

Opvattingen van het college of burgemeester ex. artikel 33 Reglement van Orde. De griffie zorgt voor verspreiding. Beantwoording volgt zo snel mogelijk en in ieder geval binnen 4 weken.

**Naam en fractie:** Hugo Bellaart, VVD  
**Datum indiening:** 17 mei 2021  
**Datum antwoord:** 8 juni 2021  
**Onderwerp:** N.a.v. thema-uur Externe Inhuur

### Inleiding

De raad heeft een motie aangenomen n.a.v. een rapport van de Rekenkamercommissie. In dat rapport wordt onder andere geconstateerd dat er als het gaat om externe inhuur eigenlijk alleen financiële kaders zijn gesteld. De aanbeveling was om daarin verder te ontwikkelen. In het thema-uur werd echter die financiële focus nog steeds vooral bevestigd, en de nadruk gelegd op succes in het terugdringen van het totaal.

Als het onderwerp van het thema-uur externe inhuur is, dan dreigt de inhuur op zichzelf ook centraal te staan. Waar enkele partijen naar op zoek leken in het uur, is meer te differentiëren naar specifieke competenties (kerncompetenties?) en naar specifieke taken (afdelingen). En daar zo mogelijk in te differentiëren met streefcijfers i.p.v. de inhuur louter integraal te bekijken.

Voor de vraagsteller geldt: inhuur is niet fout. Incidenten kunnen terecht hoge inhuur verlangen, niet kerntaken met tijdelijke hausse ook. Het gaat ons vooral om de overwegingen 3, 4, 5 en 6 in de motie.

### **Vraag 1**

Is het college bereid en van plan nadere kaders te ontwikkelen – beyond financials - over externe inhuur, die dan niet louter gaan over indelingen naar oorzaak rapportierend over het verleden, maar die ook kaderstellend zijn naar het management van de organisatie, naar de toekomst?

### **Antwoord**

Idealiter worden de meeste werkzaamheden met eigen medewerkers uitgevoerd. Inhuur brengt immers administratieve taken met zich mee en vraagt relatief veel aansturing m.b.t. de eigen systemen en gewoonten. Daar waar we wel inhuren, hanteren we al duidelijke kaders: We huren enkel in bij:

- vervanging van ziekte of zwangerschap,
- (nog niet ingevulde) vacatures,
- specifieke kennis die nodig is,
- eenmalige projecten gedekt uit eenmalige middelen.

Wij stellen daarom ook voor om vanuit deze kaders over de inhuur te rapporten. Met deze kaders sturen we op het passende niveau van onze organisatie en managementstijl en zijn er dan ook geen voorstander van om deze kaders nadere te specificeren.

Ook zijn wij er geen voorstander van om bij deze kaders vooraf streefwaarden op te nemen. Als een team een hoog ziektecijfer heeft, willen wij keuzes maken met het oog op de dienstverlening en de werkdruk. Wanneer er streefwaarden zijn vastgesteld, zou de manager (bewust of onbewust) de afweging kunnen gaan maken niet in te huren om zo uit te komen op de gestelde streefwaarde, ondanks dat dit ten koste gaat van de dienstverlening of werkdruk. Een streefwaarde zou zo een verkeerd signaal afgeven, waardoor er op de verkeerde aspecten gestuurd gaat worden.

### **Vraag 2**

Is het college bereid te kijken naar een kwalitatieve beoordeling, en gedifferentieerd naar taken naar gelang het belang voor inwoners en ondernemers in Gooise Meren, en met het oog van ontwikkeling van de organisatie?

### **Antwoord**

In lijn met het antwoord op vraag 1 bekijken wij de externe inhuur vanuit de vraagkant, waar is behoefte aan en wat zijn de wensen van het college, raad en inwoners. Hier spelen we op in met onze strategische personeelsplanning. Primair willen we aan die vraagkant kunnen voldoen met medewerkers die in dienst zijn van GM. Hier proberen we door een verdere doorontwikkeling van SPP voorspelbaarheid in te creëren. Wanneer we hier niet aan kunnen voldoen, vindt inhuur plaats. Op deze wijze wordt op de ontwikkelingen van de organisatie ingesprongen en wordt er rekening gehouden met de belangen van inwoners en ondernemers.

**Vraag 3**

Bij de introductie werd gesteld dat het college het thema-uur nadrukkelijk ook te willen gebruiken input op te halen. Is het college bereid aan deze verzoeken, zoals verwoord in het thema-uur en in deze vraagstelling, gevolg te geven, of is het gewenst dat die wensen nog eens met andere raadsinstrumenten naar voren worden gebracht?

**Antwoord**

Het college heeft een voorstel gedaan tijdens het thema uur (zie laatste sheet van de presentatie) en heeft geen specifieke aanvullende wensen daaromtrent gehoord.