastgestelde SPvE. De gemeente zal het in de Wro opgenomen instrumentarium van kostenverhaal uitwerken en waar nodig actief toepassen, door met de ontwikkelaars één anterieure overeenkomst te sluiten, dan wel door een exploitatieplan vast te stellen. Het laatste heeft voor beide partijen niet de voorkeur.

### Regierol:

De ontwikkelaars hebben regie in de planvorming en realisatie van de woningbouwontwikkeling. Eventuele aanpassingen die nodig zijn aan het omliggend wegennet en andere voorzieningen vallen onder de regie van de gemeente, de kosten hiervoor komen voor rekening van de ontwikkelaars.

### Contracten en afspraken

1. PID 4 maart 2015, vastgesteld door de raad van de gemeente Naarden, met daarin de volgende uitgangspunten:

- realisatie van woningbouw;
- maximale inzet op het middeldure segment.
- een in de omgeving passend plan, dat stedenbouwkundig goed aansluit op de aanpalende wijk, het Componistenkwartier;
- alle voor woningbouw van toepassing zijnde wet- en regelgeving;
- bovenwijkse verevening voor de benodigde voorzieningen;
- toepassing van de Naardense wijze van projectmatig werken inclusief inzet van een participatieproces

## *2. Intentieovereenkomst 9 november 2015 gemeente Naarden en VOF Naarden BORgronden.*

Samenvatting van de Intentieovereenkomst:

- a. het gezamenlijk (doen) opstellen van een Projectplan met als belangrijkste onderdeel één Stedenbouwkundig Programma van Eisen (SPvE) voor het Projectgebied, voortouw ligt bij de ontwikkelaar;
- b. het doorlopen van een transparant participatieproces waarbij belanghebbenden in de gelegenheid worden gesteld te participeren;
- c. het sluiten van een Ontwikkeling- en realisatieovereenkomst (anterieure overeenkomst).

## *3. Herziene PID 28 juni 2017, vastgesteld door de raad Gooise Meren, met daarin de gewijzigde en toegevoegde uitgangspunten:*

NB De overige kaders uit 2015 blijven van toepassing:

- Realiseren van een optimale, haalbare ontwikkeling met een mix van woningbouw in zowel het goedkope, middeldure als dure segment, waarbij een minimum van 40 woningen in het goedkope segment wordt nagestreefd;
- Een bebouwingsdichtheid van circa 25 tot 30 woningen per hectare waarbij op de delen van het plangebied waar het goedkope segment wordt geprojecteerd de dichtheid maximaal 35 mag bedragen; ( gebied is 14 ha groot, bandbreedte aantal woningen is 350 tot 420);
- De woningen en wijk zullen duurzaam worden ontwikkeld, waarbij het nadrukkelijk streven is de wijk 'gasloos' te maken.

## *4. Aangepaste Intentieovereenkomst conform de herziene PID getekend op 14 december 2017. Verlengd tot en met 31 december 2021.*

### **Genomen besluiten tot nu toe (Informatie)**

- 10 juni 2020 raadsbesluit vaststellen Stedenbouwkundig Programma van Eisen plus 4 moties
- 28 juni 2017 raadsbesluit vaststellen aangepaste PID Project BORgronden (Gooise Meren);
- 30 september 2015 raadsbesluit vaststellen Participatieplan Project BORgronden (Naarden);
- 4 maart 2015 raadsbesluit vaststellen PID Project BORgronden (Naarden).

### **Stand van zaken (Kwaliteit)**

- De gemeente Naarden had tussen 2003 en 2011, na vaststelling van de Structuurvisie Naarden 2003, plannen om de sportvelden aan de Amersfoortsestraatweg te verhuizen naar de BORgronden en woningbouw te ontwikkelen op de vrijkomende locatie van de sportvelden;
- Door het coalitieakkoord van 2011 is deze switch beëindigd. De sportvelden zijn op de huidige plek geoptimaliseerd en voorzien van een groot aantal kunstgrasvelden. De locatie BORgronden werd hiermee één van de locaties in Naarden waar woningbouw mogelijk en gewenst is;
- De gemeenteraad van de gemeente Naarden heeft in maart 2014 de structuurvisie Naarden-Bussum 2040 vastgesteld. Daarin is wederom vastgelegd dat de BORgronden zijn bestemd voor woningbouw;
- Het vaststellen van deze structuurvisie was het startsein voor de VOF Naarden BORgronden om plannen te maken voor de kavel(s) die zij al in eigendom had en (mede op basis daarvan) andere grondposities in het gebied te verwerven;

- De nieuwe regionale en lokale woonvisie Gooise Meren zijn aanleiding geweest de gesprekken aan te gaan om de vastgestelde kaders open te breken om een component goedkope woningen aan het project toe te voegen. Omdat er geen duurzaamheidskader was opgenomen is van de gelegenheid gebruik gemaakt ook deze toe te voegen. De raad heeft de herziene kaders in juni 2017 vastgesteld.
- Een aantal georganiseerde bewonersverenigingen en een aantal individuele omwonenden trok zich medio 2018 terug uit het participatieproces dat werd uitgevoerd door de ontwikkelaars. Hierna vond in november 2019 en december 2019 onder regie van de gemeente een inspraakproces plaats over het concept SPvE.
- Er zijn 36 inspraakreacties ontvangen op het ter inzage gelegde SPvE. Het SPvE is hierdoor op een aantal punten aangepast. In de inspraaknota zijn alle inspraakreacties van een antwoord voorzien. Deze nota en het SPvE lagen in mei/juni 2020 ter vaststelling aan de raad voor.
- Het SPvE is op 10 juni vastgesteld. Tevens zijn 4 moties aangenomen. Deze moties betreffen een kettingbeding voor middeldure koop, onderzoek naar energiepositief bouwen, onderzoek naar optimalisering autogebruik en oproep tot instandhouding historisch karakter Huizerstraatweg.

### Planning (Tijd)

Wat	Wanneer	Besluitvorming door:
Opstellen stedenbouwkundig ontwerp	Q2 2020-Q2 2021	Ambtelijk
Opstellen anterieure overeenkomst	Q2 2020-Q3 2021	College
Vrijgeven ontwerp bestemmingsplan ter inzage	Q3/4 2021	College
Vrijgeven ontwerp beeldkwaliteitsplan ter inzage	Q3/4 2021	College
Vaststellen Bestemmingsplan	Q1/2 2022	Raad
Vaststellen Beeldkwaliteitsplan	Q1/2 2022	Raad

### Communicatie en participatie

- Doorlopend: er is een projectwebsite van de ontwikkelaars: [www.borggronden.nl](http://www.borggronden.nl). Deze website wordt actueel gehouden en is gekoppeld aan de bestuurspagina van de gemeente.
- November 2018: participatieproces door de VOF beëindigd.
- Q4 2019: inspraakproces doorontwikkeling SPvE onder regie van de gemeente uitgevoerd. Hiervoor is een inspraakplan vastgesteld door het college op 6 november 2019.
- Q2 2021 plannen worden ontwikkeld om voorafgaand aan de ter inzage legging van het ontwerp bestemmingsplan en concept beeldkwaliteitsplan een webinar te organiseren met als doel met een actieve positieve blik te tonen hoe de ontwikkelde BORgronden er in de toekomst uit kunnen gaan zien.
- Q3/4 2021: uitvoering van inspraakprocedure over ontwerpbestemmingsplan en ontwerpbeeldkwaliteitsplan, conform Procedure in Wro voor bestemmingsplan, BKP lift mee..

### Financiële onderbouwing (*Geld*)

De proceskosten van de projectleider van de gemeente tijdens de fase opstellen SPvE , gemaakt op verzoek van de ontwikkelaar – die niet door de legeskosten worden afgedekt - worden doorberekend aan de ontwikkelaar.

In het voortgangsverslag 2, 2018 zijn de door de gemeente te maken kosten voor in te schakelen expertise van derden, zoals juridische, bedrijfseconomische, milieuadviesing en participatie bijstand voor de periode 2018-2020 opgenomen.

Na afsluiting van de fase opstellen SPvE worden onderhandelingen in het kader van de anterieure overeenkomst opgestart. Hierin zullen 4 soorten kosten worden opgenomen:

1. Leges, conform de vigerende legesverordening
2. Plankosten, lumpsum bedrag overeengekomen op basis van plankostenscan
3. Gebiedseigen kosten die door de gemeente ten behoeve van de Initiatiefnemer zijn gemaakt, op basis van werkelijk gemaakte kosten
4. Bovenwijkse voorzieningen, op basis eerste doorrekening nota bovenwijks in de concept. Indien de uiteindelijke afdracht lager uitvalt gaat dit ook voor dit project gelden.

In €	t/m 2016	2017 uit	2017 in	2018 uit	2018 in	2019 uit	2019 in	2020 uit	2020 in	Totaal	t/m 2016	2017 uit
	-	pm	pm	pm	pm	pm	pm	pm	pm	pm	pm	0

### Informatie Grondexploitatie (GREX)

Er is geen GREX, de gebiedsontwikkeling is voor rekening en risico van de ontwikkelaar.

Door de plankosten worden de intern gemaakte kosten gedekt.

## Risico's

Wat is de oorzaak?	Wat is de gebeurtenis?	Wat is het gevolg ?	Soort gevolg	Reële omvang gevolg in €	Omvang gevolg	Omvang kans (%)	Risicofactor (gevolg x kans)	Beheersmaatregel(en)
Omwonenden gaan tot de Raad van State om de plannen tegen te houden	Beroepsprocedure tegen plannen in verband met inbreuk privacy, het huidige voorzieningenniveau is niet in staat het aantal nieuwe bewoners te dragen en milieuvraagstukken. Omwonenden zijn fundraising gestart voor de juridische procedures.	Ontwikkelaars zien af van de ontwikkeling van de BORgronden	Imago / Politiek		3	3 25%	9	Zorgen vanuit belanghebbenden zorgvuldig beoordelen en beargumenteerd beantwoorden, vormfouten voorkomen.
Omwonenden proberen plannen tegen te houden	Omwonenden zijn zelf metingen aan het uitvoeren waarmee ze willen aantonen dat niet aan de milieu eisen voldaan wordt	Geen/minder woningbouw op de BORgronden	Imago / Politiek		3	3 25%	9	Vingernde wet - en regelgeving is van toepassing. OFGV de onderzoeken van ontwikkelaars laten toetsen en ook de bewonersonderzoeken. Eenduidigheid in toetsing nastreven.
Beeld omwonenden bij ontsluiting gebied versus aantal woningen in het gebied	Omwonenden stellen dat het aantal woningen bepaald moet worden door wat passend is bij de ontsluiting	Afname aantal woningen of aanpassen van bestaande wegen	Planning		3	3 25%	9	Verkeersonderzoek wijst uit dat het aantal extra verkeersbewegingen past. Geupdate onderzoeken laten een zelfde beeld zien. Er komt een separaat gemeentelijk verkeersveiligheidsonderzoek Amersfoortsestraatweg.

Noodzaak om ontsluitingswegen fysiek in te passen	Er is onvoldoende fysieke ruimte voor een veilige ontsluiting van de BORgronden	Geen/minder woningbouw op de BORgronden	Kwaliteit		2	3 25%	6	Eerste schetsen laten zien dat ontsluiting fysiek mogelijk is
	De ontsluiting aan de Huizerstraatweg is onmogelijk zonder aantasting van de beschermde structuur van de weg. Motie aangenomen, 10 juni 2020, waarin aandacht is gevraagd voor deze kwestie	Geen/minder woningbouw op de BORgronden	Kwaliteit		2	2 10%	4	Eerste schetsen laten zien dat ontsluiting mogelijk is zonder ingrijpende aantasting. Bomen zijn nu allemaal exact ingemeten.
De vigerende milieuvergunning van Givaudan	Totdat de revisievergunning in rechte vaststaat is de oude milieuvergunning vigerend. De provincie is voor deze procedure bevoegd gezag. Givaudan heeft nog steeds geen aanvraag revisievergunning	Het is niet mogelijk om een passende onderbouwing in het bestemmingsplan op te nemen	Imago / Politiek		1	2 10%	2	Beroepsprocedure bij provincie voor ambtelijk vaststelling geurcirkel loopt. Goede onderbouwing op basis van huidige vergunning opstellen
Volgordelijkheid realisatie woningen van belang ivm bescherming woningen tegen geluid	Ontwikkelaar bouwt in verkeerde volgorde waardoor woningen niet beschermd zijn tegen geluid omdat geluidswalwoningen nog ontbreken	Plan voldoet niet aan milieuwetgeving en bouw wordt stilgelegd	Veiligheid en gezondheid		2	2 10%	4	Fasering bouw vastleggen in anterieure overeenkomst en toezicht houden tijdens bouw. Tijd beperkte overtreding van geluid is niet te voorkomen. Dit goed vastleggen in de ant ovk inclusief toegestane afwijkingduur. Hierop handhaven.


Ontwikkelingen in stikstofregulering	Onzekerheid in nieuwe rekenmethodiek ten aanzien van stikstofdepositie in de bouw	De ontwikkeling aanpassen. Andere bouwmethoden, andere bouwmaterialen, aanpassing aantal woningen.	Milieu		2	3 25%	6	Quickscan laat voorlopig geen problemen zien, op Rijksniveau wordt gewerkt aan een nieuwe berkeningsmethodiek. In overleg met toetsende omgevingsdienst mogelijkheden verkennen om aan de regulering te voldoen.
Ontwikkelingen in PFAS regulering	Onzekerheid in aanwezig PFAS-stoffen in bodem BORgronden	De ontwikkeling vindt niet plaats, of met minder woningen	Milieu		1	2 10%	2	Bodemwaarderingkaart laat zien dat er geen belemmering is
Onenigheid tussen de grondeigenaren	Grondeigenaren komen onderling niet tot een afspraak	iedere eigenaar wil eigen afspraken maken met de gemeente	Imago / Politiek		2	2 10%	4	Vooraf is de afspraak op tafel gelegd een plan of geen plan. We maken een wijk. De VOF is in de intentieovereenkomst op pad gestuurd met de opdracht alle partijen aan zich te binden. In het uiterste geval kan met een exploitatie plan worden gewerkt. Dit is niet de wens van de ontwikkelende partijen.
Aanwezigheid 50k volt kabel in het gebied	In het gebied is een 50k volt kabel aanwezig. Nieuw nationaal beleid vraagt mogelijkwerijs om strenge regels voor bouwen op/rondom deze kabel	Minder woningbouw op de BORgronden	Veiligheid en gezondheid		2	2 10%	4	Ontwikkelaar is op de hoogte en is met nutsinstantie in overleg over een oplossing. Verleggen of verantwoord inpassen in plangebied.



## 2.2 Bredius

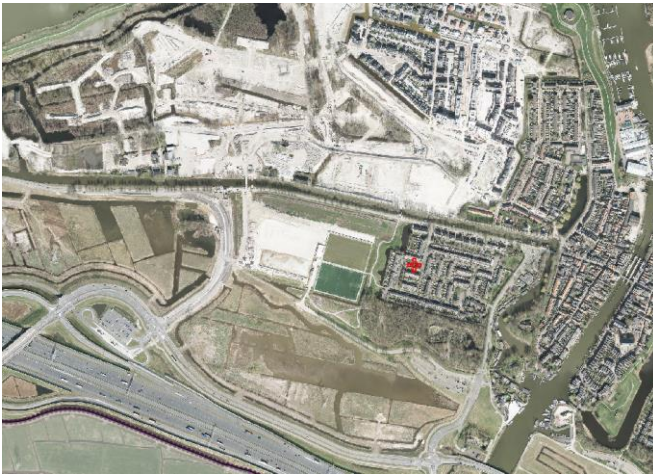
Gepresenteerde stand van zaken per: *augustus 2021*

### Algemene info

<b>Naam Project</b>	Bredius Muiden ontwikkeling
<b>Omschrijving (soort project, context)</b>	De Bredius is een locatie van 9 ha grond aan de westzijde van de kern Muiden. De raad van Muiden had destijds besloten dat de voetbalvelden van SC Muiden die voor de ontwikkeling van de Krijgsman moesten wijken, naar de Bredius zouden kunnen. Met Rijkswaterstaat, de eigenaar van de grond, is een bestemmingsplan gemaakt dat eind juni 2016 met de uitspraak van de Raad van State onherroepelijk is geworden. Hierna gaf het Rijk de gelegenheid aan de gemeente om de grond aan te kopen. Gemeente Gooise Meren ging hierop in en na een onderhandeling werd de aankoop in december 2017 definitief met een besluit van de raad. De raad besloot tevens te gaan voor een inrichting met sport met aan de noordrand sociale woningbouw en heeft 22 mei 2019 de stedenbouwkundige opzet met de grondexploitatie vastgesteld.
<b>Doel / Realisatie</b>	Een gebiedsontwikkeling met de ontwikkeling van sportvelden, een binnensportlocatie, groen en natuur, woningbouw en de bijbehorende inrichting van de openbare ruimte.
<b>Opdrachtgever</b>	Bestuurlijk: J. Eijbersen - Ambtelijk: Hoofd Team PRO H. Mieras
<b>Projectleider</b>	H. van Zuijlen
<b>Betrokken externe partijen</b>	SC Muiden (gebruiker voetbalvelden), Sportclubs (toekomstige ontwikkeling buiten- en binnensportlocatie), Schoolbesturen (gebruik binnensportlocatie), Corporaties/ ontwikkelaars (toekomstige woningbouwlocatie), Nutsbedrijven (omleggen leidingen), uitvoerend aannemer (zand- en graafwerkzaamheden i.o.v. gemeente), Rijkswaterstaat (bomencompensatie/ oude Maxisweg)
<b>Relatie andere projecten</b>	Krijgsman Toegangsweg (aanpassing Maxisweg) en herinrichting Amsterdamsestraatweg inclusief bruggen Trekvaart A1/A6: i.v.m. oude Maxisweg, aanleg Waterlandtak en relatie RWS
<b>Startdatum project + definitie</b>	Januari 2018
<b>Einddatum project + definitie</b>	2023
<b>Projectfase</b>	Ontwerp (stedenbouwkundige opzet, sporthal), voorbereiding (ontwerpbestemmingsplan, aanbesteding woningen) en uitvoering (omleggen nutsleidingen, groenzones en monitoring voorbelasting)
<b>Rol Gemeente</b>	Regievoerder/ grondeigenaar/ ontwikkelaar/ uitvoerder
<b>Status project</b>	

Ondanks ruimte van 5 ton in de grondexploitatie (is een mindering op de verliesvoorziening), is er wel een overschrijding van 3 ton op het onderdeel hockeyvelden.

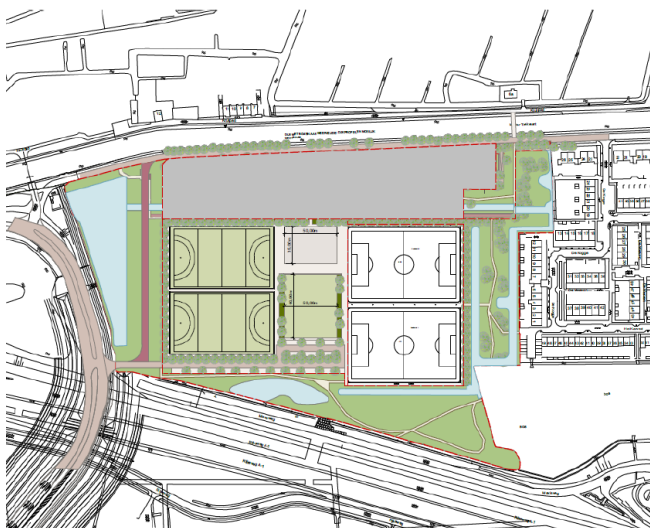
### Projectkaart



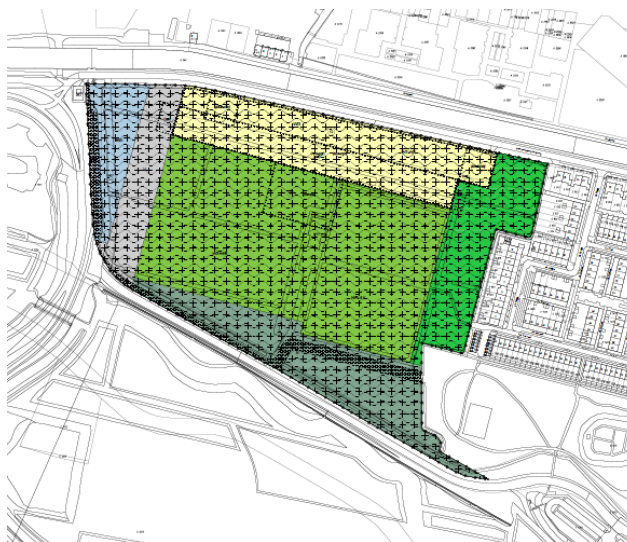
*Luchtfoto begin 2020*



*Bestemmingsplankaart (vigerend)*



*Stedenbouwkundige opzet*



*Vastgestelde bestemmingsplan (raad 7 juli 2021)*

### **Rollen en verantwoordelijkheden (organisatie)**

- Gezien de aankoop van de Bredius is gemeente Gooise Meren eigenaar geworden van het perceel. Dit was een inspanning tussen gemeente en Rijk om een prijs overeen te komen. We krijgen daarmee de verantwoordelijkheden die horen bij eigenaarschap.
- Het contact tussen gemeente en SC Muiden is inmiddels overgegaan naar de gebruikelijke huurder/verhuurder relatie.
- Het bestemmingsplan wordt herzien. De raad moet besluiten over vaststelling van het bestemmingsplan. De aanpassingen ten opzichte van het huidige bestemmingsplan zijn in overleg met de betrokken partijen gemaakt en een procedure wordt gelopen waarbij voorafgaand aan de besluitvorming een beantwoording wordt gemaakt op de zienswijzen naar aanleiding van het ontwerpbestemmingsplan.
- De gemeente is opdrachtgever voor de bouw van de sporthal die gegund is aan een aannemer. SC Muiden wil de exploitatie voor haar rekening gaan nemen.
- De gemeente is opdrachtgever voor de aanleg van sportvelden (2 voetbalvelden, 2 hockeyvelden en een oefenveld), waarvan alleen het oefenveld nog aangelegd moet worden.
- De gemeente is opdrachtgever voor het verleggen van leidingen (functie vrijmaken woningbouwdeel, omlegging ).
- De gemeente is opdrachtgever voor het bouw- en woonrijp maken en aanleg busbaan.
- De gemeente zal middels een aanbesteding een koper van de grond zoeken die de ontwikkeling van 90 woningen dient te realiseren, waarschijnlijk een combinatie van ontwikkelaar en corporatie (gezien het sociale karakter).

### **Contracten en afspraken (informatie)**

1. Intentie overeenkomst tussen RWS en gemeente (Muiden)
2. Anterieure overeenkomst tussen de Staat (Minister voor Wonen en Rijksdienst) en de gemeente (Muiden)
3. Aansluitende koopovereenkomst voor de totale aankoop van de Bredius.
4. Er is een bouwteamovereenkomst voor de sporthal.
5. Voor de woningbouw worden de afspraken na de nog te lopen aanbesteding overeengekomen in een contract.

### **Genomen besluiten tot nu toe (informatie)**

- 7 juli 2021, raadsbesluit vaststelling bestemmingsplan en beeldkwaliteitsplan Bredius.
- 27 mei 2020, raadsbesluit voting budget sporthal Bredius
- 22 jan 2020, raadsbesluit aanleg 2,5 hockeyveld en voten uitvoeringsbudget
- 22 mei 2019, raadsbesluit stedenbouwkundige opzet en grondexploitatie
- 13 december 2017, raadsbesluit aankoop Bredius, met kredieten en uitspraak over de inrichting
- 29 maart 2017, raadsbesluit aanleg kunstgrasveld (2e veld)
- 26 oktober 2016, raadsbesluit aanschaf tijdelijke accommodatie SC Muiden Bredius
- april 2016, collegebesluit en raadsmededeling aanleg natuurgrasveld Bredius (1e veld)
- 29 juni 2016, Raad van State: uitspraak waarmee het vaststellingsbesluit van het bestemmingsplan onherroepelijk is geworden.
- 15 oktober 2015, raadsbesluit vaststellen bestemmingsplan Bredius: De gemeenteraad heeft het bestemmingsplan voor het Brediussterrein vastgesteld.
- 4 juni 2014, commissiebesluit conceptstedenbouwkundig plan Bredius: De raadscommissie Ruimtelijke Zaken heeft op basis van de door de raad vastgestelde startnotitie ontwikkeling Brediuslocatie het concept-stedenbouwkundig plan vrijgegeven voor de inspraak.
- 15 april 2014, collegebesluit voorbereidingskrediet ontwikkeling Brediussterrein: Het college van B&W heeft een voorbereidingskrediet van € 100.000 vrijgegeven voor de ontwikkeling van het Brediussterrein.
- 19 december 2013, raadsbesluit procedure bestemmingsplan Bredius: De gemeenteraad is akkoord gegaan met de startnotitie over de procedure om te komen tot een bestemmingsplan voor het Brediussterrein.
- 31 januari 2013, raadsbesluit initiatiefvoorstel ontwikkeling Brediusgronden. De gemeenteraad heeft € 50.000 beschikbaar gesteld voor voorbereidende werkzaamheden om de sportvelden van SC Muiden naar het Brediussterrein te verplaatsen.

### Stand van zaken (kwaliteit)

- De grond is aangekocht. Het huidige bestemmingsplan is niet geheel passend om een plan volgens de door de raad op 22 mei 2019 vastgestelde stedenbouwkundige opzet mogelijk te maken. Daarom vindt een wijziging van het bestemmingsplan plaats. De voetbalrealisatie is een afgerond project; de voetbalclub kan daar inmiddels vanaf september 2017 met 2 velden en een tijdelijke accommodatie voetballen en is daarmee volledig overgegaan van het KNSF terrein naar de Bredius. De groene zone tussen de bestaande wijk en de voetbalvelden is ingericht en aangeplant.
- De raad heeft besloten tot de stedenbouwkundige opzet en grondexploitatie. Dit houdt in dat er 2,5 hockeyveld, een sporthal en 90 woningen komen. Het woningbouwprogramma bestaat uit: 50 sociale huurwoningen, 15 middendure huurwoningen en 25 grondgebonden koopwoningen. Daarbij is besloten voor enkele kaders bij de woningbouw (parkeernorm, hoogte, doorzicht). De uitvraag voor de realisatie van de woningen met de aankoop van de gronden voor woningbouw wordt momenteel voorbereid.
- Een ontwerpbestemmingsplan is opgesteld vanwege deze nieuwe kaders. Er waren 5 zienswijzen en deze zijn beantwoord in een nota. De raad heeft het bestemmingsplan inmiddels vastgesteld en de beroepsprocedure loopt.
- Duurzaamheidsambities: bij het 2<sup>e</sup> voetbalveld is de infil gecoat rubbergranulaat om uitlogen te voorkomen. Het verenigingsgebouw van SC Muiden bij de tijdelijke accommodatie betreft hergebruik van een bestaand volume. Bij de sporthal is ingestoken op een circulair gebouw. Bij de ontwikkeling van het gebied zal er zeker aandacht zijn voor duurzaamheid in het algemeen, bijvoorbeeld in de openbare ruimte en bij de woningen (vereisen minimale GPR-score, beng norm, gasloos ed).
- De groenzone ten zuiden van de voetbalvelden is ingericht en aangeplant. Bomen die niet gepakt hebben (door de natte ondergrond) zijn vervangen.
- De waterleiding is verlegd. De water- en gasleiding in het woningbouwdeel zijn verwijderd. Het zand dat gebruikt is als voorbelasting van de hockeyvelden is verplaatst naar de woningbouwstrook.
- Het verwijderen van het resterende deel van de Maxisweg dat gebruikt is als tijdelijke ontsluiting wordt voorbereid.
- De aanleg van parkeervoorzieningen inclusief het inrichten van de groenzone ten zuiden van de hockeyvelden is gerealiseerd.
- Twee hockeyvelden zijn volgens planning de 1<sup>e</sup> week van september 2020 opgeleverd. Het halve oefenveld wordt in 2023 gerealiseerd nadat de sporthal klaar is en de tijdelijke kantine opgeruimd is.
- De voorbereiding voor de aanleg van de busbaan zijn gaande. Doel is dat de nieuwe busroute in 2022 in gebruik genomen kan worden inclusief bushaltes.
- De aanbesteding voor de sporthal is afgerond en er is gegund. Met het bouwteam vinden de voorbereidingen plaats. De raad heeft positief besloten en het budget gevoteerd. Het gebouw krijgt 3 sportzalen en bedient de binnen- en buitensport (kantine, sanitair en omkleeden). Circulariteit staat hoog in het vaandel.

### Planning (tijd)

Wat	Wanneer	Besluitvorming door:
Besluit over het stedenbouwkundig plan en de grondexploitatie	mei 2019	Raad
Besluit over uitvoeringskrediet 2,5 hockeyveld	22-01- 2020	Raad
Themabijeenkomst met de raad inzake kosten sporthal	april 2020	Raad
Besluit over uitvoeringskrediet sporthal	27-05- 2020	Raad
Besluit over de vaststelling van het ontwerpbestemmingsplan	07-07- 2021	Raad

### Communicatie en participatie

Voor de aankoop is een thema avond met de raad geweest om vervolgens de besluitvorming te doorlopen. Zo'n avond was er weer over de woningtypen en -hoeveelheden in april 2018 en in oktober 2018 om het concept stedenbouwkundige opzet te bespreken. In november en december van 2018 zijn de belanghebbenden geraadpleegd. Er is gesproken met diverse partijen en 11 december 2018 was er een avond voor omwonenden. Bij de aanbesteding voor de binnensportlocatie zijn bewoners en een bestuurslid van SC Muiden betrokken bij de beoordeling van de ingediende plannen. Bij de woningen willen we ook een bewoner(s) betrekken bij de beoordeling van de plannen. De engineering van de 2,5 hockeyveld vond in nauw contact met de toekomstig gebruiker plaats. Voor de procedure bestemmingplan wordt als gebruikelijk geparticipeerd. Voor de herinrichting Amsterdamsestraatweg wordt een communicatieplan gemaakt. De website van de gemeente is te raadplegen voor het project. Omwonenden worden van de eventuele werkzaamheden op de hoogte gehouden per brief of via de krant.

### Financiële onderbouwing (Geld)

In €	Projectbegroting	Totaal (verwachte) realisatie	t/m 2019	2020	2021	2022	2023	2024
<b>GreX</b>								
Aankoop Bredius	3.830.000	3.830.000	3.830.000					
Bouw- en woonrijp maken (incl. zand)	6.177.000	4.334.000	1.681.000	883.000	443.000	442.000	442.000	442.000
Overige kosten	1.021.000	1.073.000	123.000	133.000	274.000	207.000	168.000	169.000
Grondverkopen en overige opbrengsten	-5.211.000	-4.082.000			-278.000	-1.883.000	-1.921.000	
Rente	637.000	621.000		113.000	135.000	147.000	125.000	101.000
<b>Totaal</b>	<b>6.454.000</b>	<b>5.776.000</b>	<b>5.634.000</b>	<b>1.129.000</b>	<b>573.000</b>	<b>-1.088.000</b>	<b>-1.186.000</b>	<b>712.000</b>
<b>Vastgoed-investeringen</b>								
Bredius sporthal	6.800.000	6.800.000	37.000	350.000	1.250.000	5.200.00		
Bredius hockeyvelden	1.300.000	1.600.000	18.000	1.292.000		300.000		

Bredius: Tot en met 2016 betroffen de kosten onder andere het maken van een bestemmingsplan. In 2017 is de fase 1 Voetbal afgerond voor de seizoenstart van 1 september. In 2018 is de aankoop van het terrein Bredius afgerond. In 2020 zijn 2 hockeyvelden aangelegd, het parkeren voor de sport, de entree weg naar de sport en een groot deel van het groen.

### **Informatie Grondexploitatie (GREX)**

Er is een GREX opgesteld (vertrouwelijk) bij de stedenbouwkundige opzet, deze is op 22 mei 2019 vastgesteld door de raad. In de GREX is gekeken naar ruimtegebruik, kosten (verwerving grond/ openbare werken/ overig) en opbrengsten (grond onder woningbouw). Het negatieve resultaat voor wat betreft de grondexploitatie bedroeg € 5,8 mln. Netto Contante Waarde (bij 90 woningen met verschillende typen). Hiervoor is een verliesvoorziening getroffen ten laste van de Algemene Reserve.

Begin 2021, na het sluiten van de boeken over 2020, is de grondexploitatie Bredius geactualiseerd. Hierin zijn de gerealiseerde activiteiten voor het project van 2020 verwerkt en is de prognose voor de activiteiten in de komende jaren beter inzichtelijk gemaakt op basis van het actuele stedenbouwkundige plan. Het resultaat hiervan is dat de Netto Contante Waarde van de verliesvoorziening in de grondexploitatie met 0,5 miljoen kan worden teruggebracht. Dit is verwerkt in bovenstaand schema.

Bredius ontwikkeling velden en sporthal: de ontwikkeling hiervan zijn afzonderlijke investeringen met gemeentelijke legesinkomsten. Daarvoor is apart budget aangevraagd. Voor de sporthal is in mei 2020 een krediet van € 6.495.000 gevoteerd. De 1,3 miljoen euro voor de velden is gebaseerd op 2 kunstgras hockeyvelden en een oefenveld (half veld). De 2,5 hockeyvelden zijn in 2020 aanbesteed en op basis van de gerealiseerde kosten en nog uit te voeren werkzaamheden is een financiële tussenbalans opgemaakt waaruit blijkt dat het gevoteerde krediet met € 310.000 ( incl BTW) wordt overschreden als het halve veld wordt aangelegd. Oorzaken: De verwachte globaal geraamde investeringen bleken gedurende de aanbesteding niet aan te sluiten bij de marktprijzen. Dit is een belangrijke oorzaak voor de verwachte overschrijding. Daarnaast bleek dat er extra constructieve maatregelen nodig waren om de zettingsverschillen in het kunstgrasveld te voorkomen. Tenslotte blijkt de SPUK regeling (BTW compensatie op sportactiviteiten) minder op te leveren dan ingeschat en zijn de kosten van voorbereidings- en toezichtkosten (VAT) te laag ingeschat.




Risico's					Reële omvang gevolg in €	Omvang gevolg	Omvang kans (%)	Risicofactor (gevolg x kans)	Beheersmaatregel(en)
Wat is de oorzaak?	Wat is de gebeurtenis?	Wat is het gevolg ?	Soort gevolg						
Met name: de verwachte globaal geraamde investeringen bleken gedurende de aanbesteding niet aan te sluiten bij de marktprijzen	De raad wil geen geld toeleggen op de aanleg van het halve hockeyveld	Het project voor de 2,5 hockeyveld kan niet worden afgerond.	Imago/politiek	€300.000	3	2 10%	6		Open en transparant communiceren.
De markt heeft niet of te weinig interesse in de aankoop en ontwikkeling van de gronden tegen de door ons gestelde condities	geen of geen passende inschrijvingen	Vertraging en financiële schade	Economische schade, planning		3	2 10%	6		Informatie uit marktconsultatie gebruiken voor een juiste uitvraag.
Bestemmingsplan moet worden herzien, oa om 90 woningen mogelijk te maken	Belangstellenden zetten met succes rechtsmiddelen tegen het vastgestelde bestemmingsplan	Vertraging	Planning		3	2 10%	6		Er is met een zo goed mogelijke reactie/aanpassingen gekomen n.a.v. ingediende zienswijzen, zodat eerder ingebrachte punten minder aanleiding geven tot succesvol beroep.



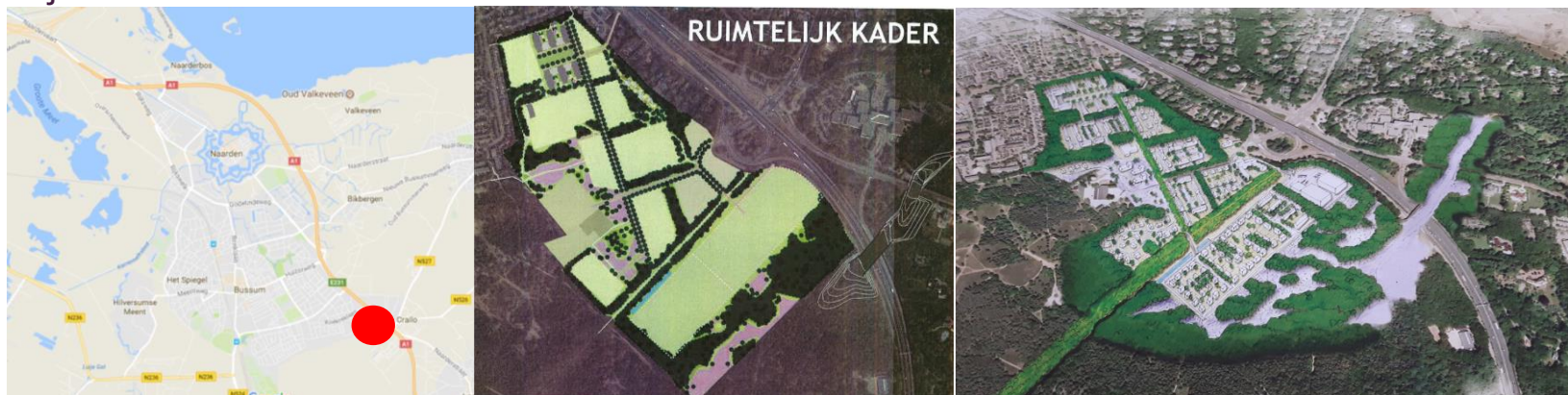
## 2.3 Crailo

*Gepresenteerde stand van zaken per: augustus 2021*

### Algemene info

<b>Naam Project</b>	Crailo
<b>Omschrijving (soort project, context)</b>	Herontwikkeling van een kazerneterrein tot woonlocatie waar duurzaamheid en de groene omgeving centraal staan.
<b>Doel / Realisatie</b>	Het doel is om hier een innovatieve en ambitieuze ontwikkeling te realiseren, waarbij duurzaamheid en de groene omgeving centraal staan.
<b>Opdrachtgever</b>	Bestuurlijk : Jorrit Eijbersen - Ambtelijk: Hoofd Team PRO Hans Mieras
<b>Projectleider</b>	Hans Mieras
<b>Betrokken externe partijen</b>	Gemeente Hilversum, gemeente Laren, gemeente Huizen, GNR, woningcorporaties, omwonenden.
<b>Relatie andere projecten</b>	Herontwikkelingen aan de Amersfoortse straatweg 85 en 87 en de toegangsweg van de nieuwe woningen aan de Palmvolgellaan.
<b>Startdatum project + definitie</b>	4 juli 2017: Beginselovereenstemming met provincie Noord-Holland
<b>Einddatum project + definitie</b>	2030: realisatie laatste bouwvlek / overdracht openbare ruimte
<b>Projectfase</b>	Definitie – wat te maken
<b>Rol Gemeente</b>	Aandeelhouder GEM Crailo B.V., plantoetser
<b>Status project</b>	 Project verloopt volgens plan

## Projectkaart



## Rollen en verantwoordelijkheden (*Organisatie*)

De drie gemeenten Hilversum, Laren en Gooise Meren, hebben Crailo gezamenlijk aangekocht in december 2017.

- Voor de herontwikkeling is in mei 2018 door deze drie gemeenten een gemeenschappelijke exploitatie maatschappij (GEM Crailo B.V.) opgericht.
- De GEM neemt de herontwikkeling van het gebied over.
- De GEM stelt een bestemmingsplan verbrede reikwijdte, met daarin een MER-procedure, op. En legt de hoofdinfrastructuur vast en geeft de verschillende woonvelden uit aan ontwikkelaars.

## Contracten en afspraken

### Fase 1 – de verkenningfase

Deze fase is op 4 juli 2017 afgerond. De gemeenten en provincie zijn met elkaar in overleg gegaan over de randvoorwaarden van de aankoop. De provincie heeft aangegeven dat de gemeenten (onder geheimhouding) mogen beschikken over de beschikbare documentatie, de opbouw van de kosten en de boekwaarde, zodat hierover een duidelijk beeld kan worden gevormd. Op basis hiervan hebben de gemeenten bepaald, welke prijs reëel is voor de aankoop van Crailo Noord en Zuid. Op 4 juli 2017 is een beginselovereenstemming over de aankoop van de gronden bereikt met de provincie Noord-Holland. In deze eerste fase is ook verkend op welke basis de gemeenten hun onderlinge samenwerking wensen vorm te geven. Op basis van de gesprekken tussen provincie en de gemeente lijkt een positieve grondexploitatie voor Crailo haalbaar te zijn.

### Fase 2 - de uitwerkingsfase:

Deze fase is afgerond op 18 december 2017. De 3 gemeenteraden Hilversum, Laren en Gooise Meren hebben de aankoop van Crailo goedgekeurd. Er is een Ambitiedocument (deels) vastgesteld die als onderlegger dienst voor het vervolg. De grond is geleverd aan de 3 gemeenten op wier grondgebied Crailo is gelegen. De 3 gemeenten hebben afgesproken om de Gemeenschappelijk Exploitatie Maatschappij (GEM) Crailo B.V. op te richten. Deze GEM Crailo BV is in mei 2018 opgericht. In 2019 zijn een uitgangspuntennotitie en een notitie reikwijdte en detailniveau opgesteld en ter inzage gelegd. Daarnaast is een stedenbouwkundig plan voor Crailo opgesteld dat op 4 maart 2020 is vastgesteld door de raden van Laren, Hilversum en Gooise Meren. Vorig jaar is er door de GEM Crailo in nauw overleg met de drie gemeenten hard gewerkt aan een ontwerp bestemmingsplan verbrede reikwijdte. Dit bestemmingsplan is in januari 2021 vrijgegeven voor zienswijzen. Het bestemmingsplan is door de drie betrokken gemeenten vastgesteld op 7 juli 2021. In 2022 zal verder worden gewerkt aan de uitgiftestrategie en het beheersconcept van de buurtschap Crailo. Verder wordt in 2022 een aantal van de bestaande opstallen circulair gesloopt. Verder wordt in 2021 een aantal van de bestaande opstallen van het voormalig defensie terrein circulair gesloopt.

### Contracten:

- Samenwerkingsovereenkomst: Voor de samenwerking tussen de drie gemeenten is een samenwerkingsovereenkomst opgesteld. Deze samenwerkingsovereenkomst is eveneens vastgesteld in de Gemeenteraad op 18 december 2017. Onderdeel hiervan is de oprichting van de BV en het opstellen van de statuten voor de GEM Crailo BV. Tevens wordt een Raadsadviesgroep vanuit de 3 gemeenteraden ingesteld waarmee de GEM op gezette tijden in overleg treedt.
- Oprichtingsakte GEM: Voor de GEM is een oprichtingsakte met statuten opgesteld. Deze akte is in mei 2018 door de drie colleges geaccordeerd.
- Aandeelhoudersovereenkomst: Op 17 juli jl. 2018 hebben de drie colleges ingestemd met de aandeelhoudersovereenkomst en de akte van toetreding. De overeenkomsten zijn daarmee tot stand gekomen en in werking getreden per 17 juli 2018.
- De GEM Crailo B.V. heeft samenwerkingsverband Team C (Arcadis, SVP, ....) na de aanbestedingsprocedure gecontracteerd. Zij stellen het bestemmingsplan met verbrede reikwijdte op en begeleiden de MER procedure. Het participatieproces dat hierbij hoort, wordt ook door hen begeleid.

### Aanbestedingsplicht:

De realisatie van de infrastructurele werken die worden uitgevoerd door de nieuw op te zetten projectorganisatie zijn aanbestedingsplichtig. De werkzaamheden die vallen onder de taken van de ontwikkelaar zijn voor hun eigen rekening en risico.

### **Genomen raadsbesluiten tot nu toe (Informatie)**

- 7 juli 2021, Het bestemmingsplan met verbrede reikwijdte 'Buurtschap Crailo' en het Beeldkwaliteitsplan 'Buurtschap Crailo' vastgesteld door de drie raden.
- 18 november 2020, raadsbesluit geen wensen en bedenkingen te uiten ten aanzien van de verkoop van de gronden in het plangebied van het buurtschap Crailo aan de GEM Crailo B.V.
- 4 maart 2020 Stedenbouwkundig en landschapsplan vastgesteld door de drie raden van Laren, Hilversum en Gooise Meren
- 16 april 2019, raadsmededeling, Uitgangspuntennotitie Crailo
- 18 december 2018, raadsbesluit garant staan voor het aantrekken van externe financiering van de GEM Crailo B.V.

- 18 december 2017, raadsbesluit Aankoop Crailo en Ambitiedocument
- 6 september 2017, raadsmededeling Overname Crailo Noord en Zuid van
- 4 juli 2017, raadsmededeling overeenstemming over voorwaarden overname Crailo
- 15 maart 2017, raadsmededeling Onderzoek naar gemeenschappelijke aankoop Crailo
- 24 januari 2017, raadsmededeling Onderzoek naar aankoop Crailo Noord en Zuid
- 19 december 2013, raadsbesluit Vaststelling Ruimtelijk kader

### Stand van zaken (Kwaliteit)

- De provincie Noord-Holland heeft Crailo Noord en Zuid in 2007 aangekocht van Domeinen Roerende Zaken (Ministerie van Financiën). De aankoop was erop gericht om op deze locatie een herontwikkeling met wonen en bedrijvigheid te initiëren, aansluitend bij de groene omgeving. De provincie heeft de afgelopen jaren niet tot de ontwikkeling van het gebied kunnen komen.
- De gemeenten Hilversum, Gooise Meren en Laren hebben besloten te onderzoeken of het mogelijk is de gronden van Crailo Noord en Zuid over te nemen en de ontwikkeling zelf uit te voeren. Het doel is om hier een innovatieve en ambitieuze ontwikkeling te realiseren, waarbij duurzaamheid en de groene omgeving centraal staan.
- De provincie staat hier positief tegenover en heeft daartoe op 4 juli jl. een beginselovereenstemming bereikt met de gemeenten.
- De visie van de drie gemeenten heeft, vergeleken met de plannen van de provincie, een duurzamer karakter, bevat een sociaal woningbouwprogramma (33 %) en is er bovendien sprake van een lagere woningdichtheid.
- De gemeenten streven een integrale gebiedsgerichte aanpak na, die qua visie en uitvoering de individuele gemeentegrenzen overstijgt. Er worden hoge ambities gesteld aan een goede balans met en het behoud van de natuurlijke omgeving.
- Belangrijk uitgangspunt is de duurzaamheid in de brede zin: Crailo zal aardgasvrij gerealiseerd worden. In het Ambitiedocument zijn 5 pijlers benoemd t.w. een buurtschap, focus op Buitenleven, samenhangend ecosysteem, energiepositief en materiaalbewust en innovatief ondernemerschap. De basis voor het Ambitiedocument is het Ruimtelijke Kader dat in december 2014 is vastgesteld.
- Voor de bedrijvigheid binnen het gebied wordt een creatieve en innovatieve lijn aangehouden, waarbij de gemeenten ook ruimte aanbieden voor het uitplaatsen van binnenstedelijke bedrijven. De kwaliteit van de binnenstad wordt daardoor verhoogd.
- Bij het ministerie is door de 3 Colleges van B&W een verzoek gedaan om het project op te nemen in de lijst van bestemmingsplan met verbrede reikwijdte. De gemeenteraden hebben dit in een motie gevraagd dit nader te onderzoeken. Deze aanvraag is inmiddels gehonoreerd. Hierdoor is het mogelijk om grotere flexibiliteit te bewerkstelligen en beleidsregels te koppelen aan de duurzaamheidsambities.
- Voor de fase opstellen bestemmingsplan/ MER-procedure en stedenbouwkundig plan Crailo is een (Europese) aanbesteding gevolgd die heeft geleid tot de contractering van team C, een samenwerking van Arcadis, SVP Stedenbouw en <....>. Hierbij zijn de eerder door de raden vastgestelde ambities leidend.

- Het stedenbouwkundig en landschapsplan voor Crailo is op 4 maart vastgesteld door de drie raden van Laren, Hilversum en Gooise Meren. Het bestemmingsplan en het Beeldkwaliteitsplan zijn door de drie raden vastgesteld op 7 juli 2021. De uitgangspunten voor het bestemmingsplan met verbrede reikwijdte hebben ter inzage gelegen. Op dit moment ligt het ontwerp bestemmingsplan ter inzage.

### Planning (Tijd)

Wat	Wanneer	Wie
Vrijgeven ontwerp bestemmingsplan met MER t.b.v. indienen zienswijzen	Q1 2021	Colleges
Vaststellen bestemmingsplan Crailo	Q2 2021	Besluitvorming door de raden
Eerste uitgifte kavels	Q2 2022	
Bouwrijp maken hoofdinfrastructuur	2022-2029	Uitvoering
Planvorming deelgebieden	2021 - 2025	Ontwikkellende partijen
Uitgifte deelgebieden	2022 en verder	Verkoop gronden door college
Realisatie	2022 - 2030	Ontwikkellende partijen

### Communicatie en participatie

Provincie Noord-Holland heeft als eigenaar van de gronden de direct betrokkenen in het gehele proces geïnformeerd over de plannen. Die hechte band houdt de GEM-Crailo graag in stand. Door de nieuw op te richten projectorganisatie is een omgevingsmanager aangesteld. De GEM-Crailo steekt verder in op vroegtijdige participatie met betrokkenen. Reeds in de voorfase, de aanbestedingsprocedure voor het opstellen van een stedenbouwkundig plan, hebben betrokkenen een rol gespeeld. Vier inwoners hebben mede beoordeeld hoe de 5 gegadigden het participatieproces denken in te richten. Basis voor de participatieproces is vroegtijdige samenwerking, het gebruik van de aanwezige kennis en creativiteit en maatwerk. Een delegatie van betrokken bewoners zijn met enige regelmaat direct gesprekspartner van de directeur van de GEM en worden actief geïnformeerd via nieuwsbrieven, de projectwebsite en bijeenkomsten. Inmiddels zijn er diverse werkgroepen actief, waaronder de werkgroep Duurzaamheid. Deze werkgroep bestaat uit 15 personen die op de één of andere wijze affiniteit hebben met het onderwerp duurzaamheid in de volledige breedte. Daarnaast zijn er maandelijks Crailo-dagen. Hier kunnen geïnteresseerden langskomen en hun wensen en ideeën bespreken met Team C.

Voor de formele procedures worden de wettelijke inspraakmogelijkheden gevolgd. De GEM Crailo heeft het beheer van de website [www.Crailo.nl](http://www.Crailo.nl) van de provincie Noord-Holland overgenomen. Op deze website worden alle belangrijke informatiemomenten gedeeld. De GEM Crailo geeft met enige regelmaat een nieuwsbrief Crailo uit, waarop je je kunt abonneren.

### Financiële onderbouwing (Geld)

De drie gemeenten hebben het voormalige defensie terrein Crailo overgenomen van de provincie Noord-Holland voor een bedrag van € 33,2 miljoen. De levering van de gronden heeft plaats gevonden op 22 december 2017. De volledige koopprijs wordt voldaan op 31-12-2029, waarbij de gemeenten vrij zijn om (delen) eerder te betalen. De gemeenten zijn aan de provincie de eerste 6 jaar (2018-2023) een rente van 0% per jaar verschuldigd. De gemeenten zijn aan de provincie over de tweede 6 jaar (2024-2029) een rente van 0,4% per jaar verschuldigd.

### Informatie Grondexploitatie (GREX)

Voor de herontwikkeling van Crailo is door de raden een Grondexploitatie vastgesteld. Op dit moment is het netto eindresultaat positief. Wanneer het netto eindresultaat negatief is, dan draaien de aandeelhoudende gemeenten op voor het verlies. De gemeenten nemen deel in het kapitaal van GEM Crailo BV in de verhouding: 45% gemeente Hilversum, 45% gemeente Gooise Meren, 10% gemeente Laren. Beheersmaatregel is monitoring en rapportage en risico- management binnen de GEM Crailo BV.

Bij het oprichten van de SOK is ook de intergemeentelijke grondexploitatie Crailo als financieel kader voor de ontwikkeling en realisatie van Crailo door de drie raden vastgesteld. Alle kosten m.b.t. de gebiedsontwikkeling Crailo worden betaald vanuit deze grondexploitatie (o.a. stedenbouwkundig plan, overall bestemmingsplan, aanleg openbare ruimte, beheer tijdelijke situatie, kosten externe projectorganisatie GEM Crailo B.V.) In de SOK is opgenomen dat alle interne kosten van partijen voor eigen rekening zijn. Daarnaast zijn in 2018 de gemeenteraden gevraagd garant te staan voor de externe financiering. De deelnemende gemeenten draaien op voor hun deel, voor Gooise Meren is dat een bedrag van 9 miljoen.

Onderstaande risico's gelden voor GEM BV, waar de gemeente Gooise Meren een 45% belang in heeft.

## Risico's

Wat is de oorzaak?	Wat is de gebeurtenis?	Wat is het gevolg ?	Soort gevolg	Reële Omvang gevolg in €	Omvang kans	Omvang kans (%)	Risicofactor (gevolg x kans)	Beheersmaatregel(en)
Wet en regelgeving	Er bestaat een risico op het moeten volgen van een uitgebreide MER-procedure (i.p.v. een beperkte procedure) en dus het opstellen van een MER-rapport	Extra kosten voor het uitvoeren van de MER-procedure. Vertraging in de planvorming (geen BP voor uitkomst MER)	Planning		2	4 50%	8	Het volgen van een MER-procedure lijkt bijna onafwendbaar. Als beheersmaatregel lijkt het derhalve raadzaam de kosten voor een MER-procedure niet meer als risico in te schatten maar als werkelijkheid op te nemen in de grondexploitatie.
Door de ontwikkeling van Crailo ontstaan extra verkeersstromen (bewoners/bedrijven)	Het huidige VRI knooppunt volstaat niet meer voor de toegenomen verkeersstromen	Het plan dient aangepast te worden waarbij er ook een aangepast ontwerp voor het VRI knooppunt wordt meegenomen	Economische schade	€ 300.000	4	5 75%	20	Eventuele aanvullende verkeersstudies uitvoeren. Lobbyen bij de provincie voor cofinanciering
Crailo betreft een oud militair terrein	Er is mogelijk sprake van niet geïdentificeerde bodemverontreiniging / achtergebleven munitie (met name op Zuid waar nog beperkt	Aanvullende kosten voor sanering/opruimen	Economische schade		2	4 50%	8	Aanvullend bodemonderzoek

	onderzoek heeft plaatsgevonden)							
Doelstelling wordt Crailo als gasloze wijk	Discussie over de allocatie van kosten voor de gasloze wijk. Wie betaalt dit: gemeente, ontwikkelaar, eindgebruiker/bewoner	Minder opbrengsten (voor gemeente of ontwikkelaar) of duurdere woningen (eindgebruiker/bewoner)	Economische schade		2	2 10%	4	Onderzoek doen naar voorwaarden en eisen en bijbehorende kosten
Afspraken met omwonenden over bufferruimte achtertuinen	Er komt een verzoek van omwonenden om minimaal 15 meter bufferruimte (nu circa 7 meter in verkavelingsplan)	Verkaveling moet worden aangepast met als gevolg minder uitgeefbaar gebied (minder opbrengsten)	Economische schade		3	4 50%	12	Nader te bepalen
Bezwaar/beroep tegen het bestemmingsplan	Juridische procedures door bewoners	Juridische kosten en vertraging	Planning		2	2 10%	4	Nader te bepalen
Crailo betreft een ontwikkeling nabij natuurgebied	Voorwaarden en eisen op het gebied van natuur (bijv. door GNR) stroken niet met de huidige planvorming	Aanpassing plan/verkaveling met als gevolg meer kosten en vertraging	Economische schade		2	3 25%	6	Eerste stap: Gesprek aangaan met GNR
Nieuwe vastgoedcrisis	De huizenmarkt verslechtert (minder vraag, lagere verkoopprijzen)	Minder opbrengsten in de GREX (lagere grondopbrengsten). Mogelijk vertraging in de afzet a.g.v. minder vraag	Economische schade		2	2 10%	4	Niet van toepassing



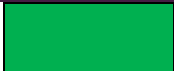
Wet- en regelgeving: Flora en Faunawet	Onverwachte flora en fauna binnen het plangebied	Planvertraging en extra kosten voor maatregelen	Planning		2	2 10%	4	Aanvullend onderzoek
Crailo betreft een ontwikkeling nabij de A1	Hierdoor bestaat het risico op geluidsoverlast boven bepaalde geluidsnormen (aangaande de norm is geen consensus tussen de drie gemeenten)	Mogelijk moeten er geluidswerende maatregelen getroffen worden bij een deel van de woningen wat extra kosten met zich meebrengt	Economische schade		2	3 25%	6	Aanvullend onderzoek
Er is een bestaande afspraak met GNR dat een deel van de aan te kopen grond over wordt gedragen aan GNR	Indien de grond wordt aangekocht door de gemeenten zal er afstemming gezocht moeten worden met GNR over de overdracht van de gronden	Mogelijk wil/gaat GNR meekijken met de planvorming en eisen stellen aan de kwaliteit van de op te leveren grond en de 'grensgebieden'	Planning		2	3 25%	6	Eerste stap: Duidelijkheid verkrijgen door gesprekken te voeren met GNR
Crailo Zuid betreft een waterwin- en waterbergingsgebied	De ontwikkeling van Crailo Zuid brengt mogelijk de mogelijkheden voor waterwinning en/of waterberging in gevaar. Indien dit het geval is zullen alternatieven onderzocht moeten worden	Verkaveling moet mogelijk worden aangepast met als gevolg minder uitgeefbaar gebied (minder opbrengsten). Mogelijk dient er onderzoek naar alternatieven plaats te vinden (extra kosten)	Economische schade		2	3 25%	6	Eerste stap: Duidelijkheid verkrijgen door gesprekken te voeren met Waternet

Wet- en regelgeving: Duurzaamheid	Nieuwe wetgeving aangaande duurzaamheid stelt bepaalde eisen aan de ontwikkeling	Aanvullende kosten voor duurzaamheid die niet zijn opgenomen in de grondexploitatie. Discussie over wie dit zal moeten betalen: gemeente, ontwikkelaar of eindgebruiker	Economische schade		1	2 10%	2	Nader te bepalen
Partijen zijn het niet eens over de m2 bedrijfsbestemming	Wijziging van het programma	Door wijziging van het programma kunnen andere opbrengsten verkregen worden.	Economische schade		2	2 10%	4	Programma vastleggen in de bestuursovereenkomst.

## 2.4 De Krijgsman

Gepresenteerde stand van zaken per: *augustus 2021*

### Algemene info

<b>Naam Project</b>	De Krijgsman
<b>Omschrijving (soort project, context)</b>	In Muiden West wordt op het terrein van de oude kruitfabriek de nieuwe woonwijk De Krijgsman gerealiseerd. Er worden maximaal 1.300 woningen gebouwd. Ook komt er ruimte voor commerciële voorzieningen, zoals winkels en zorgvoorzieningen (maximaal 28.380 m2). Bij de ontwikkeling van de wijk spelen groen en water, de openbare ruimte en natuur- en cultuurhistorische waarden een grote rol. Aan de oostzijde van het plan wordt het Westbatterijpark aangelegd, met hierin speelvoorzieningen. Inmiddels is de nieuwe woonbuurt met drie bruggen ontsloten vanaf de Maxisweg en Amsterdamse Straatweg.
<b>Doel / Realisatie</b>	De gebiedsontwikkeling van De Krijgsman met als doel maximaal 1300 woningen en 28.350 m2 commerciële voorzieningen
<b>Opdrachtgever</b>	Bestuurlijk: J. Eijbersen - Ambtelijk: Hoofd Team PRO H. Mieras
<b>Projectmanager</b>	A. Stroo
<b>Betrokken externe partijen</b>	KNSF N.V. Eigenaar Kruitfabriek (KNSF) terrein, KNSF Vastgoed II B.V.: Ontwikkelpartij, Dura Vermeer: Ontwikkelpartij, De Krijgsman: KNSF Vastgoed II B.V.+ Dura Vermeer
<b>Relatie andere projecten</b>	Bredius, Ontwikkelingen Muiden Noordwest, Havenfront
<b>Startdatum project + definitie</b>	Krijgsman: april 2014
<b>Einddatum project + definitie</b>	Krijgsman: medio 2025
<b>Projectfase</b>	Krijgsman: Ontwerp, Voorbereiding en realisatie
<b>Rol Gemeente</b>	Krijgsman: Gemeente is verantwoordelijk voor het opstellen van het bestemmingsplan voor het ontwikkelingsgebied van De Krijgsman en voor de toetsing van de producten voor de openbare ruimte in het kader van de overdracht naar de gemeente.
<b>Status project</b>	 Project verloopt volgens plan



*Figuur 1. Luchtfoto stand zomer 2020*



*Figuur 2. Actueel stedenbouwkundig overzicht*

### **Rollen en verantwoordelijkheden**

- **Krijgsman** : De rollen, taken en verantwoordelijkheden zijn vastgelegd in de VOK. De VOK vormt een belangrijk kader voor de samenwerking tussen partijen. De rol van de gemeente is uitvoering geven aan de verplichtingen voor de gemeente voortvloeiende uit de Vaststellingsovereenkomst (VOK) die de gemeente, KNSF en Dura Vermeer op 7 maart 2014 hebben gesloten. De belangrijkste verplichtingen bestaan uit het opstellen en in procedure brengen bestemmingsplanwijziging voor het KNSF-terrein. Dit bestemmingsplan is op 1 december 2016 onherroepelijk geworden. De gemeente heeft daarnaast een toetsende rol en beoordeelt via haar vertegenwoordiger de plannen in het Kwaliteitsteam de Krijgsman. De projectorganisatie de Krijgsman kent een stuurgroep met de bestuurlijke verantwoordelijken en op ambtelijk niveau het regieoverleg. Ad hoc worden er voor deelonderwerpen werkgroepen ingesteld. De projectorganisatie is geëquipeerd om de doelstellingen van het project in te vullen. Na het onherroepelijk worden van het bestemmingsplan de Krijgsman is de belangrijkste doelstelling de toetsing en planbegeleiding van de door de Krijgsman ontwikkelde plannen en producten op het gebied van de woningen en de openbare ruimte. Een tweede doelstelling is het bewaken van de kwaliteit van het stedenbouwkundig plan van La4sale via de inbreng in het kwaliteitsteam de Krijgsman. Een derde doelstelling is het tot stand brengen van een vruchtbare samenwerking van de partners van de Krijgsman en de gemeenten.

### Contracten en afspraken

- 20 februari 2014 Vaststellingsovereenkomst (VOK) met addendum 1+2, KNSF Vastgoed BV II, Dura Vermeer, Gemeente Muiden/ Gooise Meren (ondertekend door alle partijen op 7 maart 2014.) Op de gemeentelijke website is de openbare versie in te zien. De kern van de overeenkomst is dat er sprake is van een voorwaardelijk overeenkomst tussen de gemeente en de KNSF tot het onherroepelijk worden van het bestemmingsplan, De VOK bevat een aantal vertrouwelijke passages waar de raad en college inzicht in hebben gekregen. Voor de ambtelijke organisatie geldt dat alleen degenen die een uitvoerende of controlerende taak hebben op betreffende onderdelen deze ook in kunnen zien.
- december 2016 uitvoeringsovereenkomst VOK waarin de belangrijkste geschilpunten zijn geregeld.
- 1 december 2016, onherroepelijk bestemmingsplan: Met het onherroepelijk worden van het bestemmingsplan, zijn alle schadeclaims van tafel.

### Genomen besluiten tot nu toe

- **11 mei 2021: collegebesluit verruiming bedieningstijden Amsterdamse Poortbrug**
- **13 april 2021 : collegebesluit realisatie Skatebaan Westbatterijpark**
- **17 februari 2021 : raadbesluit bijdrage in kosten van opsporing en ruiming van niet gesprongen explosieven rest Muidertrekvaart**
- 12 mei 2020 : collegebesluit overdrachtsprotocol De Krijgsman
- 8 raadsbesluiten Bijdrage in kosten van opsporing en ruiming van niet gesprongen explosieven KNSF terrein, laatste besluit 27 januari 2021
- **22 januari 2020 : raadbesluit bijdrage in kosten van opsporing en ruiming van niet gesprongen explosieven Muidertrekvaart t.b.v. de bouw van de bruggen**
- november 2017, raadsbesluit vaststelling beeldkwaliteitsplan "de Overtuinen"
- 28 juni 2017, besluit gemeenteraad aankoop grond school op de Krijgsman
- 8 maart 2017, raadsbesluit vaststelling bestemmingsplan de Tuinen van Hoogerlust
- 29 maart 2017, raadsbesluit Vaststelling variantenstudie en voorbereidingskrediet voor de toerit en entreebrug
- 12 oktober 2016, raadsbesluit vaststelling bestemmingsplan de Krijgsman: Bestemmingsplan onherroepelijk op 1 december 2016
- 13 juli 2016 uitspraak Raad van State inzake bestemmingsplan de Krijgsman: Het bestemmingsplan wordt vernietigd op een drietal gronden. Aan de gemeente wordt opgedragen om binnen 26 weken een nieuw bestemmingsplan vast te stellen en voor beroep ter inzage te leggen.
- 19 november 2015, raadsbesluit (Muiden) vaststelling bestemmingsplan: De gemeenteraad heeft het Bestemmingsplan De Krijgsman, inclusief de Nota Zienswijzen, gewijzigd vastgesteld. De gemeenteraad heeft het Beeldkwaliteitsplan De Krijgsman vastgesteld. Het Beeldkwaliteitsplan is het handboek voor planvormers en plantoetsers. In het plan staan allerlei schetsen en voorbeelden van hoe het er ongeveer uit gaat zien.
- 2 juni 2015, collegebesluit (Muiden) terinzagelegging Ontwerpbestemmingsplan en MER: Het college van B&W stemt in met de terinzagelegging van het Ontwerpbestemmingsplan en Milieu Effectrapportage (MER) van De Krijgsman.
- 10 maart 2015, collegebesluit (Muiden) terinzagelegging Notitie Reikwijdte en Detailniveau: Het college van B&W stemt in met de terinzagelegging van de Notitie Reikwijdte en Detailniveau (NRD) De Krijgsman. De NRD beschrijft voor welke activiteiten een Milieueffectrapport wordt opgesteld. In de notitie staat op welke manier en tot welk detailniveau de milieueffecten worden onderzocht.



- 19 februari 2015, raadsbesluit (Muiden) wijziging termijnen Vaststellingsovereenkomst De Krijgsman: De gemeenteraad gaat akkoord met de gewijzigde planning bij het vaststellen van het Bestemmingsplan De Krijgsman.
- 20 november 2014, raadsbesluit (Muiden) aanvullende Vaststellingsovereenkomst De Krijgsman: De gemeenteraad gaat akkoord met het uitstellen van de vaststelling van het Bestemmingsplan en het Beeldkwaliteitsplan De Krijgsman.
- 19 juni 2014, raadsbesluit (Muiden) instellen kwaliteitsteam De Krijgsman: De gemeenteraad gaat akkoord met de instelling van het kwaliteitsteam De Krijgsman. Het kwaliteitsteam gaat welstandszaken binnen het bestemmingsplan toetsen. Het team heeft hierin een adviserende rol.
- 20 februari 2014, raadsbesluit (Muiden) bevestiging besluit De Krijgsman: Bij het raadsbesluit over de Vaststellingsovereenkomst op 6 februari 2014 waren een aantal documenten nog niet beschikbaar. De raad wilde daarom nog geen definitief besluit nemen. Met dit raadsbesluit bevestigt de raad alsnog het op 6 februari 2014 genomen besluit.
- 6 februari 2014, raadsbesluit (Muiden) vaststellingsovereenkomst De Krijgsman: De gemeenteraad heeft de Vaststellingsovereenkomst (VOK) De Krijgsman vastgesteld. Hiermee stemt de raad ook in met het Hoofdlijnenakkoord en het Ambitiedocument. Onderdeel van de VOK zijn het opstellen van het Bestemmingsplan en het Beeldkwaliteitsplan voor De Krijgsman.
- 19 december 2013, raadsbesluit (Muiden) hoofdlijnenakkoord De Krijgsman: Met het Hoofdlijnenakkoord zetten de gemeente en KNSF een punt achter een jarenlange juridische strijd over de invulling van het KNSF-terrein. Het is de eerste stap in de ontwikkeling van de nieuwe woonwijk De Krijgsman. In het akkoord staan de afspraken die gemaakt zijn tussen de verschillende partijen over de ruimtelijke ambitie, de projectorganisatie en de begroting.

## Stand van zaken

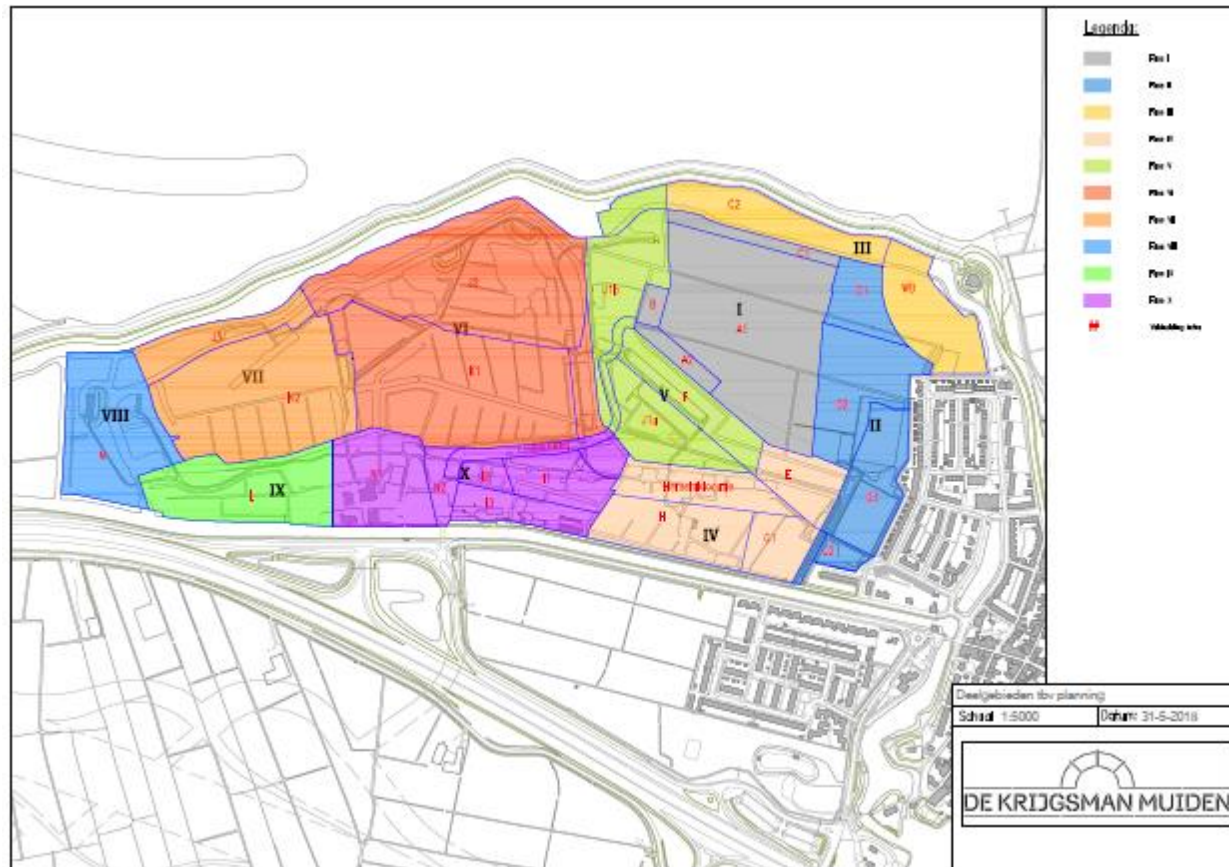
### *De Krijgsman*

Op dit moment wordt er binnen de gemeente gewerkt aan de volgende zaken:

- Toetsing Voorlopige en Definitieve Stedenbouwkundige Plannen - De laatste fases XIII, IX en X (west en entreegebied) worden binnenkort ter toetsing aangeboden.
- Toetsing ontwerp Westbatterijpark inclusief inspraak Toetsing bestekken bouw- en woonrijp maken en bijbehorende onderzoeken.
- Beoordeling bouwlogistiek - continue proces (scheiding bouw en woonverkeer)
- Er zijn nu ongeveer 350 woningen opgeleverd (1 april 2021)
- De gemeente heeft het vergunningentraject Europees aanbesteed. Eurorecruiters is geselecteerd als bureau die dit voor de 1300 woningen gaat verzorgen. Er zijn nu ongeveer 650 bouwvergunningen verleend.
- De bouw van het IKC is gestart in oktober 2020 en wordt in januari 2022 in gebruik genomen. Met de KNSF wordt overlegd over de veiligheid en bouwlogistiek rondom het IKC.
- Het College van B&W besloot in oktober 2018 voor de woningen die in fase I en II worden gebouwd toe te staan dat deze nog op gas mogen worden aangesloten. Voor fase IV en de volgende fasen in het plan zullen de woningen en de bedrijfsruimten gasloos worden ontwikkeld en gebouwd worden conform de daarvoor geldende wetgeving.
- Bij de entree van het gebied (fase X) nabij de te handhaven kantoor gebouwen wordt een voorzieningencluster gerealiseerd. De KNSF heeft overeenstemming bereikt met Albert Hein voor een vestiging van een duurzame AH filiaal. De realisatie wordt in de loop van 2022 opgepakt. Daar werkt KNSF aan de realisatie kinderdagverblijf.

- Er is een overdrachtsprotocol openbaar gebied opgesteld en vastgesteld door het College van B&W in mei 2020. Het eerste deelplan (fase 1) is inmiddels opgeleverd en overgedragen. Fase 2 is opgeleverd en wordt in najaar '21 overgedragen aan de gemeente .
- Er wordt input geleverd voor de beheerplannen van de diverse assets en het verbeteren van het proces van opleving en overdracht.
- Er wordt gewerkt aan het implementeren van het vaarwegbeheer en de inning van de canon voor het vaarwegonderhoud van de opgeleverde ligplaatsen
- De sluis tussen De krijgsman en de Muidertrekvaart is gerenoveerd, opgeleverd en in 2<sup>e</sup> kwartaal '21 in gebruik genomen.
- In overleg met belanghebbenden (oa. Waternet) wordt het vaarweg- en overig primair waterbeheer bepaald na oplevering van deze sluis.
- Er wordt gewerkt aan de vaarroute en openingstijden van de Amsterdamse Poortbrug om het vaarverkeer vanuit de Krijgsman in 2021 adequaat te kunnen bedienen.
- Het explosiefvrijmaken van de Muidertrekvaart is in 2020 afgerond.
- Met belanghebbenden wordt een alternatieve locatie voor de Zeeverkenner uitgewerkt.
- Er wordt een projectopdracht voorbereid om de 1<sup>e</sup> fase uitbreiding van het strand Muiden voor de zomer 2022 te hebben gerealiseerd.
- Er wordt een projectopdracht voorbereid om ligplaatsen in de Muidertrekvaart te realiseren.
- Eens per 8 weken vindt samen met de KNSF overleg plaats met de bewonersvereniging
- Het deelproject Toegangsweg en drie bruggen is opgeleverd. Samen met BORG wordt de oorzaak van het "knellende" brugdek van de Donkerbrug onderzocht en een plan voor herstel voorbereid. Her verzoek tot subsidievaststelling dient voor 1 oktober 2021 bij de provincie worden ingediend. Na akkoord kan het project financieel worden afgerond.





Fasering De Krijgsman

### Planning (tijd)

Wat	Wanneer	Besluitvorming door:
Toetsing ontwerpen en bestekken	Per fase tot 2023	
Oplevering deelplannen per fase	Per fase tot 2024	
Overdracht deelplannen	Per fase tot 2026	
Bouw IKC	Eind 2020 tot eind 2021	

## Communicatie en participatie

- De KNSF en de ontwikkelaars verzorgen regelmatig verkoop manifestaties bij de start van een nieuw deelgebied
- De Krijgsman heeft een website voor bewoners ontwikkeld om bewoners te voorzien van actueel nieuws en de voortgang van het project.
- De bewonersvereniging de Krijgsman is actief als aanspreekpunt voor de gemeente namens de bewoners van de Krijgsman
- Voor het Westbatterijpark is een participatietraject afgerond om te komen tot een vaststelling van een ontwerp van het park. Op 30 juni 2020 is een Webinar gehouden over het definitieve ontwerp van het Westbatterij park. De reactie hiervan zijn verwerkt in het eindontwerp voor het park, wat er toe leidde dat er een skatepark aan het ontwerp is toegevoegd. Over de realisatie van de Skatebaan zijn de omwonenden geïnformeerd. Het definitieve inrichtingsplan Westbatterijpark wordt in september 2021 gecommuniceerd.
- Over de afronding bouwrijp maken voormalige volkstuinen en hieraan verbonden asbestsanering is voor belangstellende een Webinar verzorgd op 28 oktober 2020. De daaruit voortkomende acties zijn gemonitord door de bewonersvereniging de Krijgsman en de gemeente. Najaar '21 wordt de bouwrijp maken afgerond en start de realisatie van ca 30 Dijkvilla's op deze gronden.
- Voor belangstellende is 23 maart 2021 is een webinar verzorgd over het verruimen van de bediening Amsterdamse Poortbrug. De bedieningstijden zijn in de vorm van een pilot verruimd. Er is een monitoringsgroep samengesteld bestaande uit vertegenwoordigers van stadsraad, de bewonersvereniging Krijgsman en ondernemers. Na de zomer wordt de verruiming de bedieningstijden geëvalueerd.

## Financiële onderbouwing (Geld)

- *Krijgsman*: De kosten betreffen met name de projectbeheersing, ontwerp en vergunningverlening. De inkomsten betreffen de leges van de (niet-)woningen.

In €	t/m 2017	2018 uit	2018 in		2019 uit	2019 in	2020 uit	2020 in
Krijgsman	€ 439.840	€ 780.000	-€ 825.000		€ 780.000	-€ 825.000	€ 1.800.000	-€ 1.800.000
Stuurgroep		€ 200.000						

VERVOLG	2021 uit	2021 in	2022 uit	2022 in	2023 uit	2023 in	Totaal
Krijgsman	€1.800.000	-€1.800.000	€ 1.800.000	-€1.800.000	€ 1.800.000	- € 1.800.000	-€ 255.160
Stuurgroep							€ 200.000

## Informatie Grondexploitatie

Niet van toepassing. De Krijgsman is een private grondexploitatie.

De Toegangsweg en de drie bruggen is een gemeentelijk project met bijdragen van de KNSF en Provincie Noord-Holland ( subsidie)

## Risico's

Wat is de oorzaak?	Wat is de gebeurtenis?	Wat is het gevolg ?	Soort gevolg	Reële Omvang gevolg in €	Omvang gevolg	Omvang kans (%)	Risicofactor (gevolg x kans)	Beheersmaatregel(en)
De uitplaatsing van de zeeverkenners van de Westbatterij	De Westbatterij wordt overgedragen aan de KNSF (indien de KNSF hiertoe besluit)	Gemeente moet op zoek naar een locatie.	Overig		1	5 (75-100%)	5	De Gemeente heeft een locatieverkenning uitgevoerd. Op basis daarvan is er een potentiële locatie gevonden . Hiervoor wordt nu gekeken naar 1 locatie: t.w. de mogelijke locatie aan de Vechtoever, thv. Toekomstige Binnenhaven

## 2.5 Gebiedsprogramma Verder met de Vesting Muiden


Gepresenteerde stand van zaken per: augustus 2021

### Algemene info

<b>Naam Project</b>	Verder met de vesting Muiden
<b>Omschrijving (soort project, context)</b>	<p>De Vesting Muiden is UNESCO werelderfgoed. De omgeving van de Vesting verandert ingrijpend door grote projecten als de verlegging van de A1. Het is een speerpunt van het beleid van de gemeente om hierbij de identiteit en de leefomgeving van Muiden te behouden en te verbeteren. Beide ontwikkelingen zijn aanleiding geweest om een strategie te ontwikkelen voor de toekomst van Muiden. In 2014 is daarvoor een ontwikkelplan vastgesteld met als uitgangspunt het vergroten van de aantrekkelijkheid van Muiden voor inwoners en bezoekers. Dit leidde tot een gebiedsprogramma Verder met de Vesting Muiden waarin 14 verschillende deelprojecten zijn ondergebracht. Het programma loopt door tot en met 2024.</p> <p>Het gebiedsprogramma wordt aangestuurd door de Stuurgroep Gooi en Vechtstreek waarin onder meer Rijkswaterstaat, AGV, Provincie en Regio bestuurlijk zijn vertegenwoordigd. De stuurgroep adviseert bindend aan Gedeputeerde Staten over besteding van de Groene Uitwegsubsidies.</p>
<b>Doel / Realisatie</b>	<p><b>Doel van het programma:</b></p> <p>De gemeente wil de schoonheid van de Vesting Muiden en de schootsvelden niet alleen koesteren, maar ook verder ontwikkelen als een aantrekkelijke plaats om te wonen en te bezoeken. Het programma Verder met de Vesting Muiden richt zich op het behoud en versterking van de groene, recreatieve en cultuurhistorische waarden van Muiden. Bij het besluit van de betrokken bestuurders op 23 maart 2016 zijn 6 expliciete doelstellingen benoemd: bereikbaarheid, cultuurhistorie, natuur, landschap/landbouw, recreatie en beleving en gezamenlijke communicatie.</p> <p><b>Van aanleiding tot opzet programma:</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>• De gemeente heeft in 2014 het initiatief genomen om een visie op de ontwikkeling van de vesting te vormen. Voor het oostelijk deel van de vesting is het streven om de vestingwerken te herstellen. De gemeente is voor een groot deel eigenaar hiervan;</li><li>• In 2015 is gestart met het herstel van gebouw E, F en G. Dit is mogelijk gemaakt door cofinanciering van Rijk en Provincie ter hoogte van circa 80%;</li></ul>

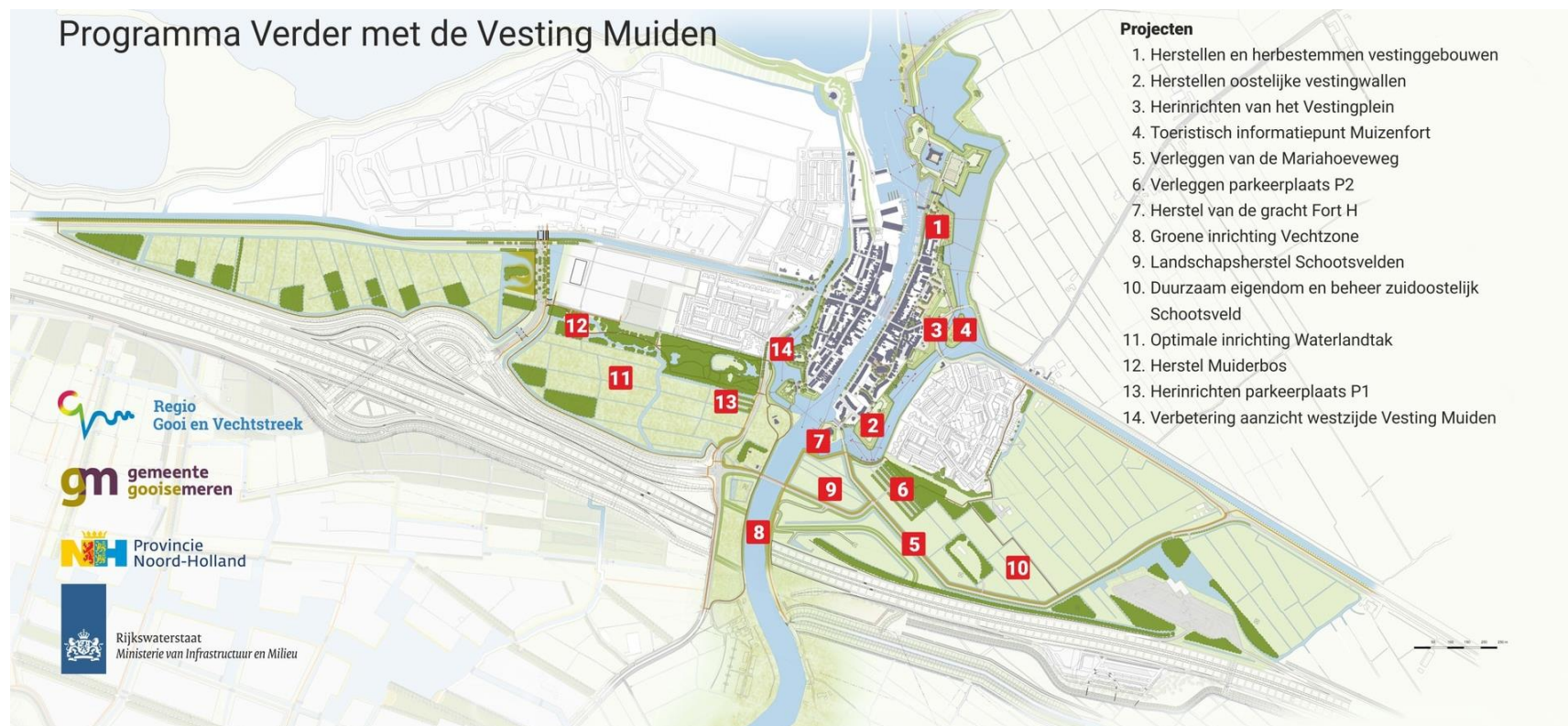
- Op 18 december 2015 is het plan voorgelegd aan de Stuurgroep Gooi en Vechtstreek. De Stuurgroep heeft besloten om ons gebiedsprogramma als 'showcase' aan te wijzen. Tevens wordt een start gemaakt met het herstellen en herbestemmen van de vestinggebouwen Muiden op basis van de BRIM-subsidie;
- Op 23 maart 2016 hebben de betrokken bestuurders van Provincie, Rijkswaterstaat en Gemeente de exacte scope van het programma vastgesteld;
- In maart 2017 heeft de Stuurgroep G&V een positief besluit genomen over bijdragen aan de realisatie van de Showcase. Na verwerking van dit besluit in de begroting van de Provincie (begin 2018) is een substantieel gedeelte van het programma gedekt;
- Per 1 januari 2018 is de projectorganisatie van het totale programma verder ingevuld.
- Stuurgroep Gooi en Vechtstreek heeft programma verlengd tot en met 2024 en gaat verder als Bestuurlijk Platform Gooi en Vechtstreek.
- Ter afronding van het gebiedsprogramma VmdVM worden per april 2021 middelen beschikbaar gesteld vanuit Groene Uitweg van de Provincie Noord Holland.

<b>Opdrachtgever</b>	Bestuurlijk: J. Eijbersen - Ambtelijk: Hoofd team PRO H. Mieras
<b>Projectleider/coördinator</b>	Ernest Pelders
<b>Betrokken externe partijen</b>	Rijkswaterstaat (grondeigenaar/bevoegd gezag (verlegging) A1-gebied), SAAone (aannemerscombinatie die project A1/A6 namens Rijkswaterstaat uitvoert), Provincie Noord-Holland (bevoegd gezag natuur en subsidieverlener), Regio Gooi en Vechtstreek (bestuurlijk trekker overall programma), Waterschap AGV, Bestuurlijk Platform Gooi en Vechtstreek, vm stuurgroep (adviesorgaan provincie inzake subsidies Groene Uitweg).
<b>Relatie andere projecten</b>	<p>Verder met de Vesting Muiden zet in op de vesting en de zuidelijke schootsvelden.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• De schootsvelden vallen direct samen met het gebied dat door de verlegging van de A1 moet worden heringericht. Deze projecten, waaronder de Waterlandtak, hangen direct met elkaar samen en worden voor een deel door RWS uitgevoerd. De gesprekken over de landschapsinrichting vinden overwegend in het kader van Verder met de Vesting Muiden plaats.</li> <li>• De visie voor Verder met de Vesting Muiden is gebruikt bij de onderbouwing van het bestemmingsplan Bredius. Het plan voorziet in de inrichting van het openbaar gebied op het zuidelijkste perceel op de Brediusgronden. In het zuidwestelijk deel van de vesting is samenhang met de inpassing van de woonschepen en bouw van een nieuwe brandweerkazerne.</li> <li>• In Muiden krijgt de bestaande infrastructuur een opknapbeurt: 'integraal onderhoudsplan'. Raakvlakken van de volgende wegen worden onderzocht: Ton Kootsingel, Vestingplein, Naarderstraat, Ravelijnsplein, Kloosterstraat en Mariahoeveweg, P2.</li> </ul>

<b>Startdatum project + definitie</b>	2003-2014 : programma voor herstellen en verbeteren van de vestingwerken en de inrichting van de schootsvelden van Muiden met in totaal 14 deelprojecten variërend in omvang.
<b>Einddatum project + definitie</b>	2016-2024: de vestingwerken zijn hersteld en de schootsvelden zijn zodanig ingericht dat de openheid en het karakteristieke landschap zoveel mogelijk is hersteld, de parkeerplaatsen en infrastructuur optimaal zijn ingepast, de recreatieve waarde is toegenomen en het duurzaam beheer is verzekerd. De uitvoeringstermijn is verlengd ivm grondoverdracht RWS, uitvoeringsduur Mariahoeveweg en uitstel Vestingplein.
<b>Projectfase</b>	Afhankelijk van het deelproject variërend tussen projectplan, ontwerp en realisatie.
<b>Rol Gemeente</b>	Bestuurlijk trekker van de diverse projecten, bevoegd gezag vergunningverlening, uitvoerder (o.m. vestingwerken) De bijdrage van de gemeente zit o.a in het trekkerschap van het uitvoeringsprogramma. De verwachting is dat aanvullende middelen nodig zijn vanuit de Groene Uitweg, die deels opgenomen zijn in de begroting.
<b>Status project</b>	 <i>Er zijn belemmeringen die zorgen voor noemenswaardige vertraging/meerkosten/etc. De aanvullende middelen voor het afronden van het gebiedsprogramma zijn aangevraagd bij de Groene Uitweg.</i>



## Projectkaart



### Rollen en verantwoordelijkheden (*Organisatie*)

Uitdrukkelijk doel van het programma is dat de gezamenlijke overheden laten zien dat door samenwerking en het combineren van doelstellingen een meerwaarde kan ontstaan. De individuele doelstellingen blijven aanwezig maar de visie is gezamenlijk gedragen. Het Bestuurlijk Platform Gooi en Vechtstreek ziet hierop toe.

De coördinatie van de uitvoering ligt bij de gemeente. Vanaf de start is de gemeente de grootste aanjager van het programma geweest. Inmiddels is het programma omarmd door de andere partijen. Verder me de Vesting Muiden is opgenomen in het Uitvoeringsprogramma van de Regio. De regio is bestuurlijk trekker en de gemeente voert de belangrijkste onderdelen van het programma uit. Dat geldt zeker voor de vestingwerken, waar de gemeente ook eigenaar van is. In de schootsvelden zal een deel van de projecten (bv Waterlandtak) door de andere partijen (o.a. provincie) worden uitgevoerd. Dat gebeurt altijd in overleg met de gemeente.

### *Organisatie*

Voor het totale programma is een plan van aanpak opgesteld. Het programma wordt geleid door een programmacoördinator die met een team van projectleiders de verschillende deelprojecten binnen tijd /geld weet te realiseren. De verlenging van het programma, inclusief dekkingsvoorstel voor de plankosten, wordt dit jaar vastgesteld door het Bestuurlijk Platform Gooi en Vechtstreek. Inmiddels wordt de interne organisatiestructuur verder ingevuld en worden deelprojecten verder uitgerold. De gemeente is trekker van de meeste projecten en heeft daarmee een goed stuur op de resultaten. De wethouder zit in het Bestuurlijk Platform Gooi en Vechtstreek en ziet zich gesteund door het bestuurlijk trekkerschap vanuit de Regio Gooi en Vechtstreek.

### **Contracten en afspraken**

Binnen de vesting zijn de afspraken zeer overzichtelijk. De gemeente realiseert de projecten en krijgt daarbij een stevige subsidie van de provincie. In de schootsvelden is e.e.a. meer complex door de veelheid aan partijen en de samenloop met het project A1/A6. Er zijn hier overeenkomsten met Rijkswaterstaat gesloten over grond en nieuwe inzichten en ontwikkeling vragen aandacht. Daarnaast zijn er afspraken gemaakt tussen gemeente en SAAone en tussen Rijkswaterstaat en Provincie. De overdracht van gronden van RWS, via RVB naar Gooise Meren behoeft een goede samenwerking tussen de betrokken partijen.

### *Contracten/overeenkomsten:*

o.a. Uitvoeringsovereenkomst Rijkswaterstaat – Gemeente inzake uitvoering A1/A6, uitvoeringsovereenkomsten ontwerpen in schootsvelden. Over de subsidies zijn beschikkingen afgesproken met de Provincie Noord Holland.

### *Belangrijkste afspraken:*

Bestuurlijk Platform Gooi en Vechtstreek: aanwijzen programma als 'showcase'.

Gezamenlijke bestuurders: commitment om tot volledige uitvoering te komen.

Provincie heeft FES gelden (Groene Uitweg) gereserveerd voor de realisatie van het programma Verder met de vesting Muiden.

### *Toelichting:*

Tussen Rijkswaterstaat en Gemeente is een uitvoeringsovereenkomst van toepassing. Uitvoering van enkele projecten is hierin opgenomen. Verder zijn er nog een aantal overeenkomsten gesloten. De gemeenteraad van Muiden heeft met de visiedocumenten en het uitvoeringsprogramma de kaders gesteld. De Regio heeft het programma opgenomen in het Uitvoeringsprogramma, net als de Provincie in het kader van het Bestuurlijk Platform Gooi en Vechtstreek en het Uitvoeringsprogramma Stelling van Amsterdam/Nieuwe Hollandse Waterlinie. Daarnaast zijn er bestuurlijke afspraken gemaakt ter bevestiging hiervan.

Naar aanleiding van het vaststellen van de showcase door het Bestuurlijk Platform Gooi- en Vechtstreek is de gemeenteraad van Gooise Meren uitgebreid geïnformeerd over het programma en de rol van de gemeente daarin.



### Genomen besluiten tot nu toe (*Informatie*)

- Maart 2014, raadsbesluit (Muiden) vaststellen Ontwikkelplan Verder met de Vesting Muiden: Het ontwikkelplan 'Verder met de Vesting Muiden' is ook ontstaan na een participatietraject met inwoners en deskundigen. In het plan staan een grondige analyse van het gebied en de kaders voor de toekomst van de Vesting. Op basis van de uitgangspunten voor alle onderdelen van de Vesting, zoals de vestingwerken, water en recreatie, werken we aan de ambities: de unieke kwaliteiten van de Vesting Muiden behouden, versterken en benutten, de woon- en leefomgeving van de bewoners verbeteren en meer bezoekers aantrekken.
- December 2014, raadsbesluit (Muiden) uitbreiding Ontwikkelplan met Handboek Herstel Vesting Muiden en Uitvoeringsprogramma Deel Oost: Het Handboek Herstel Vesting Muiden is een visie voor de Vesting Muiden volgens de uitgangspunten van het ontwikkelplan. De visie toont hoe we de vestingwallen zouden kunnen herstellen en hoe we openbare ruimtes en routes door de Vesting kunnen verbeteren.
- Juni 2015, raadsbesluit (Muiden) uitbreiding Ontwikkelplan met Landschapsplan Schootsvelden Zuid: Doordat de snelweg A1 rondom Muiden in zuidelijke richting verlegd is ondergaat het landschap een grote verandering. De zuidelijke schootsvelden zijn vrijgekomen. Door de betrokkenheid van vele partijen met ieder een eigen rol en invalshoek is het vormgeven van dit gebied bijzonder complex. De gemeente heeft daarom ook een visie voor dit gebied opgesteld. Het resultaat is het Landschapsplan Schootsvelden Zuid. Alle betrokken partijen werken samen om dit plan uit te voeren.
- In maart 2017 heeft de Stuurgroep G&V een positief besluit genomen over bijdragen aan de realisatie van de Showcase. Na verwerking van dit besluit in de begroting van de Provincie (begin 2018) is een substantieel gedeelte van het programma gedekt;
- Op 19 september 2018 heeft het college en de raad het Herstelplan Oostelijke vestingwallen inclusief ambities Vestingplein vastgesteld en middelen vrijgegeven voor uitvoering van de vestingwerken.
- Eind 2018 is het herstel van de vestingwerken gegund aan Aannemer Van de Ven. Deze gaat in 2020-2021 het werk in uitvoering brengen.
- In maart 2019 heeft Provinciale Staten € 8 ton gereserveerd voor het realiseren van de ambities op het Vestingplein.
- Op 17 april 2019 is de Landschappelijke en stedenbouwkundige visie Muiden Zuidwest vastgesteld door de raad.
- In december 2019 is de Nota van Uitgangspunten Schootsvelden zuid oost vastgesteld door het College en deze wordt voorgelegd aan de raad.
- In april 2020 is het Uitvoeringsontwerp Oostelijke vesting Muiden vastgesteld en worden voor de aanvullende maatregelen middelen beschikbaar gesteld door de samenwerkende partijen.
- In juni 2020 is de Nota van Uitgangspunten Schootsvelden zuidoost met een motie vastgesteld door de raad.
- In november 2020 werd het vastgestelde bestemmingsplan Muiden zuidwest onherroepelijk.

**Stand van zaken (Kwaliteit)**

Project	Onderdelen	Stand van zaken + Takenpakket	Trekker
1. Herstellen en herbestemmen vestinggebouwen	A. Herstellen gebouw E, F en G B. Herbestemmen gebouw C en G	Alle vestinggebouwen zijn hersteld en worden waterdicht gemaakt. Gebouw G moet nog verhuurd worden.	Gemeente
2. Herstellen van de oostelijke vestingwallen fase 1	A. Herstellen van de oostelijke vestingwallen	Het Uitvoeringsplan wordt door de aannemer uitgevoerd. Stappen die genomen worden <ul style="list-style-type: none"> <li>• Notaris formaliseert de kavelgrens Kloosterstraat;</li> <li>• Uitvoeringsbegeleiding 2021;</li> <li>• Opening medio oktober 2021;</li> <li>• Overdracht naar afdeling beheer na 1 jaar.</li> </ul>	Gemeente
3. Vestingwallen fase 2 en uitstel Vestingplein	A. Afronden Vestingwallen B. Herinrichten van het plein	Projectambities (scope en ambitie) zijn opgenomen in Herstelplan en gesplitst: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Afronden Vestingwallen: Opstellen ontwerpproces (2022), aanbesteden (2023) en uitvoeren (2024);</li> <li>• Inrichten Vestingplein (na 2024): Besluit over al dan niet bijstellen kaders tav verkeer en parkeren, ondernemers en activiteiten op plein.</li> </ul>	Gemeente
4. Toeristisch informatiepunt Muizenfort	A. Realiseren toeristisch informatiepunt in het Muizenfort	Het TIP is geopend in mei 2018. Deelproject is afgerond.	Gemeente
<b>Schootsvelden Zuidoost:</b> 5. Verleggen van de Mariahoeveweg  6. Verleggen parkeerplaats P2	A. Verleggen van de Mariahoeveweg B. Verleggen, verlagen en vergroten parkeerplaats P2.	Voor de Mariahoeveweg, P2 en het landschapsherstel is de Nota van Uitgangspunten vastgesteld door de raad. Vervolgstappen: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Uitwerking naar DO met kostenraming en uitwerking van motie.</li> <li>• Besluit ontwerp met vrijgeven krediet college en raad;</li> <li>• Aanbesteden, uitvoeren voorbelasting;</li> <li>• Begeleiding planologische procedures, vergunning;</li> <li>• Aanbesteden en uitvoeren aanleg weg en verwijderen oude;</li> <li>• Uitvoeringsbegeleiding tot en met 2024.</li> </ul>	Gemeente

7. Herstel gracht Fort H	A. Vergroten Singelgracht bij Fort H	Fort H wordt momenteel hersteld door de ondernemer. Het herstel van de oorspronkelijke Singelgracht is deels uitgevoerd.	Fort H
8. Groene inrichting van de Vechtzone	A. Herstel van de natuurlijke oevers B. Ecologische inrichting aquaduct C. Inrichting westelijke Vechtoever als natuurgebied D. Aanleg wandelpad over de westelijke Vechtoever	RWS voert uit. Rol gemeente: <ul style="list-style-type: none"> <li>toetsen van het maatregelenpakket;</li> <li>opplussen van het project met recreatieve verbinding Spieringbrug;</li> <li>afstemming overdracht naar eindbeheerders: BORG, AGV, RWS en SBB;</li> </ul>	RWS
9. Landschapsherstel schootsvelden	A. Herstel historische kavelstructuur, slotenpatronen en terugbrengen gebiedseigen grond	<ul style="list-style-type: none"> <li>Zie 5-6. Planproces Verleggen Mariahoeveweg, P2 en landschapsherstel</li> </ul>	Gemeente
10. Duurzaam eigendom en beheer Schootsveld zuidoost	A. Borgen eigendom en duurzaam beheer als onbebouwd weidegebied B. Herverkaveling en inpassing Fata Morgana	Rol gemeente: <ul style="list-style-type: none"> <li>Brengt gronden in ten behoeve van kavelruil en betreft gronden onder openbare wegen en parkeerterreinen;</li> <li>Inpassing en overdracht gronden Fata Morgana organiseren.</li> </ul>	RWS/RVB/ Gemeente
11. Optimale inrichting Waterlandtak	A. Versnelling in eindinrichting Waterlandtak B. Natuurlijke inrichting aanliggende gronden en zorgen voor passend beheer. C. Ecopassage over de Maxisweg en Muidertrekvaart D. Fietsverbinding Muiden – Hoogerlust aanleggen	RWS voert uit ism Provincie NH en SBB. Rol gemeente: <ul style="list-style-type: none"> <li>Toetsen van het maatregelenpakket inrichting Waterlandtak;</li> <li>Afspraken maken over randzones P1 en financiële afwikkeling RWS;</li> <li>Afstemming overdracht (inclusief middelen) naar beheerder: BORG.</li> </ul>	RWS
<b>Schootsveld zuidwest:</b> 12. Herstel Muiderbos  13. Herinrichten parkeerplaats P1	A. Herstellen van het voormalige deel Muiderbos B. Herinrichten P1 en Maxisweg naar groen en parkeren	Visie Muiden zuidwest en bestemmingsplan Zuidwest is vastgesteld: <ul style="list-style-type: none"> <li>Voorlopig ontwerp uitwerken tot definitief ontwerp;</li> <li>Besluit College en Raad;</li> <li>Begeleiding planologische procedures, vergunning;</li> <li>Aanbesteden en uitvoeren.</li> </ul>	Gemeente

14. Verbetering aanzicht westzijde Vesting Muiden	<p>A. herstel historische meidoornhaag langs vestinggracht/Kadesloot</p> <p>B. inpassing oeverzone woonschepen</p>	<p>Uitwerking op basis van Visie Zuidwest:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Aanvraag middelen voor herinrichting oeverzone Singelgracht-Vechtoever tot Spieringbrug bij Groene Uitweg.</li> <li>• Uitvoeringsplan opstellen voor meidoornhaag en uitvoeren;</li> <li>• Koppelkans met baggeren verkennen;</li> </ul>	Gemeente
---------------------------------------------------	--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	----------

### Planning (Tijd)

Wat	Wanneer	Wie
Uitvoering deelprojecten 1 t/m 14 VmdVM	2018 - 2024	Bestuurlijk Platform Gooi en Vechtstreek
Herstellen en bestemmen panden	2018 en verder	Gebouwbeheer
Vaststellen Definitief Ontwerp Schootsvelden zuidoost ( P2, Mariahoeveweg, en landschapsherstel)	Q2-3 2021	Raad
Vaststellen Definitief Ontwerp Schootsvelden zuidwest (P1 en Muiderbos)	Q2-3 2021	Raad
Opstellen Nota v Uitgangspunten Afronding Vestingwallen fase 2	Q3-4 2021	Raad
Vaststellen ontwerp en scope Muiden zuidwest	Q3 2021	College

### Communicatie en participatie

Het programma wordt in dialoog met de samenwerkende partijen en de omgeving verder uitgewerkt. Daarbij wordt stilgestaan bij de mogelijkheden om invloed te hebben op de uitwerking van de visie naar concrete uitvoeringsontwerpen. Dat zal per project variëren. In de schootsvelden zijn de mogelijkheden daarbij zeer beperkt omdat de meeste kaders al vastliggen in het Tracébesluit of vanwege technische randvoorwaarden. In de vesting en de randen tussen de wijken en de schootsvelden is er meer participatie mogelijk. Per deelproject wordt een participatieplan opgesteld.

### Financiële onderbouwing (Geld)

In het programma Verder met de Vesting Muiden is een aantal deelprojecten te onderscheiden. Deze zijn/worden per deelproject ter besluitvorming aan de raad voorgelegd. De kredieten voor de Oostelijke vestingwallen fase 1 is in 2018 beschikbaar gesteld. De voorbereidingskrediet voor Schootsvelden Zuidoost (€ 340.000) en voor de herinrichting P1 en Muiderbos (€60.000) zijn bij de begroting 2020 beschikbaar gesteld.

In €	Inv nummer	Uitgaven	Inkomsten	t/m 2019 uit	t/m 2019 in	2020 uit	2020 in	2021 uit	2021 in	2022 e.v. uit	2022 e.v. in
Oostelijke vestingwallen	7210271	3.612.000	1.313.500	731.000	20.000	731.000	293.500	2.150.000	1.000.000	0	0
Herinrichten vestingplein	7210301	1.600.000	800.000	34.000	0	66.000	0	200.000	0	1.300.000	800.000
Schootsvelden Zuidoost	7210334	4.220.000	2.990.000	95.000	0	275.000	0	1.425.000	965.000	2.425.000	2.025.000
Overige projecten	7210214 / 7210312	850.000	300.000	121.000	0	129.000	0	300.000	150.000	300.000	150.000
<b>Totaal</b>		<b>10.282.000</b>	<b>5.403.500</b>	<b>981.000</b>	<b>20.000</b>	<b>1.201.000</b>	<b>293.500</b>	<b>4.075.000</b>	<b>2.115.000</b>	<b>4.025.000</b>	<b>2.975.000</b>

### Informatie Grondexploitatie (GREX)

Er wordt geen GREX opgesteld.


## Risico's

Wat is de oorzaak?	Wat is de gebeurtenis?	Wat is het gevolg ?	Soort gevolg	Omvang gevolg	Omvang kans (%)	Risicofactor (gevolg x kans)	Beheersmaatregel(en)
<b>Vestingwallen fase 1</b>							
Tijdens de uitvoering ontstaan meerkosten	aannemer treft onvoorziene gebeurtenissen in uitvoering	Maatregelen treffen die kostenverhogend werken	<i>Economische schade</i>	2	2 10%	4	Overeenkomst Realisatie afsluiten met taakstellend budget en risicopost
Bewoners ervaren veel overlast van werk	aannemer communiceert slecht over werkzaamheden	bewoners klagen	<i>Imago / Politiek</i>	2	3 25%	6	afspraken verankeren in BLVC plan -> opschalen naar directie
<b>Vestingwallen fase 2</b>							
Oorspronkelijk profiel vestingwal verschuift aansluiting Ravelijnspad	Herstel van de oorspronkelijke Naarderpoort in de vestingwal geeft ophef bij bewoners	Conflict over uitgangspunten van het Herstelplan	<i>Kwaliteit</i>	2	5 75%	10	alternatieven in beeld brengen en voorleggen ter besluitvorming
<b>Vestingplein</b>							
Geen samenhang vestingwal en herinrichting plein	vestingplein is in prioriteit naar achteren geschoven (na 2024)	geen integraal plan	<i>Kwaliteit</i>	2	2 10%	4	Ontwerpbureau in één hand houden
<b>Schootsvelden Mariahoeve weg en P2</b>							

Overdracht gronden niet geregeld	RWS stelt zijn gronden enkel beschikbaar met eisen tav natuur en vraagt een vergoeding m2	grondkosten zijn niet gedekt en gronden worden niet overgedragen en werk kan niet worden uitgevoerd (of met kosten BTW)	<i>Economische schade</i>	4	4	50%	16	Regio inschakelen ter stroomlijning van grondoverdracht (reeds geïmplementeerd) en middelen beschikbaar stellen vanuit Stuurgroep
Een groot deel van de financiering moet uit subsidies komen.	De geplande bijdragen of subsidies vallen weg of lager uit door uitstel	Het project kan deels niet worden uitgevoerd of de kosten voor gemeente zijn veel hoger	<i>Economische schade en planning</i>	3	2	10%	6	Goede afstemming met subsidieverstrekkers
Vrij zicht NvU Schootsvelden	Behoud van bestaande bomen	plannen aanpassen	<i>Kwaliteit</i>	2	4	50%	8	Behoud van bomen onderzoeken en inzichtelijk maken
Nieuwe trace kabels en leidingen langs Mariahoeveweg.	Verlegging van gas en waterleiding valt niet binnen de verleggingsregeling	verlaging kost geld dat niet geraamd is	<i>Economische schade en planning</i>	4	5	75%	20	Overleg met Waternet, en evt escaleren richting stuurgroep GV
<b>P2 en Muiderbos</b>								
Bewoners steunen de vastgestelde visie op onderdelen niet	De inpassing en herstel van de Weesperweg is geen onderdeel van de huidige scope.	bezwaar tegen het ontwerp bestemmingsplan	<i>Kwaliteit</i>	3	4	50%	12	Transparante communicatie organiseren en waarnodig individueel gesprek

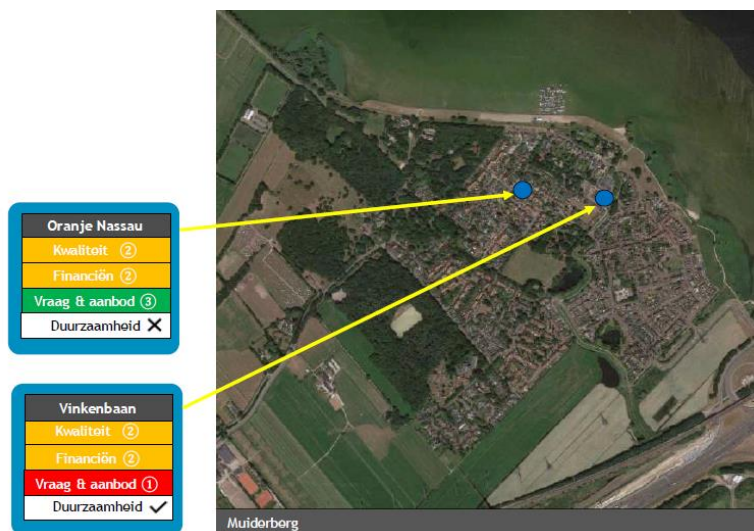
## 2.6 IKC Muiderberg

Gepresenteerde stand van zaken per: *augustus 2021*

<b>Naam Project</b>	IKC Muiderberg (Integraal Kindcentrum)	
<b>Omschrijving (soort project, context)</b>	<p>In de kern Muiderberg zijn momenteel twee PO scholen gehuisvest, te weten:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>· Oranje Nassau</li> <li>· Vinkenbaan</li> </ul> <p>De scholen ambiëren een Integraal Kindcentrum (IKC). In het Integraal Huisvestingsplan Onderwijs is in 2018 gekozen voor het scenario nieuwbouw met afstoten van de huidige schoolgebouwen. Beide scholen zullen in deze plannen samengaan in het IKC, waarvan de haalbaarheid momenteel wordt onderzocht.</p>	
<b>Doel / Realisatie</b>	Realiseren van voldoende onderwijsvoorzieningen	
<b>Opdrachtgever</b>	Bestuurlijk: G.J. Hendriks, Wethouder - Ambtelijk: H. Mieras, Hoofd Team PRO	
<b>Projectleider</b>	S. Jasperse	
<b>Betrokken externe partijen</b>	De schoolbesturen Stichting Florente basisscholen (Oranje Nassauschool) en Talent Primair (Vinkenbaan) en Kinderopvang SKBNM	
<b>Relatie andere projecten</b>	Voor het aquathermieproject (warmtenet Muiderberg) wordt dezelfde locatie onderzocht t.b.v. de techniekruimte	
<b>Startdatum project + definitie</b>	Raadsbesluit 24 januari 2018 – Integraal Huisvestingsplan onderwijs 2018 – 2030 ‘Een toekomstbestendig perspectief voor de scholen in Gooise Meren’	
<b>Einddatum project + definitie</b>	Naar verwachting oplevering 4 <sup>e</sup> kwartaal 2023	
<b>Projectfase</b>	Initiatief en voorbereidingsfase	
<b>Rol Gemeente</b>	Opdrachtgever en bouwheer afhankelijk van het definitieve programma	
<b>Status project</b>		Project verloopt volgens plan.



## Projectkaart



Vinkenbaan



Oranje Nassauschool

### Rollen en verantwoordelijkheden (Organisatie)

De gemeente heeft een wettelijke zorgplicht voor de huisvesting van scholen. De wijze waarop deze plicht wordt uitgevoerd, is vastgelegd in de Verordening Voorzieningen Huisvesting Onderwijs gemeente Gooise Meren. Voor dit project is de gemeente bouwheer en opdrachtgever. Voor de realisatie van het project is de volgende projectorganisatie ingericht:

Een stuurgroep, projectgroep en een werkgroep.

1. De stuurgroep bestaat uit: De schoolbesturen en ambtelijk projectleider  
Taken: De stuurgroep geeft sturing aan het project, hier worden de beslissingen genomen en (tussen) resultaten vastgesteld. In de stuurgroep hebben de bestuurders van de partners en de gemeente zitting.
2. De projectgroep bestaat uit: Schooldirecteuren, kinderopvang, ambtelijk projectleider, architect (niet aanwezig) en eventueel overige adviseurs (niet aanwezig).  
Taken: De projectgroep werkt de opdracht uit die de stuurgroep heeft geformuleerd.
3. De werkgroep huisvesting is veelal ingericht als gebruikersoverleg, waarin ook ruimte was voor eventueel de inbreng van de MR (Medezeggenschapsraad). De werkgroep levert informatie ten behoeve van het (ruimtelijk en functioneel) programma van eisen (PvE). Op dit moment worden de laatste aanpassingen op het ontwerp besproken.
4. MT is het management team bestaande uit de gebruikers die organisatorisch en inhoudelijk het proces en project bewaken.

### Contracten en afspraken

Er is eerder een visiedocument opgesteld door Etuconsult dat zal worden bijgesteld door de scholen zelf. Inmiddels heeft het adviesbureau HEVO na een onderhandse aanbesteding het Ruimtelijk Functioneel Programma van Eisen (RFPvE) opgesteld. De afspraken met de schoolbesturen worden vastgelegd in de notulen van de stuur- en projectgroep vergaderingen.

### Genomen besluiten tot nu toe (Informatie)

Wie	Wanneer	Wat
College	21 april 2015	De gemeenteraad voorstellen een bedrag van € 20.000 beschikbaar te stellen ten behoeve van het ontwikkelen van een gezamenlijke visie voor de brede scholen in Muiden en Muiderberg en dit bedrag ten laste te brengen van de reserve Sociaal Domein conform bijgaand concept raadsvoorstel.
Raad	28 mei 2015	Vorbereidingskrediet realisering Brede Scholen in Muiden en Muiderberg 1. Een bedrag van € 20.000 beschikbaar te stellen ten behoeve het ontwikkelen van een gezamenlijke visie voor de te ontwikkelen brede scholen in Muiden en Muiderberg; 2. Het bedrag van € 20.000 dekken uit de reserve Sociaal Domein. De werkwijze om te komen tot een door alle betrokkenen gezamenlijk gedragen; 3. De visie wordt opgesteld in samenspraak met een aan te stellen werkgroep uit de raad; 4. De bijlage 'plan van aanpak' maakt geen deel uit van dit besluit; 5. Na het vaststellen van de visie door de raad, wordt in samenspraak met de werkgroep van de raad een vervolgtraject vastgesteld voor het realiseren van de brede school.
Raad	19 november 2015	1. Een bedrag van € 12.000 beschikbaar te stellen als voorbereidingskosten voor de realisering van brede scholen in Muiden en Muiderberg; 2. Dit bedrag te dekken uit de voorziening onderhoud schoolgebouwen.
College	1 december 2015	De gemeenteraad informeren over de voortgang m.b.t. de realisering van brede scholen in Muiden en Muiderberg conform bijgevoegde concept Raadsmededeling
Raad	december 2015	De gemeenteraad informeren over de voortgang m.b.t. de realisering van brede scholen in Muiden en Muiderberg.
Raad	26 september 2016	Stand van zaken realiseren Kindcentra in Muiden en Muiderberg.
Raad	24 januari 2018	Integraal Huisvestingsplan onderwijs 2018 – 2030 'Een toekomstbestendig perspectief voor de scholen in Gooise Meren'. Zaaknummer 564260
Raad	6 november 2019	Vaststelling 2 <sup>e</sup> voortgangsverslag 2019 - voorbereidingskrediet van €50.000,- beschikbaar gesteld.
College / Raad	16 februari 2021	Raadsmededeling (2130927) - Het collegebesluit om de locatie van de gemeentewerf in te zetten voor de realisatie van een Kindcentrum in Muiderberg, waarbij nadrukkelijk gekeken zal worden of deze locatie geschikt te maken is om ook de technische voorzieningen voor het Aquathermie-project te realiseren.

### Stand van zaken (Kwaliteit)

Het Integraal Huisvestingsplan onderwijs (IHP) voorziet in de renovatie en nieuwbouw van scholen in Gooise Meren. Duurzaamheid is een gezamenlijke verantwoordelijkheid van schoolbesturen en gemeente. In onderling overleg worden afspraken gemaakt over de ambities op het gebied van duurzaamheid en de hieraan gekoppelde investering. Het uitgangspunt bij nieuwbouw is een bijna energie neutraal gebouw (BENG) en hanteren we Frisse school klasse B. We stellen een plan van aanpak op om tot de nieuwbouw te komen.

### Planning (Tijd)

Omschrijving	Maanden
Visie en opstellen RFPvE	april t/m juni 2021
Ontwerp (VO + DO+)	september 2021 t/m april 2022
Bestemmingsplanwijziging (10 maanden)	januari 2022 t/m november 2022
Omgevingsvergunning	augustus 2022 t/m november 2022
Aanbesteding (Engineer + Build)	september t/m november 2022
Uitwerken uitvoeringstekeningen	december 2022 t/m februari 2023
Realisatie en oplevering voorziening	maart 2023 t/m december 2023
Ingebruikname	januari 2024

### Communicatie en participatie

De communicatie over het besluitvormingstraject t.b.v. het IKC is via de gebruikelijke kanalen van de gemeente geschiedt. Communicatie is een aparte agendapunt dat wordt besproken in zowel de stuur- en projectgroep vergaderingen. Stakeholders zullen via een nieuwsbrieven op de hoogte worden gehouden van de ontwikkelingen.

### Financiële onderbouwing (Geld)

Conform het IHP is er voor de realisatie van het Kindcentrum Muiderberg inclusief indexatie (Prijspeil 2020) een investeringsbedrag van € 4.305.885,-- inclusief BTW opgenomen in de begroting om te kunnen voldoen aan de wettelijke eisen (Bouwbesluit + BENG). Dit bedrag is gebaseerd op de nieuwbouw van ca. 1780 m2 BVO op basis van de prognoses uit 2017.

In €	t/m 2019	2020 uit	2020 in	2021 uit	2021 in	2022 uit	2022 in	2023 uit	2023 in	Totaal
4.305.885		50.000		438.500		1.908.917		1.908.917		

### Informatie Grondexploitatie

Niet van toepassing.

## Risico's

Wat is de oorzaak?	Wat is de gebeurtenis?	Wat is het gevolg ?	Soort gevolg	Reële Omvang gevolg in €	Omvang gevolg	Omvang kans (%)	Risicofactor (gevolg x kans)	
Bestemmingsplan moet worden herzien.	Belanghebbenden zetten met succes rechtsmiddelen in tegen het vaststellingbesluit	Vertraging	Planning		3	3	9	3 25%
Beperkte capaciteit op verschillende afdelingen (Ruimtelijke ordening, verkeer, vergunningen ed.)	Afdelingen kunnen niet meewerken aan de planning (o.a. bestemmingsplanprocedure)	Vertraging	Planning		3	5	15	5 75%
Techniekruimte aquathermie komt ook op locatie IKC	Besluit wordt laat genomen, maar moet integraal worden meegenomen in de bestemmingsplanwijziging	Vertraging	Planning		3	3	9	3 25%
Techniekruimte aquathermie komt ook op locatie IKC	Ruimtebeslag techniekruimte heeft invloed op het schoolgebouw en daarmee de bouwkosten	Gebruikers zijn ontevreden over schoolgebouw en/of de kosten zijn hoger	Kwaliteit		3	3	9	3 25%
Techniekruimte aquathermie komt ook op locatie IKC	Ouders en gebruikers van het IKC komen in opstand tegen de combinatie van IKC en techniekruimte	Ouders kiezen voor een school buiten Muiderberg	Imago / Politiek		3	3	9	3 25%

## 3 Bijlage

## 3.1 Format

Gepresenteerde stand van zaken per: *Maand + jaar*

Naam Project		
Omschrijving (soort project, context)		Vermeld historie/context van het project/gebied.
Doel / Realisatie		Wat is de individuele visie en de doelstelling van iedere partner in de samenwerking? Zijn vooraf, in de aanloop van het project de mijlpalen helder benoemd waar en wanneer expliciete besluitvorming noodzakelijk is voor 'go'/'no go'? Beschikt de projectorganisatie over de juiste competenties bij de opstart en operationeel functioneren van het project?
Opdrachtgever		Bestuurlijk: Ambtelijk:
Projectleider		
Betrokken externe partijen		
Relatie andere projecten		
Startdatum project + definitie		
Einddatum project + definitie		
Projectfase		Initiatief, Definitie, Ontwerp, Voorbereiding, Realisatie, Nazorg
Rol gemeente		
Status project	arcering cel aanpassen	Verloopt het project volgens plan (groen = project verloopt volgens plan, geel = er zijn belemmeringen die zorgen voor noemenswaardige vertraging/meerkosten/etc. rood = er is een reële bedreiging tot het niet behalen van het beoogde resultaat). Motiveer keuze onder stand van zaken.

### Projectkaart

*Bijvoorbeeld: Overzichtskaartje project, actuele ontwerp, etc.*

### Rollen en verantwoordelijkheden (Organisatie)

*Wat zijn de kritieke rollen van de participanten in het project/de samenwerking? Is er meerwaarde in de samenwerking voor de individuele, deelnemende partner, zo ja, welke? Afstemming belangen: zijn er belangenconflicten tussen de individuele participanten? Bij delegatie van taken aan participanten of derden: zijn die taken helder belegd? Hoe kan de gemeente grip houden? Valt of staat het initiatief met de rol van gemeente (want initiatief mag van de gemeente komen, maar de uitvoering dient gedragen door participanten)? Waar ligt het breekpunt voor iedere individuele participant m.b.t. de individuele doelstellingen? Tot welke inspanning zijn participanten bereid; alleen voor het realiseren van de eigen doelstelling of ook voor de te creëren meerwaarde? Wat zijn de consequenties voor het project van uittreding per participant? Is er sprake van een ontvankelijk klimaat bij participanten en hun klanten/gebruikers?*

### Contracten en afspraken

*Geef aan welke contracten/overeenkomsten er zijn gesloten, met wie en de belangrijkste afspraken. Onder welke voorwaarden kan een participant al dan niet vrijwillig uittreden?*

*Contracten/overeenkomsten:*

*Belangrijkste afspraken:*

*Europese aanbestedingsplicht?: Ja, Nee*

### Genomen besluiten tot nu toe (Informatie)

*Welke beslismoment zijn er geweest en moeten er nog komen en door wie?*

*Historisch overzicht van de al genomen besluiten*

- Vaststelling ...

### Stand van zaken (Kwaliteit)

*Welke problemen zijn er, waar wordt aan gewerkt of waar wordt op gewacht? Zijn er grote (kwaliteits)wijzigingen binnen het project? Wordt de ambitie gehaald?*

*Zijn er speciale duurzaamheidsambities (of gewijzigde ambities)?*

### Planning (Tijd)

*Geef een overzicht van de eerstvolgende stappen/besluiten aan de hand van onderstaande tabel.*

Wat	Wanneer	Besluitvorming door:
Product 1	Moment van besluitvorming	College of raad?
Product 2		
Product 3		

### Communicatie en participatie

Overzicht van de belangrijkste communicatie momenten, zowel intern als extern. Niveau betrokkenheid inwoners. Is er een participatieplan?

### Financiële onderbouwing (Geld)

Financieel overzicht met onderbouwing (budget/krediet). Hoe ziet het meerjarig financieel beeld er uit en wat zijn de onderliggende afspraken? Zijn de financiële uitgangspunten actueel, integer en realistisch? Resultaat einde project? Bij afwijkingen van de financiële kaders en uitgangspunten melden in voortgangsverslagen en/of jaarrekening.

In €	t/m 2015	2016 uit	2016 in	2017 uit	2017 in	2018 uit	2018 in	2019 uit	2019 in	2020 uit	2020 in	Totaal

### Informatie Grondexploitatie

Indien het een grondexploitatie betreft, op te nemen grondexploitatie overzicht.

### Risico's

Overzicht van de risico's, categorie, omvang, waarschijnlijkheid en beheersmaatregelen.

Aan de hand van een risicoregister (in kaart brengen alle mogelijke risico's en beheersmaatregelen) kan er per risico aangegeven worden welke omvang de schadelijke gevolgen kunnen hebben en de waarschijnlijkheid van optreden, zodat de grootte van het risico gedefinieerd kan worden.