

Rekenkamercommissie Gooise Meren
t.a.v.de secretaris van de Rekenkamercommissie,
mevrouw C. Vos
Brinklaan 35
1404 EP Bussum

Behandeld door
Annerike Jager
035 207 0630
a.jager@gooisemeren.nl

Datum 7 september 2022
Uw kenmerk: geen
Uw mail van 27 juli 2022
Ons kenmerk: 194801
Pagina 1 van 4

Onderwerp Bestuurlijke reactie op aanbevelingen
Rekenkamercommissie onderzoek Jeugdzorg

Geachte leden van de Rekenkamercommissie,

Op 27 juli 2022 vroeg u per mail om onze reactie op uw 'Overview onderzoek sturing inhoud en kwaliteit Jeugdzorg'. Dit Overview bevat aanbevelingen van uw commissie bij het rapport 'Onderzoek processen Jeugdzorg Rekenkamercommissie Gooise Meren' van B&A van 20 juli 2022. Ook wilde u graag dat wij in onze reactie in gaan op het rapport van de Inspectie Gezondheidszorg en Jeugd en de Inspectie Justitie en Veiligheid over regievoering Gooise Meren van 19 juli 2022 en op het 'Verbeterplan Versterkte procesregie, Eigenaarschap en gezamenlijke verantwoordelijkheid'.¹

Wij zijn het eens met uw aanbevelingen

Allereerst danken wij u hierbij voor het uitgebreide en gedegen onderzoek dat u heeft uitgevoerd. Opvolging van uw aanbevelingen gaat volgens ons positief bijdragen aan verdere ontwikkeling van de Jeugdzorg² in Gooise Meren. Wij hebben veel aandacht besteed aan de inrichting van de processen en de informatievoorziening naar de gemeenteraad, nadat de gemeente in 2015 verantwoordelijk werd voor Jeugdzorg. We streefden daarbij steeds naar verbeteringen. Uw aanbevelingen bieden ons een goed handvat voor verdere verbetering. Zodat alle kinderen in Gooise Meren kansrijk opgroeien en daarvoor tijdig die passende Jeugdzorg krijgen die daarvoor nodig is.

Hieronder schetsen we onze plannen voor de verdere ontwikkeling van de Jeugdzorg in Gooise Meren. Vervolgens beschrijven we hoe we uw aanbevelingen willen uitvoeren.

Vervolg: ontwikkelen van de nota integraal jeugdbeleid

We gaan het beleid voor Jeugdzorg verder ontwikkelen. Hoe we dat gaan doen, komt in de nota integraal jeugdbeleid. Die stellen we in 2023 op. We betrekken bij het opstellen van de nota onze jeugd,

¹ Vindplaats van deze documenten:

<https://www.igj.nl/publicaties/rapporten/2022/07/19/calamiteitenrapport-regievoering-gemeente-gooise-meren>;

<https://bestuur.gooisemeren.nl/gemeenteraad/raadsmededelingen/mededeling/173581-rm-leer-en-verbetertraject-versterkte-procesregie-21-juli/>

² Onder Jeugdzorg verstaan wij in deze reactie de beschikkingsloos toegankelijke vrijwillige jeugdhulp in de basisinfrastructuur (het voorveld), de individuele maatwerkvoorzieningen jeugdhulp en jeugdbescherming en jeugdreclassering in het gedwongen kader.

onze partners in de Jeugdzorg, de Regio Gooi en Vechtstreek (verlengd lokaal bestuur) en de gemeenteraad. In de nota komen de visie, de uitgangspunten en een in de tijd geprioriteerd uitvoeringsprogramma met financiële en formatieve vertaling voor de aanpak van de opgaven waarvoor wij in de Jeugdzorg staan. In de nota komt ook de uitwerking van de besluitvorming van de gemeenteraad over uw aanbevelingen. Ook de gevolgen van de landelijke ontwikkelingen t.a.v. de hervormingen in de Jeugdzorg krijgen een plaats in deze nota³. Verder gaan we in de nota in op de consequenties van het toekomstscenario kind- en gezinsbescherming van het Rijk⁴. De gemeentelijke samenwerking met het onderwijs, de huisartsen en de aanbieders krijgt ook een plek in de nota.

De aanbevelingen in de Overview

Aanbeveling 1: Benoem doelen voor de inhoud en kwaliteit van de jeugdzorg, vraag inzicht in hoe de beleidsdoelstellingen in de praktijk worden vertaald en monitor deze doelstellingen

Wij willen de raad als volgt faciliteren bij de uitvoering van deze aanbeveling.

Het sturen op het bereiken van maatschappelijke effecten stellen we steeds meer centraal (groeimodel). Dit doen we vanuit het organisatiebrede verandertraject 'sturen op resultaten en middelen'. We gaan het bereiken van de maatschappelijke effecten ook beter monitoren. Daarvoor willen we steeds meer met beleidsindicatoren werken. Dat doen we al in de begroting 2023. In de nota integraal jeugdbeleid verbinden we de maatschappelijke effecten voor Jeugdzorg⁵ aan meer concrete beleidsdoelen. Voor deze beleidsdoelen nemen we in de nota ook weer beleidsindicatoren op. Gericht op het kunnen meten van verbeteringen. Hierbij betrekken we ook het Kwaliteitskompas van het Nederlands Jeugd Instituut (NJI).

Uw commissie adviseert bij deze aanbeveling ook een inhoudelijke sessie van de gemeenteraad met de professionals in de Jeugdzorg en onderwijs. We organiseren zo een sessie graag samen met de Griffie, als de gemeenteraad dat wenst.

Aanbeveling 2a: Neem de regie op de samenwerking van alle betrokkenen professionals met een gezamenlijke visie en een gezamenlijke leer- en verbetercyclus

Wij zijn het ook eens met deze aanbeveling. Wij vinden versteviging van de regievoering nodig. Hier is nog een verbeteringslag te maken door te werken met meer concreet geformuleerde maatschappelijke effecten en nader gedefinieerde beleidsdoelstellingen en beleidsindicatoren. Regievoering hoort zich

³ Staatssecretaris Van Ooijen (VWS) en minister Weerwind (Rechtsbescherming) stuurden aan de Tweede Kamer op 13 mei 2022 een brief met hun visie op het stelsel van jeugdzorg en hervormingen van het stelsel die volgens hen nodig zijn.

<https://www.rijksoverheid.nl/documenten/kamerstukken/2022/05/13/kamerbrief-hervormingen-jeugdzorg>

⁴ Staatssecretaris Blokhuis (VWS) en minister Dekker (Rechtsbescherming) stuurden aan de Tweede Kamer op 30 maart 2021 een brief met hun visie op de toekomst van de jeugdbescherming.

<https://www.rijksoverheid.nl/documenten/kamerstukken/2021/03/30/tk-toekomstscenario-kind-en-gezinsbescherming>

⁵ In het coalitieakkoord 2022-2026 'Gooise Meren op koers' staan voor Jeugdzorg de volgende maatschappelijke effecten bij 'Kansrijk opgroeien'.

- Alle kinderen in Gooise Meren groeien kansrijk op.
- De gemeente Gooise Meren faciliteert de onderwijsinstanties in het uitvoeren van hun taak.

daarbij dan te richten op 'Wat' bereikt dient te worden. 'Hoe' dit bereikt wordt, vullen ingekochte aanbieders en de gesubsidieerde instellingen vanuit hun professionaliteit verder in.

We voeren nu natuurlijk ook al regie op de samenwerking van alle betrokkenen professionals vanuit een gezamenlijke visie en vanuit samen leren en verbeteren. Dit is voor ons een doorlopend proces sinds 2015. Waarbij we prioriteren aan de hand van de actuele knelpunten en de beschikbare formatie en financiën. Bij het ontwikkelen van de nota integraal jeugdbeleid onderzoeken we samen met onze partners hoe wij deze regievoering kunnen versterken. Zie voor de wijze waarop wij momenteel regievoeren bijlage 1 'Schets regievoering'.

Ook willen wij met de regiogemeenten onderzoeken of samen de regievoering op regionaal opererende instellingen zoals Versa Welzijn kunnen afstemmen en verstevigen. Wij denken dat dit de samenwerking kan verbeteren tussen onze partners die preventieve Jeugdzorg verlenen in het voorveld en onze partners die de ingekochte individuele maatwerkvoorzieningen Jeugdzorg verlenen.

Aanbeveling 2b: Benut de ervaringen van cliënten en professionals om doelstellingen en resultaten te beoordelen

Het benutten van deze ervaringen is heel waardevol. Wij bieden de gemeenteraad bij de ontwikkeling van de nota integraal jeugdbeleid de mogelijkheid om in gesprek te gaan met ouders, jeugdigen en professionals. We faciliteren de gemeenteraad ook na vaststelling van deze nota graag om een actueel beeld van hoe het gaat in de Jeugdzorg te behouden.

We tekenen hierbij aan dat, gelet op de rolverdeling tussen gemeenteraad en college, het structureel ophalen van deze ervaringen bij de uitvoerende rol van het college hoort. Wij halen als college deze ervaringen van cliënten in regioverband op via o.a. de sessies Samenkracht!⁶ en met het door de Regio Gooi en Vechtstreek gefaciliteerde jaarlijkse cliëntervaringsonderzoek. De Regio is hierbij een verlengstuk van de gemeente (verlengd lokaal bestuur). Ook benutten we de input van onze lokale Adviesraad Sociaal Domein, het Beraad Gooise Meren. Bij de regievoering halen we ook de ervaringen van de aanbieders.

Aanbeveling 3: Breng de gemeentelijke jeugdconsulent in stelling als echte inhoudelijke regisseur

Wij onderschrijven ook deze aanbeveling. Wij houden de rol van de jeugdconsulent tegen het licht bij het ontwikkelen van de nota integraal jeugdbeleid. Wij houden daarbij dan rekening met inzichten uit de eerdergenoemde kamerbrief 'Hervormingen Jeugdzorg'. Onder leidend principe 2 'Versterken veerkracht van kinderen en gezinnen in hun normale dagelijkse leven' staat in deze kamerbrief dat het rijk inzet op stevige lokale teams die triage goed op orde hebben, werken aan het herstel van het gewone leven, gezinsgerichte werken en zelf hulp verlenen door goed opgeleide professionals, met juiste expertise, ruimte en mandaat en voldoende tijd om te leren en reflecteren. Inzet is de deskundigheid in de toegang te versterken.

De gemeentelijke jeugdconsulenten vervullen momenteel hun rol in de toeleiding naar jeugdhulp en hun rol als procesregisseur volgens visie op deze rol en de beschrijving van deze rol in het 'Verbeterplan Versterkte procesregie, Eigenaarschap en gezamenlijke verantwoordelijkheid'. De Inspecties hebben

⁶Samenkracht! staat voor het betrekken van inwoners, waaronder jeugdigen bij o.a. beleidsontwikkeling. Ook ervaringsdeskundigen betrekken we via Samenkracht! Zie ook <https://www.regiogv.nl/over-ons/samenkracht/>

hun vertrouwen uitgesproken in deze werkwijze. Wij hebben de raad hierover geïnformeerd in de raadsmededeling 'Leer en verbetertraject versterkte procesregie' van 19 juli 2022 (RM173581). Deze werkwijze hanteren we daarom totdat we de invulling van de rol van de jeugdconsulent bij de ontwikkeling van de nota integraal jeugdbeleid tegen het licht hebben gehouden. Bij de behandeling van de begroting 2023 doen wij u wel al nadere voorstellen voor het versterken van het jeugdteam. Zodat de consulenten de taakopdracht in de lijn van het Verbeterplan waar kunnen maken.

Tot slot

Nogmaals danken wij u voor het verrichten van dit onderzoek en voor uw aanbevelingen. We zien uit naar het bespreken van uw aanbevelingen en onze reactie hierop met de gemeenteraad.

Met vriendelijke groet,
Burgemeester en wethouders van Gooise Meren,



Maurits Voorhorst,
Gemeentesecretaris



Han ter Heegde,
Burgemeester

Bijlage 1: Schets regievoering