

De gemeentelijke toekomst een verkenning

Meer met minder, dat is het devies voor lokale overheden. Hoe maak je als bestuur en als organisatie nog keuzes waar je op inzet, waar je niet (meer) op inzet en met wie je samenwerkt?

- Een bestuurskrachtig en duurzaam lokaal bestuur
- Voldoende draagvlak binnen de samenleving;
- Instemming van een (brede) meerderheid van de raad;
- Passend binnen de wettelijke kaders;
- Richting geeft aan de te nemen vervolgstappen



Fvb/ v2

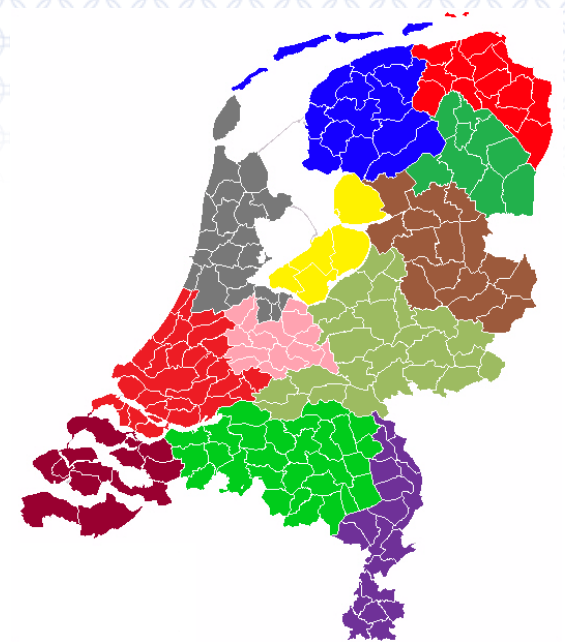
Berenschot

Ferdi van den Berg
Marly te Selle
22 juni 2016 1 ●

Situatie bij gemeenten

Constateringen:

- Wijzigingen in het takenpakket (wettelijk en niet-wettelijk);
- Toenemende samenwerking in diverse vormen, (afnemende invloed bij samenwerking)
- Er wordt chronisch teveel uitgegeven (zie overzicht);
- Voorgenomen bezuinigen worden veelal niet gerealiseerd (overschatting, langere tijdsduur en politieke keuzes);
- Inkomsten weinig flexibel;
- Veranderend belastinglandschap;
- Bezuinigingen/maatschappelijke problemen Rijk worden overgeheveld door taakdecentralisaties ;



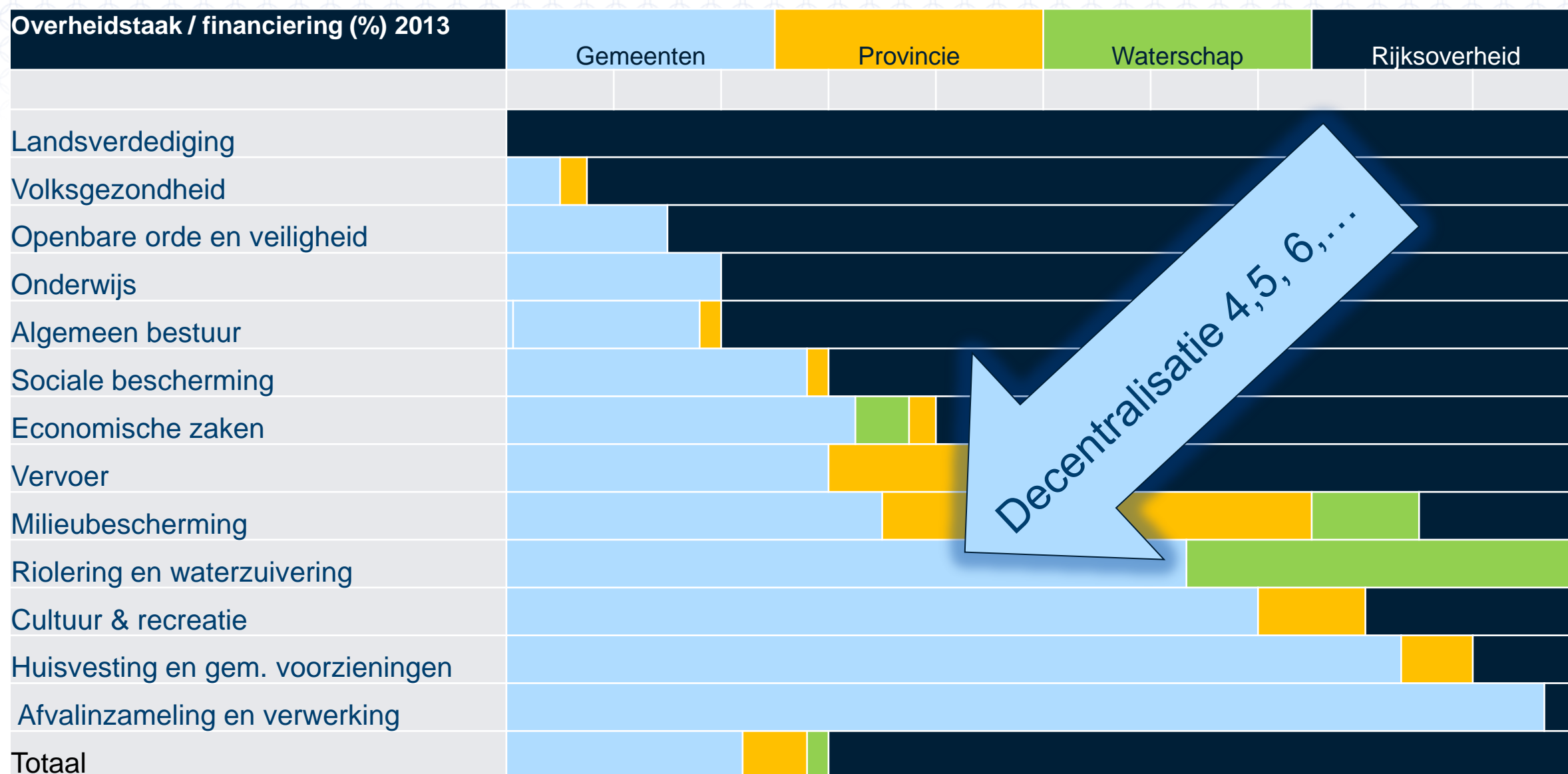
Bezuinigen bij gemeenten

De omvang van het gemeentefonds wordt jaarlijks bepaald op grond van een vaste systematiek. Deze systematiek, de normeringssystematiek genaamd, berust op een bestuurlijke afspraak tussen het Rijk enerzijds en de VNG /IPO anderzijds. De systematiek houdt in dat de groei (of krimp) van de fondsen gelijk is aan de groei of krimp van de netto rijksuitgaven. De filosofie hierachter valt samen te vatten onder het motto «samen de trap op en samen de trap af» ('trap op, trap af' systematiek).

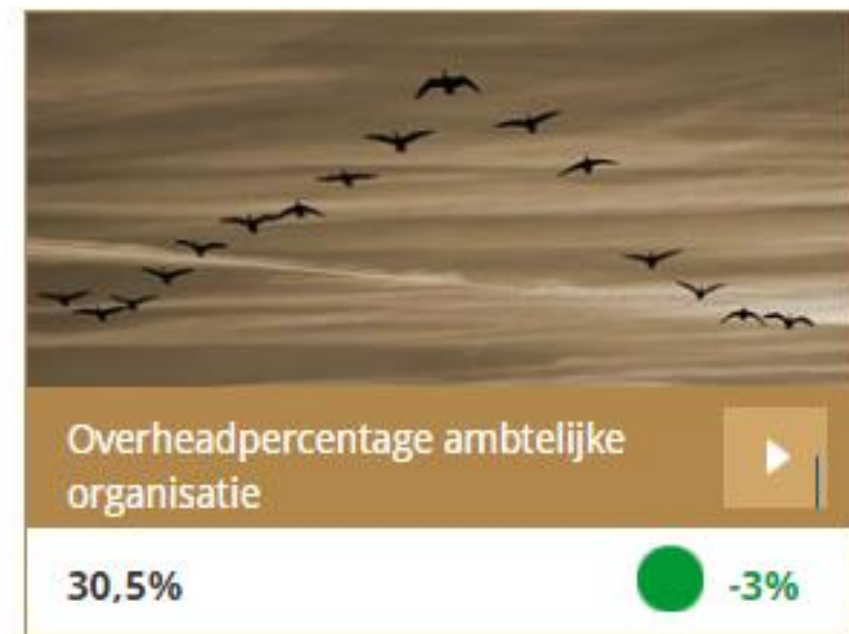
- Efficiency (verbetering processen, kwaliteitsprogramma's, Lean, digitaliseren, etc.)
- Verlagen kwaliteitsniveau (kaasschaaf);
- Verlagen voorzieningenniveau (kerntakendiscussie);
- Afslanken ambtelijke organisaties
- Belastingen en heffingen verhogen
- Opschaling (SSC tot fusie);
- Samenwerken en uitbesteden (privatisering);
- Lenen;
- Interen op reserves.



Overheidstaken en financiering in 2020



Primair proces + overhead



Primair proces + overhead



Primair proces + overhead

€ per inwoner

Totaal apparaatskosten (primair proces + overhead)		Afwijking %	Afwijking absoluut
Uw gemeente	€ 909	-3%	€ -1.415.715
Referentiegroep	€ 934		

Primair proces en overhead



■ Primair proces ■ Overhead

Primair proces



■ Uitvoering ■ Beleid ■ Regie en contractmanagement ■ Vergunningverlening

Primair proces + overhead

Als % van de totale apparaatskosten

Taken belegd bij derden

Primair proces



■ Kosten apparaat intern ■ Kosten taken belegd bij derden

Overhead



■ Kosten apparaat intern ■ Kosten taken belegd bij derden