



# Bewonersparticipatie in de gemeente Gooise Meren

## De visie in het kort

Inwoners, ondernemers, maatschappelijke organisaties en overheid vormen met elkaar de gemeente Gooise Meren. Zij werken samen in wisselende en duurzame netwerken om doelen te bereiken. Inwoners, ondernemers, maatschappelijke organisaties worden betrokken bij plannen van de gemeente én kunnen rekenen op ondersteuning van de gemeente wanneer zij met eigen initiatieven komen.

Gooise Meren is een open en transparante gemeente waarbij vertrouwen het uitgangspunt vormt. De gemeente deelt informatie volledig en in begrijpelijke taal, via verschillende media, zodat iedereen weet wat er speelt. De gemeente is toegankelijk voor jong en oud en staat open voor vragen, kritiek, suggesties en nieuwe ideeën. Het College is toegankelijk, zichtbaar en geïnformeerd, zowel bij de voorbereiding van processen, als bij de uitvoering. Ze communiceert helder en transparant over wat wel en niet kan, zodat belanghebbenden weten wat zij mogen verwachten.

Om tot de beste plannen te komen in Gooise Meren streven we naar een bestuurscultuur gebaseerd op samenwerken en samen leren. We maken zoveel mogelijk gebruik van ieders' kennis, kunde en ervaring. Bij de ontwikkeling van (nieuw) gemeentelijk beleid betreft de gemeente belanghebbende partijen vanaf het begin en maakt daarin een eigen belangenafweging.

De gemeenteraad biedt bij de aanvang projecten ruimte in zijn kaderstelling en stelt zo nodig goed gemotiveerd zijn mening en kaders bij als het participatieproces daar aanleiding toe geeft.

We werken met elkaar samen op basis van gelijkwaardigheid: we nemen elkaar serieus, we luisteren goed naar elkaar en we denken constructief met de ander mee.

## Voorwoord

Al voor het van start gaan van de nieuwe gemeente Gooise Meren heeft de fusieraad van de drie gemeenten Naarden, Muiden en Bussum, het belang van een goede burgerparticipatie onderstreept. Om dat concreter te maken heeft de fusieraad de visie *Burgerparticipatie: 'Bewonersparticipatie in de gemeente Gooise Meren'* vastgesteld.

Op 18 mei 2016 heeft de gemeenteraad van Gooise Meren een Klankbordgroep burgerparticipatie ingesteld.

De oorspronkelijke tekst van de visie van de fusieraad was nog erg gericht op de oude gemeenten. De klankbordgroep heeft de visie van de fusieraad daarom herijkt naar de nieuwe situatie. Hierbij is gebruik gemaakt van de ervaringen van de oude gemeenten.

De Klankbordgroep Burgerparticipatie

# 1. Achtergrond

De gemeente Gooise meren vindt goede burgerparticipatie van groot belang. In de 'Missie-visie' van Gooise Meren staat dat als volgt omschreven:

*"De nieuwe gemeente zet en laat de inwoners in wijken, buurten, kernen en al dan niet georganiseerde verbanden in de eigen kracht. Zij stimuleert 'samen-redzaamheid' en zorgzaamheid naar elkaar toe, stimuleert en faciliteert betrokkenheid, verantwoordelijkheid en initiatieven van bewoners. De nieuwe gemeente schept kaders waarbinnen initiatieven genomen kunnen worden. De gemeente stelt een helder profiel op waarin duidelijk staat wat van de gemeente verwacht mag worden. Zij vormt een open organisatie in relatie tot de samenleving, benut netwerken, maakt gebruik van de samenwerking met partijen uit haar omgeving en verbindt organisaties."*<sup>1</sup>

Gedurende het fusieproces is een aantal uitgangspunten vastgelegd met betrekking tot burgerparticipatie:

*"In de veranderende verhouding tussen overheid en bewoners, willen bewoners graag meer invloed op beleid en uitvoering waar het raakt aan hun (fysieke en sociale) leefomgeving. Dit past bij de veranderende rol van de overheid, waarbij de gemeenschap vooraf, tijdens en na het proces een rol en verantwoordelijkheid krijgt. De gemeente is er als overheid echter ook om het algemeen belang te behartigen. Ze balanceert tussen de directe (participatieve) democratie en de gekozen (representatieve) democratie."*

*"Zowel ambtenaren als bestuurders zijn zichtbaar, integer en benaderbaar. Dat wil zeggen dat ze transparant en open zijn over het proces en inhoud. Ambtenaren en bestuurders gaan meer naar buiten, de samenleving in, signaleren wat er leeft. Zij vormen de antennes in de samenleving. Partijen en bewoners krijgen ruimte om initiatieven te nemen. De gemeente is toegankelijk voor dialoog, geïnteresseerd, betrokken en vertaalt wat ze ophaalt in dienstverlening, producten en beleid. De gemeente faciliteert initiatieven van bewoners; inhoudelijk en procesmatig door middel van - ruime - kaders. Dit kan bijvoorbeeld in de vorm van een kadernota en leidraad voor projecten. Dit vraagt van de gemeente: loslaten en vertrouwen en een verschuiving van inhoudelijke naar een meer procesmatige sturing. Bij tegengestelde belangen staat het algemeen belang voorop en treedt de gemeente op als 'scheidsrechter'."*<sup>2</sup>

Deze uitgangspunten willen we concreet maken om ervoor te zorgen dat we als gemeente en bewoners, ondernemers en partners elkaar weten te vinden om samen te werken aan onze fysieke en sociale leefomgeving.

---

<sup>1</sup> Visie en missie Naarden Muiden Bussum. Samen wonen, werken, ondernemen en recreëren in een groen en historisch gebied.

<sup>2</sup> Bouwstenennotitie visie/missie NMB

## 2. Uitgangspunt en visie

Het uitgangspunt is een *gelijkwaardige samenwerking* tussen gemeente, bewoners, ondernemers, verenigingen en (maatschappelijke) organisaties op basis van ieders kennis, ervaring en talenten. Ieder werkt aan de leefomgeving in Gooise Meren vanuit zijn eigen rol. Bij het maken van de procesafspraken wordt gebruik gemaakt van ieders ervaring en talenten.

De gemeente Gooise Meren geeft de samenwerking vorm in de driehoek bewoners, bestuur en ambtenaren. Deze driehoek wil de gemeente meer in evenwicht brengen, zodat ieder vanuit zijn of haar rol, zijn of haar eigen talent en expertise zo effectief mogelijk kan bijdragen. Openheid, respect en gelijkwaardigheid zijn belangrijke voorwaarden om gezamenlijk een goed traject te doorlopen. Dat stimuleert participatie en voorkomt teleurstelling en frustratie. We communiceren daarom helder over de kaders en over het proces.

De gemeente Gooise Meren kent een grote verscheidenheid. Er is geen vast keurslijf voor de buurten. Een buurt is geen homogene doelgroep, maar een mix van mensen, verschillende waarden en leefstijlen. In Gooise Meren borduren we voort op de bestaande initiatieven en structuren en hebben we oog voor de lokale kleur en context. We spannen ons in om de goede contacten en samenwerking te behouden en te blijven ontwikkelen. Nieuwe initiatieven en platforms krijgen de ruimte, de gemeente faciliteert hierin pro actief.

## 3. Rolverdeling

Als gemeente Gooise Meren streven we naar een constructieve samenwerking waarin ieder zijn eigen rol heeft. Bewoners delen hun kennis van de buurt, ideeën en energie. Ambtenaren zoeken hen actief op en faciliteren hen door de wijk in te trekken, te luisteren en te horen wat er speelt, proactief te handelen en hun expertise in te zetten ten dienste van initiatieven. Het college is toegankelijk, zichtbaar en geïnformeerd in voorbereiding en uitvoering. Het is helder en transparant over wat wel en niet kan. De gemeenteraad biedt ruimte in zijn kaderstelling en stelt zo nodig goed gemotiveerd haar mening en kaders bij als het participatieproces daartoe aanleiding geeft.

De gemeente neemt in de samenwerking de formele en wettelijke bevoegdheden in acht van de deelnemers in het participatieproces: het bestuur (de gemeenteraad en het college), de ambtelijke organisatie en de bewoners (en ondernemers en (maatschappelijke) partners). Daarnaast is er nog een wettelijke taak voor de burgemeester. Hieronder staan kort de verschillende gewenste rollen en bevoegdheden beschreven.

### *De gemeenteraad*

De gemeenteraadsleden zijn de gekozen vertegenwoordigers van de bewoners van de gemeente. Deze representatieve democratie, die het algemeen belang dient, zoekt steeds de balans met de participatieve democratie. Beide functioneren alleen als er ook goed wordt omgegaan met de belangen van de minderheid. Het is dan ook belangrijk om een zo goed en mogelijk beeld te hebben van de diverse ervaringen en belangen. Zoveel mogelijk mensen worden tijdens het proces in staat gesteld om mee te denken, te doen en te beslissen. Raadsleden staan in contact met bewoners bij hun oordeelsvorming. De gemeenteraad zal steeds alle belangen meewegen in haar besluiten. De gemeenteraad heeft een wettelijke taak om procesmatige en inhoudelijke kaders te stellen voor beleid en uitvoeringsplannen. Transparantie en heldere afspraken zijn daarin belangrijk. Tot slot heeft de gemeenteraad de taak om het door het college gevoerde beleid te controleren.

### *Het college en de ambtelijke organisatie*

Het college is verantwoordelijk voor de voorbereiding en uitvoering van het (door de raad vastgestelde) beleid. De raad kan van het college vragen dat inwoners op verschillende momenten bij beleidsontwikkeling betrokken zijn. Waar de raad bewoners kan betrekken bij zijn oordeelsvorming over onderwerpen en de evaluatie van resultaten van beleid, draagt het college zorg voor een goede beleidsvoorbereiding en voor de

uitvoering van het beleid. Het college is daarmee ook verantwoordelijk voor het voorbereiden en uitvoeren van het (participatie/besluitvormings-)proces. Er kan ook sprake zijn van een gezamenlijk participatietraject. Het college van B&W wordt in zijn werkzaamheden ondersteund door de ambtelijke organisatie. De ambtenaren hebben proactief veel contact met bewoners en ondernemers en hebben daardoor een verbindende rol als het gaat om participatie.

#### *Bewoners/ondernemers/verenigingen*

Bewoners, ondernemers en verenigingen zijn betrokken bij hun fysieke en sociale leefomgeving. Zij zetten hun gebruikerservaring, netwerk en kennis in bij de planvorming van de gemeente. Dit draagt bij aan de kwaliteit en het draagvlak van plannen en beleid. Zij nemen daarnaast zelf het initiatief tot activiteiten of verbetering van de buurt, al dan niet gefaciliteerd door of in overleg met de gemeente. De raad stimuleert dat. Het zijn de kiezers die de raad het mandaat geven in de representatieve democratie. Zij geven als kiezer de raad ook het mandaat om te controleren op de kwaliteit en het verloop van het proces rondom de participatieve democratie. Bewoners maken zich op constructieve wijze hard voor hun belangen en die van de buurt.

Tegelijkertijd moeten we ons realiseren dat er altijd bewoners, ondernemers en verenigingen zijn die bewust of onbewust niet deelnemen aan burgerparticipatie; ook hun belangen worden meegenomen bij de afwegingen voor de besluitvorming.

#### *De voorzitter van de raad: De burgemeester*

Aan de burgemeester is (wettelijk<sup>3</sup>) een zorgplicht toegewezen als het gaat om de kwaliteit van bewonersparticipatieprocessen in zijn of haar gemeente. Als voorzitter van de gemeenteraad én van het college zit de burgemeester als een spin in het web van alle gemeentelijke besluitvormingsprocedures en als 'burgervader of -moeder' heeft hij of zij 'voelhorens in de samenleving'.

## 4. Handvatten voor Burgerparticipatie

Participatie bij projecten en structurele participatie kennen een verschillende aanpak:

Bij *projectmatige participatie* gaat het om betrokkenheid bij en invloed van inwoners op concrete projecten. Hierbij kun je denken aan de herinrichting van een gedeelte van de wijk, het ontwikkelen van een verkeersstructuurplan of veranderingen van de sociale voorzieningen. Deze worden door de gemeente projectmatig aangepakt. In elke fase van het traject wordt bekeken welke vorm van participatie het beste gehanteerd kan worden.

Bij *structurele participatie* gaat het bijvoorbeeld om de rol van buurtgerichte bewonersorganisaties, adviesraden van de gemeente en participatie bij thematische onderwerpen.

*Structurele participatie* verdient speciale aandacht in Gooise Meren. De nieuwe gemeente kent een aantal aparte kernen die een eigen historische ontwikkeling hebben doorgemaakt en die een eigen interne dynamiek kennen. De gemeente Gooise Meren koestert de bestaande initiatieven voor bewonersparticipatie, in al haar verschijningsvormen, en biedt hiervoor de ruimte.

Het is belangrijk dat bewoners, ondernemers en verenigingen elkaar (blijven) opzoeken en zich organiseren als er iets op het spel staat waarvoor zij warm voor willen lopen. De gemeente moedigt netwerken en samenwerking tussen bewoners, verenigingen en ondernemers actief aan in de kernen. Zij koestert de initiatieven die er zijn in hun verscheidenheid en faciliteert deze waar mogelijk. Gooise Meren institutionaliseert niet, maar faciliteert en stimuleert de initiatieven actief. De gemeente betreft ze bij haar agendavorming en prioritering. Waar mogelijk draagt de gemeente bevoegdheden over.

---

<sup>3</sup> Gemeentewet artikel 170, lid 1c

Een andere vorm van structurele participatie is de participatie van bewoners/ondernemers bij *thematische onderwerpen*. Voorbeelden zijn de adviesraden, ondernemersverenigingen of thematische bewonersinitiatieven. Met gebruik van digitale middelen kunnen bewoners zichzelf organiseren op thematische onderwerpen en van daaruit een gesprekspartner zijn voor de gemeente. Adviesraden hebben een officiële status; ze geven namens bewoners gevraagd en ongevraagd advies aan de gemeente. Bij hun adviezen wordt kritisch gekeken naar de kwaliteit, representativiteit en ervaringsbasis.

#### **4.1 Het proces is duidelijk en doet recht aan ieders rol**

Voor een duidelijk en rechtmatig proces wordt gewerkt met de zogenaamde participatieladder (deze ladder wordt hierna toegelicht) en worden vooraf in een samenwerking duidelijke afspraken gemaakt over de vorm van participatie.

##### *Heldere afspraken over samenwerking gedurende het proces*

Uit de verkenning blijkt dat alle partijen waarde hechten aan een open en transparante omgang met elkaar tijdens het hele proces. Bewoners, ambtenaren, ondernemers, raadsleden en verenigingen hebben in de voorbereiding van het opstellen van deze visie aangegeven waar de afspraken over zouden moeten gaan: "We betrekken elkaar daarom vroegtijdig aan de voorkant van het proces. We houden elkaar op de hoogte en trekken samen op. We nemen de tijd voor afstemming, sparring, luisteren naar elkaar. We spreken elkaar tijdig aan en houden vertrouwen in elkaar. We blijven in gesprek en zijn beide flexibel. Verschillende meningen leiden immers tot creatieve oplossingen. We zijn proactief transparant en we kijken vooruit. We vieren samen onze successen en we leren van (elkaars en gezamenlijke) ervaringen."

Een project vangt aan met een PID (Project Initiatie Document) waarin het college de contouren schetst waarbinnen het project moet gaan plaatsvinden.

**Uitgangspunt** voor de gemeente Gooise Meren is het participatieniveau te verankeren in een projectmatige werkwijze en het besluitvormingsproces:

Bij incidentele participatie bij projecten gaat het erom dat bewoners zo vroeg mogelijk betrokken zijn bij het opstellen van het beleid van het projectplan. Bij elk raadsvoorstel wordt gemotiveerd aangegeven of er participatie plaats zal vinden en zo ja: op welk niveau.

##### *De participatieladder*

In de samenwerking tussen gemeente en samenleving gaat het erom elkaar serieus te nemen, te respecteren en te waarderen in elkaars rol en talent en ervaring. De gemeenteraad stelt kaders op voor de door hem geïnitieerde projecten. Daarnaast stelt hij op strategisch niveau de gemeentelijke begroting vast. Hierbinnen kan hij in ruime of beperkte mate ruimte laten voor het college, bewoners of andere partners. Een landelijk veelgebruikt handvat voor het bepalen van die ruimte, is de reeds genoemde participatieladder.

Deze onderscheidt een aantal niveaus van ruimte geven:

	Bewoners, ondernemers, etc.	De gemeente	Voorbeelden van instrumenten
<b>Zelf organiseren</b>	Organiseren en voeren zelf projecten uit	Doet niets, ondersteunt of faciliteert, in overleg en al naar gelang mogelijkheden en behoeften van alle betrokkenen	Burgerinitiatief
<b>Meebeslissen</b>	Zijn medeverantwoordelijk voor de beslissingen	Laat (deel) beslissingen over aan bewoners, binnen vooraf door de gemeente gestelde kaders.	Wijk- of dorpsbudget Referendum
<b>Coproductie</b>	Werken intensief met de gemeente mee aan plannen of beleid	Bepaalt de kaders en werkt vervolgens intensief met bewoners samen. Besluitvorming over gemeentelijke inzet van middelen en bevoegdheden is voorbehouden aan het gemeentebestuur	Convenant Werkatelier
<b>Adviseren</b>	Genereren ideeën en oplossingen voor een goed advies binnen een beleidsthema	Vraagt op door gemeente afgebakende thema's advies aan bewoners. Weegt adviezen van alle belanghebbenden en maakt afwegingskaders inzichtelijk. Besluitvorming is voorbehouden aan gemeentebestuur.	Klankbordgroep Adviesraad Digitaal debat <i>Crowdsourcing</i>
<b>Raadplegen</b>	Geven hun mening of kennis over een beleidsonderwerp	Vraagt de mening van bewoners over een onderwerp, bijvoorbeeld de keuze tussen twee oplossingen. Besluitvorming is voorbehouden aan het gemeentebestuur. Het bestuur houdt daarbij rekening met de ingebrachte meningen.	Bewonerspanel Expertgroep Adviesraad <i>Crowdsourcing</i>
<b>Informereren</b>	Nemen kennis van de informatie	Informeert bewoners over proces en inhoud van haar plannen	Inloopbijeenkomst Huis-aan-huisblad

***Uitgangspunt*** is dat de gemeente de omgeving zo mogelijk betreft *voordat* er een startnotitie voor het project gemaakt is. Juist bij het opstellen van een Project Initiatie Document (PID), de o-fase van een project, worden bewoners en ondernemers betrokken, zodat in een zo vroeg mogelijk stadium rekening gehouden kan worden met hun wensen en kennis van de omgeving. De gemeente laat bewoners weten waar ze moeten zijn, zorgt dat ze voldoende geïnformeerd zijn en koppelt terug wat er met hun bijdragen is gedaan.

#### 4.2 De ingezette vormen en middelen passen bij het doel

##### *Structureel in contact*

Goede contacten in de kernen van Gooise Meren zijn voor het bestuur van de gemeente belangrijk om te weten wat er leeft. Voor bewoners is het makkelijk dat zij weten tot wie zij zich met vragen en opmerkingen kunnen richten.

De gemeente staat structureel in contact met bewoners, ondernemers en maatschappelijke partners om (samen) de juiste keuzes te kunnen maken op het gebied van prioritering en agendavorming. De nieuwe gemeente kent kernen die een eigen historische ontwikkeling hebben doorgemaakt en een eigen interne dynamiek kennen.

Er zijn verschillende mogelijkheden om de permanente dialoog met de bewoners in stand te houden en de brug te slaan tussen bewoners en bestuur. Hierbij kunnen sociale media een rol spelen. Op een online platform kunnen bewoners ideeën, klachten of opmerkingen posten en met elkaar in discussie gaan. Op een jaarlijkse participatiedag kunnen bewoners elkaar ontmoeten, ideeën uitwisselen en in gesprek gaan met het gemeentebestuur.



**Uitgangspunt** is dat ambtenaren en wethouders zichtbaar zijn in de wijk. Binnen de ambtelijke organisatie wordt dat gecoördineerd. Daarom werkt de gemeente Gooise Meren met wijkwethouders: iedere wethouder wordt aangewezen als eerste aanspreekpunt voor een aantal wijken. Daarnaast organiseert de gemeente ieder jaar de dag van de participatie.

De gemeente koestert de initiatieven en samenwerkingen die er zijn en laat de samenleving vrij in de manier waarop ze zich wil organiseren. Ze zal deze niet institutionaliseren, maar zeer bewust stimuleren en ondersteunen.

#### *Inzet van een breed scala aan middelen*

De gemeente haalt haar informatie niet alleen uit het netwerk van de vaste betrokken bewonersgroepen, maar probeert met nieuwe middelen en methoden een zo breed mogelijke groep te betrekken. Veel mensen willen meedenken, maar de manier waarop dit nu gebeurt, sluit niet altijd aan bij hun verwachtingen en/of mogelijkheden. Nieuwe methoden, zoals *crowdsourcing* met digitale middelen, kunnen de drempel tot deelname aanzienlijk verlagen als het niet meer strak gebonden is aan locatie, tijdstip en of een specifiek onderwerp.

Het investeren in de inclusieve samenleving is een belangrijke waarde die ook voor bewonersparticipatie geldt. Niet voor alle inwoners is actief meedoen en -denken vanzelfsprekend. De gemeente heeft aandacht voor het bereiken van alle inwoners, onder wie ook de inwoners die, om verschillende redenen, niet zo mondig zijn. Het kan dan bijvoorbeeld gaan om oudere inwoners, inwoners met een ondersteuningsbehoefte en inwoners die de Nederlandse taal niet of niet goed machtig zijn. Dit betekent dat instrumenten die de gemeente inzet ten behoeve van participatie, afgestemd worden op de te bereiken doelgroep en dat drempels verlaagd worden, zodat ook minder mondige inwoners hun inbreng kunnen leveren.

**Uitgangspunt** is om moderne middelen in te zetten om discussie, samenwerking en verbinding tussen bewoners onderling en met de gemeente te faciliteren. De gemeente blijft werken aan een uitgebreide en actuele toolbox voor e-participatie. Bij elk project worden de instrumenten hieruit afgewogen en wordt er rekening gehouden met bewoners die minder digitaal actief zijn. Om in een vroeg stadium bewoners en ondernemers actief te betrekken, is het communicatieplan een belangrijk onderdeel van ieder projectplan.

### 4.3 We blijven onszelf verbeteren

#### *Een organisatiecultuur gericht op samenwerking met de samenleving*

De gemeente geeft ruimte aan dromenbouwers. Ze staat open voor en ondersteunt constructieve en vernieuwende ideeën en werkt actief mee. Ze is daarin uitnodigend. Ze waardeert bewoners als ervaringsdeskundigen en maakt gebruik van hun kennis. Ze richt zich op het betrekken van een brede groep, met voldoende aandacht voor jongeren. Ze is open en transparant, ook in haar uitgaven.

De gemeente onderzoekt hoe meer zaken kunnen worden losgelaten. Ze laat regelgeving en andere kaders niet als een keurslijf werken, ze zet in op vermindering van regels en handelt niet in de letter maar in de geest van de wet.

Deze uitgangspunten vormen ankers voor de gemeentelijke cultuur van Gooise Meren. De gemeente borduurt voort op de goede ervaringen en ontwikkelt de organisatie verder in die richting. Ze borgt de competenties die ten goede komen aan proactieve samenwerking en procesmatige kwaliteit.

**Uitgangspunt** is om permanent te investeren in deskundigheidsbevordering (onder bestuur en ambtenaren) op het gebied van de interactie overheid-samenleving, om aan te blijven sluiten bij de dynamiek van de samenleving. Het onderhouden van een vertrouwensvolle relatie met bewoners zal een speerpunt worden in het organisatie ontwikkelingsprogramma.

Structurele participatie wordt ingebed in de bestuurscultuur van de gemeente Gooise Meren. Organisaties van bewoners, ondernemers, cliëntenraden worden op verschillende manieren (passend bij onderwerp en organisatie) structureel betrokken bij het agenderen, voorbereiden en uitvoeren van beleid.

Ten behoeve van openheid en transparantie zijn bestuurlijke stukken, bestuurlijke meningsvorming en

besluitvorming gemakkelijk bereikbaar via de gemeentelijke website. Ook het vergadermodel en de vergadercultuur sluiten hierbij aan evenals de inrichting van de raadzaal.

De vertaling van de visie naar een concrete uitwerking is een proces dat blijvend de aandacht nodig heeft van politiek, bestuur, ambtenaren en inwoners. Hiervoor worden voldoende capaciteit en middelen beschikbaar gesteld binnen de organisatie en vindt adequate afstemming plaats binnen en buiten de organisatie.

*Investeer in het bevorderen van actief bewonerschap*

De gemeente Gooise Meren bevordert sociale cohesie en inspireert bewoners en ondernemers tot (gezamenlijke) initiatieven. Breed gedragen initiatieven ondersteunen de gemeente. Door hier energie in te steken, hoopt de gemeente dat zij bewoners en ondernemers laat ervaren hoe het kan werken. De gemeente faciliteert het delen van ideeën en initiatieven en biedt (fysiek) ruimte voor bewoners en ondernemers om elkaar te ontmoeten.

**Uitgangspunt** is om structureel gebruik te maken van een breed scala aan communicatiemiddelen, internet en sociale media. Via de website kunnen aparte sites van bewonersorganisaties met elkaar verbonden worden, zodat er beter inzicht ontstaat in elkaars activiteiten. De gemeente onderzoekt de mogelijkheden voor een digitaal platform dat uitwisseling van ideeën faciliteert, zodat iedereen kan volgen en bijdragen.

**Uitgangspunt** is dat evalueren een vast onderdeel is van een project, initiatief of samenwerkingsverband. We evalueren als driehoek: na elk participatietraject wordt met bestuurders, ambtenaren en bewoners geëvalueerd hoe het verlopen is en wordt er gekeken wat er te leren is voor de toekomst.

**Uitgangspunt** is om inwoners, ondernemers, (maatschappelijke) organisaties en verenigingen actief bekend te maken met de visie van Gooise Meren op burgerparticipatie. Hiervoor kan gewerkt worden met een flyer, waarin staat hoe de gemeente invulling geeft aan burgerparticipatie, maar ook met gebruikmaking van social media, de website etc.

## Colofon

De Klankbordgroep Burgerparticipatie bestaat uit de volgende leden:

Jelmer Kruijt (voorzitter) (VVD)

Nellejet van Tilburg (CDA)

Rolien Bekkema (PvdA)

Geert-Jan Hendriks (D66)

Marion van Roden (GOP)

Barbara Boudewijnse (GL)

Mark van Dongen (griffie)