

Onderzoekplan doelmatigheidsonderzoek (213a) proces verstrekte subsidies

Aanleiding

Het college is op basis van artikel 213a Gemeentewet en de verordening¹ verplicht om periodiek onderzoek te doen naar de doelmatigheid en doeltreffendheid van het gevoerde beleid. Voor 2023 is gekozen voor het onderwerp verstrekte subsidies.

Definities

- a) Doelmatigheid/efficiënt: De mate waarin de gewenste prestaties en beoogde maatschappelijke effecten worden gerealiseerd met een zo beperkt mogelijke inzet van middelen, of met de beschikbare middelen zo veel mogelijk resultaat wordt bereikt.
- b) Doeltreffendheid/effectief: De mate waarin de gewenste prestaties en beoogde maatschappelijke effecten van het beleid daadwerkelijk worden behaald.

Het object van onderzoek

Het college heeft gekozen voor het proces verstrekte subsidies. De argumenten om dit proces nader te onderzoeken zijn:

- Er zijn diverse bevindingen en aanbevelingen vanuit de interne controles van het proces subsidies die aanleiding geven tot nader onderzoek;
- Het aantal en de diversiteit aan subsidies is de afgelopen jaren toegenomen (o.a. door coronasubsidies en subsidies om gelden vanuit het rijk te verdelen voor specifieke doelen) en dat maakt het proces complexer dan voorheen;
- De huidige subsidieverordening komt uit 2018 en na 4 jaar kan dit geëvalueerd worden;
- Het college wil met het Coalitieakkoord 2022-2026 en de Begroting 2023 meer sturen op maatschappelijke effecten van de gemeente. Daarom wordt in dit onderzoek bekeken of het behalen van maatschappelijke effecten via subsidies ook goed te meten is.

Hier komt bij dat de organisatie per 2022 gebruik maakt van een nieuw zaakstelsel. Dit zou een goed moment zijn om het subsidieproces te herzien en eventuele aanbevelingen uit dit onderzoek mee te nemen bij de inrichting van het proces in het zaakstelsel.

Reikwijdte van onderzoek

Doelstelling

Inzicht verkrijgen in de efficiëntie van het huidige subsidieproces en de mate waarin het de effectiviteit van verstrekte subsidies toetst en indien nodig aanbevelingen te formuleren ten behoeve van het proces.

Scope

- Kalenderjaar 2022: vaststellingen over 2021 en aanvragen voor 2023;
- Alleen subsidies die via de Algemene Subsidieverordening 2018 verlopen;
- Deels risicogericht (5 grootste subsidies), deels willekeurig (5 subsidies door middel van/willekeurig steekproef getrokken), dit geldt zowel voor de aanvragen als de vaststellingen (in totaal 20);
- Analyse vanaf de aanvraagindiening tot en met het verzenden van de beschikking of vaststelling (excl. leveren van prestatie, want dit onderzoek richt zich op het proces, niet op een effectmeting van de gesubsidieerde activiteiten).

¹ 'Verordening voor periodiek onderzoek door het college naar de doelmatigheid en doeltreffendheid van het door het college gevoerde bestuur, van de gemeente Gooise Meren 2016'

Doorlooptijd onderzoek

Het is de verwachting dat in de loop van 2023 de onderzoeksresultaten bekend zijn en aan de raad schriftelijk gepresenteerd kunnen worden. In het eerste voortgangsverslag van 2023 zal een update over de status van het onderzoek gedeeld worden.

De onderzoeksmethode

- Interviews met subsidie behandelaars en coördinatoren;
- Documentenanalyse: ASV18, beschikkingen, vaststellingen, procesbeschrijvingen, verbijzonderde interne controle van team Control;
- Systeemanalyse: mogelijkheden in het Zaaksysteem.

De wijze van uitvoering

Het onderzoek wordt in overeenstemming met het Controlstatuut in opdracht van het college uitgevoerd door team Control. Vanuit haar audit-rol heeft het team ervaring met het onderzoeken van gemeentelijke processen. De resultaten van het onderzoek zullen vooraf afgestemd worden met de eigenaren van het proces en de Directie, alvorens het rapport aangeboden wordt aan het college.

Middelen

Voor het onderzoek is geen extra geld nodig. De werkzaamheden worden uitgevoerd binnen de huidige budgetten van team Control.