

## **Bijlage 7: Tarievenstelsel**

### **Marktconform tarief**

Dit scenario start met het uitgangspunt dat niet of onvoldoende inzichtelijk is welke kosten allemaal worden gemaakt voor de aanleg, het behoud en beheer van sportaccommodaties. Wanneer dit inzicht er niet is kan er geen kostprijs berekend worden. Wel is er dan de mogelijkheid om te vergelijken met andere gemeenten. Omliggende gemeenten of vergelijkbare gemeenten op basis van het aantal inwoners of specifieke kenmerken zoals de ligging aan zee. Aan de hand van het gemiddelde tarief bepaald de gemeente dan het tarief geldend in haar eigen gemeente.

### **Historisch tarief**

Hier geldt hetzelfde uitgangspunt als bij het marktconforme tarief. Er is niet of onvoldoende inzichtelijk welke kosten gemaakt worden voor de aanleg, het behoud en beheer van sportaccommodaties. Het gemeentelijk tarief is bepaald aan de hand van in het verleden gemaakte afspraken. Welke berekening of argumentatie daaraan ten grondslag ligt is veelal onbekend.

### **Kostprijs dekkend tarief**

Wanneer er wel inzicht is in de kosten voor de aanleg, het behoud en beheer van sportaccommodaties kan de kostprijs per accommodatie worden berekend. Wanneer de volledige kosten moeten worden gedekt door de (huur)opbrengsten spreken we van een kostprijs dekkende huur. Conform de Wet Markt en Overheid zou dit in ieder geval moeten gelden voor de verhuur van sportaccommodaties aan commerciële huurders/gebruikers.

### **Kostprijs gerelateerd**

Wanneer de kosten inzichtelijk zijn en de gemeente van mening is dat bewegen en sporten bijdraagt aan maatschappelijke (gemeentelijke) doelstellingen dan kan ervoor gekozen worden dat de opbrengsten niet 1 op 1 gelijk hoeven te staan aan de kosten. In dit scenario is er wel volledige transparantie gecreëerd ten aanzien van de berekening van de tarieven. De gemeente kan ervoor kiezen om een percentage van de kosten per sportaccommodatie voor haar rekening te nemen. De methodiek van berekenen is dan voor alle sportaccommodaties gelijk. Een andere variant is dat de op basis van spankracht wordt bekeken hoeveel per sportaccommodatie moet worden bijgedragen.

### **Voorstel nieuw tarievenstelsel**

In het tot nu toe gehanteerde tarievenstelsel bestaat geen relatie tussen het tarief en de kosten die de gemeente maakt voor haar accommodaties. Die relatie is wel gewenst: daarmee wordt transparant welk deel van de totale kosten worden opgebracht vanuit de tarieven, en ontstaat duidelijkheid over de bijdrage van de gemeente aan de verschillende sportaccommodatiesoorten.

Het opstellen van nieuw tarievenbeleid voor sportaccommodaties betreft het berekenen en vaststellen van de kostprijs per sportsoort (buitensport) en accommodatiesoort (binnensport). Op basis daarvan is het mogelijk om de tarieven te relateren aan de kostprijs, en zo invulling te geven aan meer transparantie waar het gaat om huurtarieven. Het is hierbij van belang om de omschrijving van een basisvoorziening is te benoemen. Daarmee wordt inzichtelijk wat er gehuurd wordt, en voor welke onderdelen verenigingen (binnen en buiten) zelf verantwoordelijk zijn. Hiermee samenhangend moet ook inzichtelijk zijn welke taken verenigingen eventueel kunnen overnemen van de gemeente, zoals het dagelijks onderhoud van restgroen en verhardingen op sportcomplexen.

De kostprijs vormt de basis van het nieuwe tarievenbeleid, waarbij het tarief een (vast) percentage van de totale kosten vormt (kostprijs gerelateerde tarieven). Hierdoor wordt transparant welke kosten de gemeente maakt voor het in stand houden van de sportaccommodaties en is tevens transparant welk deel van de kosten

wordt gedragen door de gebruikers. Voorgesteld wordt om de kostprijs iedere vijf jaar, volgens een vaste rekenmethode, opnieuw te berekenen.

Op basis van de kostenoverzichten wordt er per soort sportaccommodatie (hockeyveld, voetbalveld, sporthal, etc.) een kostprijs berekend. Op die manier wordt er eveneens per sportaccommodatiesoort een huurtarief bepaald. Daarbij wordt onderscheid gemaakt tussen natuurgras en kunstgras voor voetbalvelden en hockeyvelden, onder meer vanuit het feit dat deze velden een andere mate van bespeling kennen. Voor de binnensport blijven we daarbij werken met een huurtarief per uur, voor de buitensportcomplexen gaan we voor de hoofdgebruikers (verenigingen) een huurtarief per seizoen berekenen, waarbij de verschillende gebruikers recht hebben op de accommodatie via verschillende blokken: scholen overdag en sportverenigingen in de middag en avond plus de weekenden.

Met bovengenoemde uitgangspunten worden de huidige huurinkomsten omgerekend naar nieuwe huurtarieven. Daaruit volgt per soort sportaccommodatie een dekkingspercentage: de mate waarin de huurinkomsten de gemeentelijke kosten voor die soort sportaccommodatie afdekken.

### **Kostensoorten**

De nieuwe systematiek is gebaseerd op de kosten die per accommodatie worden gemaakt. Grofweg vallen de kosten die de gemeente maakt voor sportaccommodaties uiteen in de volgende categorieën:

- Kapitaallasten (aanleg, renovatie, nieuw- en verbouw)
- Onderhoud (dagelijks en groot)
- Personeelslasten
- Materiaalkosten

Deze kosten dienen idealiter voor een goede kostprijs berekening te worden geboekt per individuele sportaccommodatie. Er bestaan echter ook enkele kostenposten waarbij dit niet kan worden/wordt gedaan. Zo kan er bijvoorbeeld een totaalbedrag voor maaien in de begroting staan en worden de personeelslasten van gemeentelijke medewerkers in de begroting niet verdeeld over alle individuele accommodaties. Uitsplitsing van deze posten per sportaccommodatie zou een onevenredig grote administratieve last opleveren, zonder dat daar een aanwijsbaar voordeel tegenover staat.

Volgende uitgangspunten worden gehanteerd bij de berekening van de kostprijs:

- De kostprijs voor binnensport wordt berekend per accommodatiesoort (gymzaal, sportzaal en sporthal)
- De kostprijs voor buitensport wordt ook berekend per accommodatiesoort
- Er wordt onderscheid gemaakt in tarief voor kunst- en natuurgras bij voetbal en hockey en all-weather en gravelbanen bij tennis
- Elke vijf jaar wordt de kostprijs opnieuw bepaald.