

Verzendlijst gemeenteraad en Provinciale Staten

| <b>Verzenddatum</b>                               | <b>Bijlagen</b> | <b>Kenmerk</b>  |
|---|-----------------|-----------------|
|   | 1               | 2023 OFGV ivw01 |
| <b>Onderwerp:</b><br>Voorlopige jaarrekening 2022 |                 |                 |

Geachte heer, mevrouw,

Conform artikel 34b van de Wet Gemeenschappelijke Regelingen ontvangt u hierbij de voorlopige jaarrekening over het boekjaar 2022 van de Omgevingsdienst Flevoland & Gooi en Vechtstreek. Hiermee beschikt u tijdig over informatie van deze 'verbonden partij' om in de eigen financiële stukken op te nemen. Wij vermelden hierbij nadrukkelijk dat dit de cijfers vóór accountantscontrole zijn. U kunt dus geen rechten ontleen aan deze cijfers.

De officiële stukken volgen de onderstaande route/planning:

|                  |   |
|------------------|---|
| 27 maart 2023    | Accountantscontrole   |
| 31 mei 2023      | Definitieve jaarstukken en voorstel resultaatbestemming in DB   |
| 28 juni 2023     | Definitieve jaarstukken en voorstel resultaatbestemming in AB   |
| 5 juli 2023      | Verzenden definitieve jaarstukken en voorstel resultaatbestemming voor zienswijze aan raden en Staten |
| 4 oktober 2023   | Sluitingstermijn zienswijzen resultaatbestemming  |
| 25 oktober 2023  | Definitieve resultaatbestemming in DB   |
| 22 november 2023 | Definitieve resultaatbestemming in AB   |

Een gelijkkluidende brief is gezonden aan de gemeenteraden van alle 12 deelnemende gemeenten en aan Provinciale Staten van de 2 deelnemende provincies. De colleges van deze 14 partijen ontvangen een afschrift van deze brief.

Hoogachtend,  
Namens het Dagelijks Bestuur van de  
Omgevingsdienst Flevoland & Gooi en Vechtstreek

mw. G. van Gaal  
Voorzitter Omgevingsdienst Flevoland & Gooi en Vechtstreek

## Bijlage: Voorlopige jaarrekening 2022

### 1. Resultaat 2022 vóór accountantscontrole

Het voorlopig rekeningresultaat 2022 is positief en bestaat uit meerdere componenten die hieronder per component worden toegelicht.

#### a. Resultaat op de reguliere budgetten: € 166.202.

De reguliere budgetten vertonen diverse plussen en minnen die hieronder toegelicht worden.

| Verschillenanalyse lasten               | 2022             | Korte toelichting  |
|---|------------------|--|
| Hogere lonen en sociale lasten          | -101.420         | De loonkosten vallen in 2022 hoger uit door de eenmalige cao-uitkering in december en het vormen van een voorziening voor verlofsparen conform de cao. Deze loonkosten worden gedekt uit de lagere kosten voor de flexibele schil. |
| Lagere flexibele schil personeel        | 235.454          | De inhuurcontracten op de flexibele schil zijn voorzichtigheidshalve ruim begroot terwijl aan het eind van het jaar niet alle uren gemaakt waren.  |
| Lagere inhuur bij ziekte                | 29.633           | De inhuur bij ziekte is lager door minder kortdurend ziekteverzuim.  |
| Hogere algemene personeelskosten        | -10.882          | De algemene personeelskosten zijn hoger door een hogere heffing voor de werkkostenregeling in verband met samenkomsten van personeel buiten het kantoor.   |
| Hogere opleidingskosten                 | -86.807          | Bij de lasten van het reguliere opleidingsbudget zijn de lasten van het Kenniscentrum opgeteld. Deze opleidingskosten worden gedekt door de hogere inkomsten van het Kenniscentrum.  |
| Lagere afschrijvingen                   | 22.744           | In 2022 is minder geïnvesteerd in ICT hardware dan voorzien. De kosten van de omzetting naar de modern workplace zijn niet geactiveerd maar op de ICT kosten geboekt.  |
| Hogere kosten informatiemanagement      | -39.288          | De informatiemanagementkosten vallen incidenteel hoger uit dan het beschikbaar budget door de omzetting naar de modern workplace. Dit wordt gedekt door overschotten op de andere budgetten.                                       |
| Lagere kosten wagenpark                 | 56.112           | Door het verlengen van het huidige leasecontract zijn de kosten voor het wagenpark lager uitgevallen.  |
| Lagere besteding uit de post onvoorzien | 55.988           | De post onvoorzien is in 2022 niet gebruikt omdat er geen sprake was van onvoorziene uitgaven.   |
| Hogere HRM kosten                       | -39.084          | De HRM kosten vallen hoger uit door hogere werving- en selectiekosten voor teamleiders en toezichthouders.   |
| Lagere overige lasten                   | 43.752           | Op de overige budgetten resteert een incidenteel overschot met als belangrijkste reden het plaatsonafhankelijk werken en als gevolg daarvan lagere kantoorkosten.  |
| <b>Totaal</b>                           | <b>€ 166.202</b> | <b>Verschil ten opzichte van de begroting</b>  |

#### b. Resultaat door extra baten: € 782.592.

De extra baten bestaan uit:

- meerwerkopdrachten voor de deelnemende partijen;
- opbrengsten uit opleidingen georganiseerd voor derden;
- afwikkelingsverschillen.

De opbrengsten zijn in 2022 ruim voldoende om de post 'overige opbrengsten' te kunnen dekken. Het voordelig saldo op deze post bedraagt € 782.592.

| Verschillenanalyse baten       | 2022             | Korte toelichting  |
|--------------------------------|------------------|--|
| Hogere omzet opleidingscentrum | 252.351          | Het opleidingscentrum heeft opleidingen verzorgd voor de eigen medewerkers en voor medewerkers van andere overheden.           |
| Hogere overige inkomsten       | 530.241          | Er zijn in 2022 meer inkomsten uit meerwerkopdrachten voor de partners behaald. Ook zijn er positieve afwikkelingsverschillen. |
| <b>Totaal</b>                  | <b>€ 782.592</b> | <b>Verschil ten opzichte van de begroting</b>  |

#### c. Het resultaat op de directe productiekosten is nihil.

De resultaten op de directe productiekosten worden verantwoord als voorschotbedragen van overheden voor een specifiek bestedingsdoel. De partners die de bijdragen betalen, besluiten over de bestemming van de restantbudgetten.

| Verschillenanalyse directe productiekosten   | 2022       | Korte toelichting  |
|--|------------|--|
| Lagere directe productiekosten Flevoland     | 87.042     | Het saldo op de directe productiekosten van Flevoland wordt veroorzaakt door lagere legesopbrengsten, lagere kosten voor beheer grondwatermeetnet en lagere kosten groene handhaving vaartuigen. |
| Lagere directe productiekosten Gooise Meren  | 12.633     | Geen kosten gemaakt in het kader van dit budget.   |
| Lagere directe productiekosten Noord-Holland | 8.507      | Geen kosten gemaakt in het kader van dit budget.   |
| Lagere baten directe productiekosten         | -108.182   | De niet uitgegeven middelen worden als voorschotbedrag op de balans gezet. De betreffende partner beslist wat er met dit voorschot gebeurt.  |
| <b>Totaal</b>                                | <b>€ -</b> | <b>Verschil ten opzichte van de begroting</b>  |

**d. Het resultaat uit subsidies is nihil.**

Per saldo is € 23.732 meer subsidie ontvangen dan geraamd. Dit komt door een extra subsidie van het Ministerie van LNV voor groene boa-capaciteit van € 56.000 tegenover een lagere uitputting van de Specifieke Uitkering voor Toezicht en Handhaving Energiebesparing (SPUK-THE). De activiteiten en bijbehorende kosten voor de SPUK-THE en de Specifieke Uitkering Interbestuurlijk Programma (SPUK-IBP) worden naar 2023 overgeheveld.

| Verschillenanalyse subsidies | 2022       | Korte toelichting   |
|------------------------------|------------|---|
| Hogere lasten subsidies      | -23.732    | De uitputting van de SPUK-THE subsidie is in 2022 € 32.000 lager dan begroot doordat de beschikking in november is ontvangen. De ontvangen bedragen van de SPUKs worden via de balans overgeheveld naar 2023. |
| Hogere inkomsten subsidies   | 23.732     | Van het Ministerie van LNV is een extra subsidie van € 56.000 ontvangen voor de groene boa-capaciteit. Hierdoor is per saldo € 24.000 meer subsidie ontvangen dan geraamd.                                    |
| <b>Totaal</b>                | <b>€ -</b> | <b>Verschil ten opzichte van de begroting</b>   |

**e. Het resultaat uit reservemutaties is nihil.**

De onttrekking aan de Bestemmingsreserves Innovatie en Ontwikkeling is lager dan geraamd omdat de looptijd van de projecten niet gelijk is aan de looptijd van het kalenderjaar. Aan de reserves worden alleen de werkelijk gemaakte kosten binnen één kalenderjaar onttrokken. Die vallen voor 2022 lager uit dan geraamd. De activiteiten en bijbehorende kosten worden naar latere momenten in de tijd verschoven.

| Verschillenanalyse reserves | 2022        | Korte toelichting  |
|-----------------------------|-------------|--|
| Lagere innovatieprojecten   | 57.584      | De werkelijke uitgaven van de reserves vallen lager uit dan geraamd. Doordat activiteiten naar een later moment in de tijd verschuiven, verschuiven ook de uitgaven. |
| Lagere mutatie reserves     | -57.584     | Door de lagere uitgaven wordt er minder aan de reserves onttrokken.  |
| <b>Totaal</b>               | <b>€ -0</b> | <b>Verschil ten opzichte van de begroting</b>  |

## 2. Balans 31-12-2022 vóór accountantscontrole

De voorlopige balans is als volgt:

| ACTIVA  | 31-12-2022       | 31-12-2021       |
|---|------------------|------------------|
| Investerings met een economisch nut   | 594.060          | 726.917          |
| <b>MATERIËLE VASTE ACTIVA</b>   | <b>594.060</b>   | <b>726.917</b>   |
| <b>TOTAAL VASTE ACTIVA</b>  | <b>594.060</b>   | <b>726.917</b>   |
| Vorderingen op openbare lichamen  | 436.622          | 586.615          |
| Uitzettingen in 's Rijks schatkist met een rentetypische looptijd korter dan één jaar   | 6.356.898        | 4.246.259        |
| Overige vorderingen   | 7.611            | 6.766            |
| <b>UITZETTINGEN MET EEN RENTETYPISCHE LOOPTIJD KORTER DAN ÉÉN JAAR</b>  | <b>6.801.131</b> | <b>4.839.640</b> |
| Banksaldi   | 500.380          | 199.961          |
| <b>LIQUIDE MIDDELEN</b>   | <b>500.380</b>   | <b>199.961</b>   |
| De van Europese en Nederlandse overheidslichamen ontvangen voorschotbedragen die ontstaan door voorfinanciering op uitkeringen met een specifiek bestedingsdoel | -                | -                |
| Overige nog te ontvangen bedragen, en de vooruitbetaalde bedragen die ten laste van volgende begrotingsjaren komen  | 185.076          | 142.216          |
| <b>OVERLOPENDE ACTIVA</b>   | <b>185.076</b>   | <b>142.216</b>   |
| <b>TOTAAL VLOTTENDE ACTIVA</b>  | <b>7.486.587</b> | <b>5.181.817</b> |
| <b>TOTAAL ACTIVA</b>  | <b>8.080.647</b> | <b>5.908.734</b> |

  

| PASSIVA   | 31-12-2022       | 31-12-2021         |
|---|------------------|--------------------|
| Algemene reserve  | 668.600          | 668.600            |
| Bestemmingsreserves   | 962.965          | 404.247            |
| Resultaat reguliere budgetten   | 166.202          | 153.954            |
| Resultaat directe productiekosten   | -                | -                  |
| Overig resultaat  | 782.592          | 415.845            |
| Cumulatief resultaat  | 948.794          | 569.799            |
| <b>EIGEN VERMOGEN</b>   | <b>2.580.357</b> | <b>1.642.644</b>   |
| Voorzieningen voor verplichtingen, verliezen en risico's  | 23.271           | -                  |
| <b>VOORZIENINGEN</b>  | <b>23.271</b>    | <b>-</b>           |
| <b>TOTAAL VASTE PASSIVA</b>   | <b>2.603.628</b> | <b>€ 1.642.644</b> |
| Overige schulden  | 1.069.702        | 263.090            |
| <b>NETTO-VLOTTENDE SCHULDEN MET EEN RENTETYPISCHE LOOPTIJD KORTER DAN ÉÉN JAAR</b>  | <b>1.069.702</b> | <b>263.090</b>     |
| Verplichtingen die in het begrotingsjaar zijn opgebouwd en die in een volgend begrotingsjaar tot betaling komen, met uitzondering van jaarlijks terugkerende arbeidskosten gerelateerde verplichtingen van vergelijkbaar volume | 976.571          | 1.639.561          |
| De van Europese en Nederlandse overheidslichamen ontvangen voorschotbedragen voor uitkeringen met een specifiek bestedingsdoel die dienen ter dekking van lasten van volgende begrotingsjaren                                   | 734.893          | 108.182            |
| Overige vooruitontvangen bedragen die ten bate van volgende begrotingsjaren komen   | 2.695.853        | 2.255.257          |
| <b>OVERLOPENDE PASSIVA</b>  | <b>4.407.317</b> | <b>4.003.000</b>   |
| <b>TOTAAL VLOTTENDE PASSIVA</b>   | <b>5.477.019</b> | <b>€ 4.266.090</b> |
| <b>TOTAAL PASSIVA</b>   | <b>8.080.647</b> | <b>€ 5.908.734</b> |

**3. Baten en lasten 2022 vóór accountantscontrole**

Het voorlopig overzicht van baten en lasten is als volgt:

**a. Regulier budget**

| BATEN REGULIER BUDGET                          | Realisatie 2022     | Begroting na wijziging | Begroting voor wijziging | Verschil realisatie en begroting | Realisatie 2021     |
|--|---------------------|------------------------|--------------------------|----------------------------------|---------------------|
| <b>1 BIJDRAGEN DEELNEMERS</b>                  |                     |                        |                          |                                  |                     |
| 1.1 Almere                                     | € 1.728.547         | € 1.728.547            | € 1.820.611              | € -                              | € 1.636.772         |
| 1.2 Lelystad                                   | € 1.455.483         | € 1.455.483            | € 1.410.671              | € -                              | € 1.341.694         |
| 1.3 Zeewolde                                   | € 646.395           | € 646.395              | € 678.971                | € -                              | € 649.642           |
| 1.4 Flevoland                                  | € 3.698.627         | € 3.698.627            | € 3.413.047              | € -                              | € 3.719.040         |
| 1.5 Urk  | € 362.535           | € 362.535              | € 374.073                | € -                              | € 353.657           |
| 1.6 Dronten                                    | € 1.232.200         | € 1.232.200            | € 1.304.187              | € -                              | € 1.238.351         |
| 1.7 Noordoostpolder                            | € 1.377.101         | € 1.377.101            | € 1.497.571              | € -                              | € 1.383.820         |
| 1.8 Noord Holland                              | € 577.994           | € 577.994              | € 73.340                 | € -                              | € 582.972           |
| 1.9 Gooise Meren                               | € 925.409           | € 925.409              | € 1.035.154              | € -                              | € 929.812           |
| 1.10 Hilversum                                 | € 604.914           | € 604.914              | € 714.399                | € -                              | € 607.646           |
| 1.11 Weesp                                     | € -                 | € -                    | € 363.722                | € -                              | € 331.670           |
| 1.12 Huizen                                    | € 240.848           | € 240.848              | € 268.368                | € -                              | € 241.998           |
| 1.13 Wijdemeren                                | € 546.503           | € 546.503              | € 609.863                | € -                              | € 549.109           |
| 1.14 Blaricum                                  | € 130.685           | € 130.685              | € 136.360                | € -                              | € 125.516           |
| 1.15 Laren                                     | € 121.312           | € 121.312              | € 129.247                | € -                              | € 115.027           |
| <b>Subtotaal reguliere bijdrage deelnemers</b> | <b>€ 13.648.553</b> | <b>€ 13.648.553</b>    | <b>€ 13.829.583</b>      | <b>€ -</b>                       | <b>€ 13.806.727</b> |
| <b>2 ANDERE BIJDRAGEN</b>                      |                     |                        |                          |                                  |                     |
| 2.6 Overige opbrengsten                        | € 1.385.696         | € 603.105              | € 333.105                | € -782.592                       | € 744.027           |
| <b>Totaal reguliere baten</b>                  | <b>€ 15.034.249</b> | <b>€ 14.251.658</b>    | <b>€ 14.162.687</b>      | <b>€ -782.592</b>                | <b>€ 14.550.754</b> |

| LASTEN REGULIER BUDGET              | Realisatie 2022     | Begroting na wijziging | Begroting voor wijziging | Verschil realisatie en begroting | Realisatie 2021     |
|-------------------------------------|---------------------|------------------------|--------------------------|----------------------------------|---------------------|
| <b>1 PERSONEEL</b>                  |                     |                        |                          |                                  |                     |
| 1.1a Salarissen                     | € 9.337.763         | € 9.236.843            | € 11.136.630             | € -100.920                       | € 10.041.273        |
| 1.1b Samenwerking bedrijfsvoering   | € 109.753           | € 125.000              | € -                      | € 15.247                         | € 98.718            |
| 1.1c Flexibele schil                | € 1.774.605         | € 1.994.812            | € 35.812                 | € 220.207                        | € 1.420.662         |
| 1.1d Inhuur bij ziekte              | € 29.709            | € 59.341               | € 110.339                | € 29.633                         | € 82.462            |
| <b>Subtotaal personeelskosten</b>   | <b>€ 11.251.830</b> | <b>€ 11.415.996</b>    | <b>€ 11.282.781</b>      | <b>€ 164.167</b>                 | <b>€ 11.643.113</b> |
| 1.2 Opleidingskosten                | € 704.974           | € 618.167              | € 403.157                | € -86.807                        | € 354.373           |
| 1.3 Algemene personeelskosten       | € 432.850           | € 421.968              | € 535.959                | € -10.882                        | € 282.143           |
| <b>3 KAPITAALLASTEN</b>             |                     |                        |                          |                                  |                     |
| 3.1 Afschrijving ICT                | € 93.274            | € 108.931              | € 120.931                | € 15.657                         | € 145.304           |
| 3.2 Afschrijving Meubilair          | € 44.371            | € 45.593               | € 33.593                 | € 1.222                          | € 40.548            |
| 3.3 Afschrijving Verbouwing         | € 39.819            | € 45.684               | € 45.684                 | € 5.865                          | € 39.819            |
| <b>4 INDIRECTE KOSTEN</b>           |                     |                        |                          |                                  |                     |
| 4.1 Huisvesting (pandgebonden)      | € 321.902           | € 325.521              | € 341.521                | € 3.619                          | € 308.615           |
| 4.2 Huisvesting (niet-pandgebonden) | € 53.489            | € 65.565               | € 145.565                | € 12.076                         | € 69.143            |
| 4.3 Informatiemanagement            | € 891.427           | € 852.140              | € 772.140                | € -39.288                        | € 795.950           |
| 4.4 Wagenpark                       | € 67.061            | € 123.172              | € 123.172                | € 56.112                         | € 79.845            |
| 4.5 Diverse kosten                  | € 124.390           | € 151.421              | € 201.421                | € 27.031                         | € 146.998           |
| 4.6 Accountant                      | € 26.966            | € 27.993               | € 27.993                 | € 1.026                          | € 26.981            |
| 4.7 HRM                             | € 103.867           | € 64.783               | € 72.783                 | € -39.084                        | € 48.123            |
| <b>5 ONVOORZIEN</b>                 |                     |                        |                          |                                  |                     |
| 5.1 Onvoorzien                      | € -                 | € 55.988               | € 55.988                 | € 55.988                         | € -                 |
| <b>Totaal reguliere lasten</b>      | <b>€ 14.156.220</b> | <b>€ 14.322.922</b>    | <b>€ 14.162.687</b>      | <b>€ 166.702</b>                 | <b>€ 13.980.955</b> |

**b. Directe productiekosten**

De restanten vanuit de directe productiekosten worden op de balans opgenomen onder de overlopende passiva.

| DIRECTE PRODUCTIEKOSTEN                      | Realisatie 2022  | Begroting na wijziging | Begroting voor wijziging | Verschil realisatie en begroting | Realisatie 2021 |
|--|------------------|------------------------|--------------------------|----------------------------------|-----------------|
| <b>6 BATEN DIRECTE PRODUCTIEKOSTEN</b>       |                  |                        |                          |                                  |                 |
| 6.1 Directe productiekosten Flevoland        | € 154.813        | € 233.864              | € 213.199                | € 79.051                         | € 145.033       |
| 6.2 Directe productiekosten Almere           | € 1.329          | € 1.329                | € 1.329                  | € -                              | € 1.309         |
| 6.3 Directe productiekosten Gooise Meren     | € -              | € 12.822               | € 12.822                 | € 12.822                         | € -             |
| 6.4 Directe productiekosten Noord-Holland    | € -              | € 8.635                | € 8.635                  | € 8.635                          | € -             |
| <b>Totaal baten directe productiekosten</b>  | <b>€ 156.142</b> | <b>€ 256.649</b>       | <b>€ 235.984</b>         | <b>€ 100.508</b>                 |                 |
| <b>6 LASTEN DIRECTE PRODUCTIEKOSTEN</b>      |                  |                        |                          |                                  |                 |
| 6.1 Directe productiekosten Flevoland        | € 154.813        | € 233.864              | € 213.199                | € 79.051                         | € 145.033       |
| 6.2 Directe productiekosten Almere           | € 1.329          | € 1.329                | € 1.329                  | € -                              | € 1.309         |
| 6.3 Directe productiekosten Gooise Meren     | € -              | € 12.822               | € 12.822                 | € 12.822                         | € -             |
| 6.4 Directe productiekosten Noord-Holland    | € -              | € 8.635                | € 8.635                  | € 8.635                          | € -             |
| <b>Totaal lasten directe productiekosten</b> | <b>€ 156.142</b> | <b>€ 256.649</b>       | <b>€ 235.984</b>         | <b>€ 100.508</b>                 |                 |

**c. Subsidies**

| SUBSIDIES                                   | Realisatie 2022  | Begroting na wijziging | Begroting voor wijziging | Verschil realisatie en begroting | Realisatie 2021 |
|---|------------------|------------------------|--------------------------|----------------------------------|-----------------|
| <b>2 ANDERE BIJDRAGEN - BATEN SUBSIDIES</b> |                  |                        |                          |                                  |                 |
| 2.2 Omgevingsveiligheid                     | € -              | € -                    | € 200.000,00             | € -                              | € 19.329        |
| 2.7 Diverse subsidies                       | € 202.400        | € 178.668              | € -                      | € -23.732                        | € -             |
| <b>Totaal baten subsidies</b>               | <b>€ 202.400</b> | <b>€ -</b>             | <b>€ 200.000</b>         | <b>€ -23.732</b>                 | <b>€ 19.329</b> |
| <b>7 OVERIGE KOSTEN - LASTEN SUBSIDIES</b>  |                  |                        |                          |                                  |                 |
| 7.2 Omgevingsveiligheid                     | € -              | € -                    | € 200.000,00             | € -                              | € 19.329        |
| 7.5 Diverse subsidies                       | € 202.400        | € 178.668              | € -                      | € -23.732                        | € -             |
| <b>Totaal lasten subsidies</b>              | <b>€ 202.400</b> | <b>€ -</b>             | <b>€ 200.000</b>         | <b>€ -23.732</b>                 | <b>€ 19.329</b> |

#### d. Reserves

| Mutaties bestemmingsreserves                   | Realisatie 2022    | Begroting na wijziging | Begroting voor wijziging | Verschil realisatie en begroting | Realisatie 2021  |
|--|--------------------|------------------------|--------------------------|----------------------------------|------------------|
| <b>2 ANDERE BIJDRAGEN - BATEN RESERVES</b>     |                    |                        |                          |                                  |                  |
| 2.1 Jaarrekeningresultaat                      | € 569.799          | € 569.799              | € -                      | € -                              | € -              |
| 2.2 Onttrekking bestemmingsreserve I&O         | € 248.150          | € 305.734              | € -                      | € 57.584                         | € 104.993        |
| 2.3 Bijdrage gemeente Amsterdam                | € 469.489          | € 469.489              | € -                      | € -                              | € -              |
| 2.3 Onttrekking Bestemmingsreserve Weesp       | € 232.420          | € 232.420              | € -                      | € -                              | € -              |
| <b>Totaal baten reserves</b>                   | <b>€ 1.519.858</b> | <b>€ 1.577.442</b>     | <b>€ -</b>               | <b>€ 57.584</b>                  | <b>€ 104.993</b> |
| <b>7 OVERIGE KOSTEN TEN LASTE VAN RESERVES</b> |                    |                        |                          |                                  |                  |
| 7.7 Invoeringskosten Omgevingswet              | € 121.287          | € 121.287              | € -                      | € 0                              | € -              |
| 7.8 Diverse innovatieprojecten                 | € 126.863          | € 184.447              | € -                      | € 57.584                         | € 104.993        |
| 7.9 Uittreden gemeente Weesp uit de GR OFGV    | € 161.155          | € 161.155              | € -                      | € -                              | € -              |
| 7.10 Dotatie bestemmingsreserve I&O            | € 569.799          | € 569.799              | € -                      | € -                              | € -              |
| 7.11 Dotatie bestemmingsreserve Weesp          | € 469.489          | € 469.489              | € -                      | € -                              | € -              |
| <b>Totaal lasten reserves</b>                  | <b>€ 1.448.593</b> | <b>€ 1.506.177</b>     | <b>€ -</b>               | <b>€ 57.584</b>                  | <b>€ 104.993</b> |