

Zaaknummer	2352378
Portefeuillehouder	Alexander Luijten
Voorstel	Sturen op samenwerking

Aan de raad,

1. Beslispunten

De nota Verbonden partijen: *Sturen op samenwerking* vast te stellen.

2. Inleiding

Bij samenwerking in de vorm van verbonden partijen kiezen overheden ervoor gezamenlijk een organisatie op te richten die een taak uit voor hen uitvoert. Daarbij heeft die organisatie eigen bevoegdheden en een eigen bestuur. Gemeenten gaan zo'n verbintenis aan vanwege de vergrote kansen die dat biedt om maatschappelijke opgaven effectiever te realiseren. Gooise Meren werkt met andere gemeenten samen in onder meer de Regio Gooi en Vechtstreek, de Veiligheidsregio, de Omgevingsdienst en het Goois Natuurreservaat. Verbonden partijen vormen een wezenlijk onderdeel van het palet van mogelijkheden die gemeenten kunnen (en soms moeten) inzetten om de aan hen toebedeelde taken te realiseren. Uit het rekenkameronderzoek dat in 2019 in Gooise Meren is gehouden naar deze manier van samenwerking blijkt evenwel dat raden weinig grip ervaren als het gaat om verbonden partijen. De aanbeveling van de rekenkamercommissie is tweeledig: a. ontwikkel een toetsingskader; b. ontwikkel een strategische visie op samenwerking. In de nota verbonden partij die hier voor ligt, wordt gehoor gegeven aan deze oproep.

3. Beoogd effect

De nota sturen op samenwerking draagt bij de sturing op en samenwerking met verbonden partijen met het oog op goede effecten voor inwoners.

4. Argumenten en onderbouwing

De nota verbonden partijen kent drie hoofdcomponenten. In de eerst plaats bieden we een afwegingskader dat gericht is op het beoordelen of Gooise Meren een verbintenis moet aangaan om een taak (of taken) effectief en efficiënt te realiseren. In de tweede plaats kijken naar hoe Gooise Meren moet handelen als ze zo'n verbinding is aangegaan. Daartoe benoemen we de strategische uitgangspunten die moeten helpen bij het sturen op verbonden partijen. In de derde plaats stellen we sturingsprofielen op. Deze profielen geven aan welke middelen raad, college en ambtelijke organisatie (in samenhang) in kunnen zetten bij een groot of minder groot bestuurlijk en financieel belang in de samenwerking. Daarmee biedt deze nota handvatten voor het beantwoorden van drie cruciale strategische vragen over samenwerking in de vorm van verbonden partijen: wanneer en waarom gaan we een verbintenis aan; welk middelen kunnen we aanwenden om te sturen op een verbonden partij; wanneer moeten we meer (of juist minder) intensief sturen op een verbonden partij. Hierbij geldt voor alle componenten dat dit sturen een proces is dat de gemeente als geheel moet realiseren. Het vraagt om een goed samenspel tussen college, raad, management en medewerkers, waarbij een ieder vanuit de eigen rol en taak bijdraagt aan het gezamenlijke doel van het krijgen van grip.

5. Houd rekening met en onderbouwing

De nota biedt een strategisch perspectief op het aangaan van een verbinding, strategische uitgangspunten waarmee Gooise Meren in het kader van deze samenwerking wil sturen en aanwijzingen aangaande de intensiteit van sturing die past bij de huidige verbonden partijen. Wat dit achter de komma betekent voor een specifieke verbonden partij, is niet in deze nota te lezen. Het toepassen van het afwegingskader, de strategische uitgangspunten en het sturingsprofiel vraagt steeds om rekenschap van de actuele situatie en omstandigheden.

6. Duurzaamheid

Duurzaamheid Vatten we in deze context op als het effectief inzetten van beschikbare menskracht en middelen. Een samenwerking door middel van verbonden partijen wordt aangegaan als dit bijdraagt aan een meer effectieve uitvoering van taken. De nota beoogt voor deze samenwerking passende sturingsinstrumenten voor aan te dragen, zodat samenwerking nog effectiever wordt en aldus nog meer bijdraagt aan een duurzame inzet van mensen en middelen.

7. Financiële onderbouwing

Er zijn geen extra kosten verbonden aan de uitvoering van de nota. Het gaat immers om taken die passen bij de diverse rollen die de college, raad en ambtenaren sowieso hebben als de gemeente een verbintenis aangaat. De nota beoogt vooral bij te dragen aan een meer gerichte inzet van mensen en middelen.

8. Communicatie en participatie

De nota verbonden partijen is tot stand gekomen in samenwerking met de klankbordgroep van raadsleden. Aan de fracties is gevraagd deelnemers aan de klankbordgroep af te vaardigen. De klankbordgroep bestond uit evenzoveel leden van de coalitie als van de oppositie. De nota biedt niet alleen een perspectief op de wijze waarop de gemeenten, in de vorm van samenspel tussen college, raad en ambtelijk organisatie de grip op verbonden partijen gericht kan versterken, maar geeft ook een overzicht van al onze verbonden partijen en wat hierbij de belangrijkste ontwikkelingen en aandachtspunten zijn, alsmede de mate van sturing die gewenst is. De nota is daarmee uitermate geschikt om de nieuwe raad voor te bereiden op hun functie ten aanzien van verbonden partijen. De nota biedt overigens voor alle actoren in de gemeente (raad, college, management, medewerkers) handvatten om als één organisatie grip te krijgen en te houden op verbonden partijen.

9. Uitvoering / tijdpad / evaluatie

De nota verbonden partijen biedt het strategisch kader voor de omgang met verbonden partijen. De nota is daarmee niet aan een bepaalde geldigheidsduur verbonden. Ze houdt haar geldigheid zolang er geen nieuwe strategische nota is vastgesteld. Dit laat onverlet dat als het gaat om uitvoering, cq evaluatie van de prestaties van verbonden partijen en de impact van Gooise Meren hierop, er diverse acties mogelijk zijn, al naar gelang de (bestuurlijke) behoefte: uitvoeringsnota's, evaluatie van een specifieke verbintenis of hanteren van het afwegingskader als er overwogen wordt een nieuwe verbintenis aan te gaan.

Met vriendelijke groet,

Burgemeester en wethouders van Gooise Meren,

drs. E.M. Voorhorst,
Gemeentesecretaris

drs. H.M.W. ter Heegde,
Burgemeester

Bijlage

Grip op samenwerking. Nota verbonden partijen (inclusief bijlagen).

De Raad Gooise Meren

Gelezen het voorstel 'Sturen op samenwerking' met zaaknummer 2352378 van het college van burgemeester en wethouders,

Besluit

de nota Verbonden partijen: *Sturen op samenwerking*, vast te stellen

Aldus vastgesteld in de openbare raadsvergadering van de gemeente Gooise Meren, gehouden op (*datum wordt ingevuld door de griffie*)

De griffier

De voorzitter

Mevrouw drs. M.G. Knibbe

drs. H.M.W. ter Heegde