

Rekenkamercommissie Gooise Meren

Gooise Meren, 9 april 2019

Aan de Gemeenteraad van Gooise Meren,

Betreft: Aanbevelingen Rekenkamercommissie bij rapport Sturing Grote Projecten

Geachte raad,

Zoals elke gemeente werkt de gemeente Gooise Meren projectmatig. Soms gaat het hierbij om grote projecten, waarbij grote belangen op het spel staan en waarbij financiële risico's gepaard gaan met een grote doorlooptijd.

Diverse fracties van de gemeenteraad van Gooise Meren hebben in het verleden al vragen gesteld aan de Rekenkamercommissie om onderzoek te doen naar grote projecten. Met name bij de discussies in de gemeenteraad over de aankoop van grond bij Craïlo werd de Rekenkamercommissie gevraagd naar hoe het staat met de sturing en beheersing van grote projecten door de raad.

De Rekenkamercommissie heeft daarom besloten onderzoek te doen naar hoe de gemeenteraad betrokken wordt bij grote projecten.

Onderzoeksvraag en uitwerking

De volgende centrale onderzoeksvraag is geformuleerd:

Op welke wijze initiëren, sturen en beheersen de raad en het college de grote projecten in Gooise Meren. En hoe wordt toezicht gehouden en verantwoording afgelegd? In hoeverre verlopen deze processen effectief en efficiënt?

In opdracht van de Rekenkamercommissie heeft het onderzoeksbureau Lysias Advies het onderzoek uitgevoerd. Er is gekeken naar de opzet van de sturing van grote projecten en er is beoordeeld in hoeverre de vastgelegde afspraken, procedures en werkwijzen ook in de praktijk worden gevolgd.

Op basis van de bevindingen heeft het onderzoeksbureau conclusies getrokken en zijn er door de Rekenkamercommissie aanbevelingen gedaan om de sturing van Grote Projecten te verbeteren.

Conclusies

In het algemeen is de Rekenkamercommissie positief over de manier waarop het college de raad probeert te informeren en in stelling te brengen bij grote projecten.

Het onderzoek leidt tot de volgende zeven conclusies:

1. *Er is sprake van een constructief en effectief samenspel tussen college en raad*
2. *De kwaliteit van de informatievoorziening aan de raad is duidelijk verbeterd*
3. *De raad ervaart vaak tijdsdruk en 'trechtvorming' rond besluitvormingsmomenten*
4. *Het projectenboek heeft weinig toegevoegde waarde voor de raad*
5. *De raad hecht aan verbetering van het gezamenlijk leervermogen rond grote projecten*
6. *De opzet van sturing van grote projecten is op hoofdlijnen toereikend*
7. *De sturing van grote projecten blijft in de praktijk op belangrijke punten achter bij de kaders in de leidraad projectmatig werken*

In het rapport zelf worden bovenstaande bevindingen toegelicht.

Bestuurlijke reactie

De Rekenkamercommissie is verheugd dat het college zich herkent in het beeld dat in het onderzoeksrapport Sturing Grote projecten schetst wordt over hoe er in Gooise Meren wordt omgegaan met Grote Projecten. En dat er al stappen worden genomen om zaken nog beter te regelen in de manier waarop de gemeente omgaat met grote projecten.

Aanbevelingen

Gezien het rapport Sturing Grote Projecten adviseert de Rekenkamercommissie de gemeenteraad van Gooise Meren het volgende besluit te nemen:

De gemeenteraad van Gooise Meren:

1. *Draagt het college op om met een voorstel te komen voor het wegnemen van de gesignaleerde knelpunten over informatievoorziening rond besluitvorming van grote projecten*
2. *Draagt het college op om met een voorstel te komen over de rol en opzet van het projectenboek bij de sturing van grote projecten*
3. *Draagt het college op om meer aandacht te besteden aan gezamenlijk leren (raad, college en ambtelijke organisatie)*
4. *Draagt het college op om de ambtelijke praktijk van sturing van grote projecten meer in lijn te brengen met de uitgangspunten van de leidraad projectmatig werken*
5. *Draagt het college op om te komen tot een overkoepelend kader voor risicomanagement*

Inhoudelijke zijn deze aanbevelingen te vergelijken met de aanbevelingen zoals ze in het rapport Sturing Grote Projecten staan. Maar de formulering is iets aangepast. De gemeenteraad stelt kaders en neemt besluiten. De besluiten van de gemeenteraad en de raadsvoorstellen worden echter voorbereid door het college van B&W. Daarom heeft de rekenkamercommissie de aanbevelingen zo geformuleerd dat de gemeenteraad het college verzoekt om concrete stappen te ondernemen om de aanbevelingen uit te voeren.

Het volledige onderzoeksrapport en de bestuurlijke reactie van het college sturen wij u als bijlage bij deze brief.

Met vriendelijke groeten,

Namens de Rekenkamercommissie Gooise Meren,

Drs. Anton C. Barske
(voorzitter)