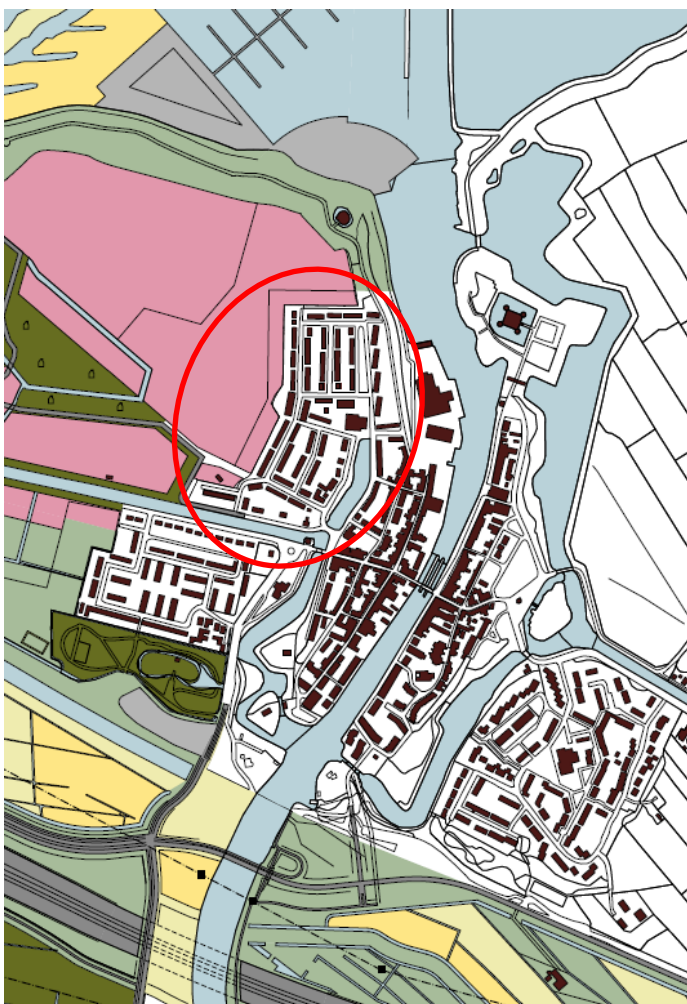




Gemeente Muiden

Plan van aanpak Rioolvervanging en herinrichting Muiden Noord- West (Startdocument)



Documentdatum 01-06-2015

Documentstatus Vastgesteld gemeenteraad 25-6-2015

Gemeente Muiden

Plan van aanpak Rioolvervanging en herinrichting Muiden Noord- West (Startdocument)

Opsteller M.Heemstra

Datum 1 juni 2015

Paraaf



Vrijgave J. van Hout

Datum 1 juni 2015

Paraaf

Documentdatum 1 juni 2015

Documentstatus Vrijgegeven door B&W 28-4-2015 t.b.v. raadsbehandeling 28-5-2015

Inhoudsopgave

| | | |
|----------|---|-----------|
| 1 | Inleiding..... | 1 |
| 2 | Projectomschrijving en uitgangspunten..... | 2 |
| 2.1 | Inleiding..... | 2 |
| 2.2 | Doel en eindresultaat..... | 2 |
| 2.3 | Scope Definitiefase..... | 3 |
| 2.4 | Vastgestelde beleidskaders..... | 3 |
| 2.4.1 | <i>Beleidsplan Riolerings / GRP.....</i> | <i>3</i> |
| 2.4.2 | <i>Overeenkomst overdracht rioleringszorgtaak AGV.....</i> | <i>3</i> |
| 2.4.3 | <i>Beeldkwaliteitsplan "De Krijgsman".....</i> | <i>3</i> |
| 2.4.4 | <i>Wegenbeheersplan.....</i> | <i>4</i> |
| 2.4.5 | <i>Beleidsplan Groen.....</i> | <i>4</i> |
| 2.4.6 | <i>Beleidsplan Openbare Verlichting.....</i> | <i>4</i> |
| 2.4.7 | <i>Afvalinzameling.....</i> | <i>4</i> |
| 2.4.8 | <i>Verkeersbeleid.....</i> | <i>4</i> |
| 2.4.9 | <i>Inkoop- een aanbestedingsbeleid.....</i> | <i>4</i> |
| 2.4.10 | <i>Nota Cultuurhistorie/ Handboek Herstel Vesting Muiden.....</i> | <i>4</i> |
| 2.5 | Toekomstige ontwikkelingen..... | 5 |
| 2.6 | Financieel kader..... | 6 |
| 2.6.1 | <i>Beschikbaar Budget.....</i> | <i>6</i> |
| 2.6.2 | <i>Kredieten.....</i> | <i>6</i> |
| 2.6.3 | <i>Globale kostenraming.....</i> | <i>6</i> |
| 2.6.4 | <i>Subsidiemogelijkheden.....</i> | <i>7</i> |
| 2.7 | Vergunningen en procedures..... | 7 |
| 2.8 | Projectomgeving..... | 7 |
| 3 | Aanpak..... | 9 |
| 3.1 | Inleiding..... | 9 |
| 3.2 | Planning..... | 9 |
| 3.3 | Definitiefase..... | 9 |
| 3.3.1 | <i>Resultaat.....</i> | <i>9</i> |
| 3.3.2 | <i>Onderzoeken.....</i> | <i>10</i> |
| 3.3.3 | <i>Schetsontwerp openbare inrichting.....</i> | <i>10</i> |
| 3.3.4 | <i>Rioleringsplan.....</i> | <i>10</i> |
| 3.3.5 | <i>Financiële haalbaarheid.....</i> | <i>11</i> |
| 3.3.6 | <i>Participatie en besluitvorming.....</i> | <i>11</i> |
| 3.4 | Ontwerpfase: voorlopig ontwerp..... | 11 |
| 3.4.1 | <i>Resultaat.....</i> | <i>11</i> |
| 3.4.2 | <i>Ontwerp en onderzoeken.....</i> | <i>11</i> |
| 3.4.3 | <i>Participatie en besluitvorming.....</i> | <i>11</i> |
| 3.5 | Ontwerpfase: definitief ontwerp..... | 11 |
| 3.5.1 | <i>Resultaat.....</i> | <i>11</i> |
| 3.5.2 | <i>Ontwerp en onderzoeken.....</i> | <i>12</i> |
| 3.5.3 | <i>Participatie en besluitvorming.....</i> | <i>12</i> |
| 3.6 | Vorbereidingsfase..... | 12 |
| 3.6.1 | <i>Resultaat.....</i> | <i>12</i> |
| 3.6.2 | <i>Participatie en besluitvorming.....</i> | <i>12</i> |
| 3.7 | Uitvoeringsfase..... | 12 |
| 3.7.1 | <i>Resultaat.....</i> | <i>12</i> |
| 3.7.2 | <i>Participatie en besluitvorming.....</i> | <i>12</i> |

Datum **1 juni 2015**
Onderwerp **Plan van aanpak Rioolvervanging en herinrichting Muiden Noord-West (Startdocument)**

| | | |
|----------|------------------------------------|-----------|
| 3.8 | Overdracht | 12 |
| 4 | Projectbeheersing | 13 |
| 4.1 | Inleiding..... | 13 |
| 4.2 | Informatie | 13 |
| | 4.2.1 Voortgangsrapportages | 13 |
| | 4.2.2 Digitale planvorming | 13 |
| | 4.2.3 Archivering..... | 13 |
| 4.3 | Communicatie en participatie | 13 |
| 4.4 | Organisatie..... | 14 |
| | Overlegvormen..... | 14 |
| 4.5 | Tijd | 16 |
| 4.6 | Geld | 16 |
| 4.7 | Risico's | 16 |

1 Inleiding

Inhoud

Dit document beschrijft de uitgangspunten en de projectaanpak van het project 'Herinrichting en rioolvervangning Muiden Noord-West'. De geel markeerde teksten zijn toegevoegd n.a.v. de behandeling in de gemeenteraad van 28 mei 2015.

Doel

Het doel van dit document is het beschrijven van de uitgangspunten, de projectaanpak en de projectbeheersing en de inzet van (ambtelijke) capaciteit. Hiermee ontstaat een stevige basis voor het projectmatig werken en een leidend document voor het projectmanagement. Na de goedkeuring en vaststelling van dit document door de gemeenteraad wordt het project gestart.

Leeswijzer

Na de inleiding wordt in hoofdstuk 2 het project en de uitgangspunten beschreven. In hoofdstuk 3 wordt de projectaanpak uiteen gezet. Tot slot wordt in hoofdstuk 4 beschreven op welke wijze het project beheerst zal worden.

2 Projectomschrijving en uitgangspunten

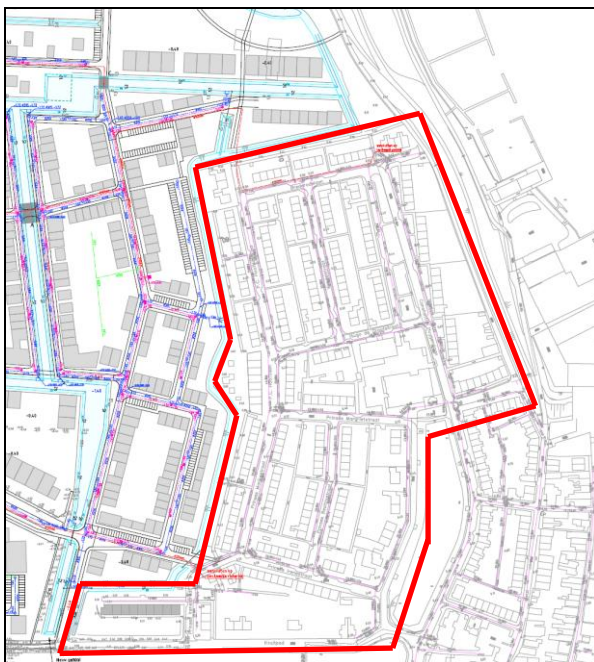
2.1 Inleiding

De wijk Muiden Noord-West is een woonwijk uit de jaren 50 en bestaat grotendeels uit huurwoningen en een openbare basisschool. Zowel de weg als het onderliggende riool hebben dringend onderhoud nodig. Er is de laatste tijd niet in de wijk geïnvesteerd vanwege de onzekerheid over het plan 'De Krijgsman'. Omdat verwacht wordt dat dit bestemmingsplan eind 2015 wordt vastgesteld en de eerste woningen op zijn vroegst in 2017 worden opgeleverd is het nu tijd om het project Rioolvervangning en herinrichting Muiden Noord-West te starten. Uitgangspunt daarbij is dat het riool binnen de planperiode van het 'verbreed Gemeentelijk Rioleringsplan 2013-2017' wordt vervangen. De eerste woningen van 'De Krijgsman' kunnen dan op de riolering in Muiden Noord-West worden aangesloten.

De rioolvervangning biedt de mogelijkheid de wijk her in te richten en de wensen van bewoners en gebruikers daarbij te betrekken.

In de komende fase (definitiefase) van het project moet onderzocht worden of en in hoeverre rekening moet worden gehouden met toekomstige ontwikkelingen in samenhang met de gemeentelijke ambitie voor het herstel van de vesting in dit gebied.

Na de vaststelling van dit plan van aanpak en de verlening van een voorbereidingskrediet wordt de initiatieffase afgesloten en kan gestart worden met de definitiefase: het opstellen van een Nota van Uitgangspunten, het uitvoeren van (technische) onderzoeken en afstemming met stakeholders als uitgangspunt voor het ontwerp- en voorbereidingsproces.



Globale planbegrenzing Rioolvervangning Muiden NW

2.2 Doel en eindresultaat

De hoofddoelstelling van het project 'herinrichting en rioolvervangning Muiden Noord-West' is het uitvoeren van groot onderhoud aan de openbare ruimte en vervangen van het

gemengde riool door een gescheiden rioolstelsel en het verbeteren van de verkeersveiligheid en leefbaarheid. Het eindresultaat is een nieuwe en duurzaam veilig ingerichte woonwijk Muiden Noord-West, rekening houdend met mogelijke toekomstige ontwikkelingen.

2.3 Scope Definitiefase

Het projectgebied waar de riolering moet worden vervangen is voorlopig uitgangspunt. De riolering wordt vervangen door een gescheiden rioolstelsel. Dit geeft de mogelijkheid om de openbare ruimte duurzaam veilig (30 km/uur zone) in te richten en mogelijke knelpunten op te lossen. Onderzocht wordt of de nutsbedrijven hun kabels en leidingen van nutsbedrijven voorafgaande aan de uitvoering gaan vervangen of dat dit noodzakelijk is vanwege de vervanging van de riolering.

In de Nota van Uitgangspunten (definitiefase) wordt aangegeven of en in hoeverre ruimtelijke rekening moet worden gehouden met toekomstige ontwikkelingen in samenhang met de gemeentelijke ambitie voor het herstel van de vesting.

De Nota van Uitgangspunten zal duidelijkheid geven over de definitieve scope, fasering, kosten, dekkingsmogelijkheden en risico's van het project. Een plan van aanpak voor de verdere communicatie- en besluitvorming is eveneens onderdeel van de Nota van Uitgangspunten.

2.4 Vastgestelde beleidskaders

2.4.1 Beleidsplan Riolering / GRP

De riolering in de wijk Muiden Noord-West is rond 1955 aangelegd. Uit eerdere leiding video inspecties is gebleken dat de kwaliteit van de buizen slechter werd. In 2013 zijn opnieuw inspecties uitgevoerd en werd dit beeld meer dan bevestigd. Het stelsel blijkt van slechte kwaliteit en is volledig aan vervanging toe. Ook als het gaat om het functioneren van het stelsel is vervanging de juiste maatregel. Dit vanwege verzakkingen in het stelsel, waardoor niet al het water goed af kan stromen naar het gemaal.

In het 'verbreed Gemeentelijk Rioleringsplan 2013-2017' (vGRP) is de vervangingsplanning voor alle riolen in Muiden opgenomen voor de komende 60 jaar. Vanwege de slechte staat is het noodzakelijk de vervanging van de riolering in Muiden Noord-West binnen de planperiode van het vGRP te realiseren. Het vGRP is door de raad vastgesteld op 20 december 2012.

2.4.2 Overeenkomst overdracht rioleringszorgtaak AGV

Op 17 december 2007 heeft de gemeente een overeenkomst gesloten met het Hoogheemraadschap Amstel, Gooi en Vecht (AGV). Met deze overeenkomst heeft de gemeente Muiden haar rioolzorgtaken uitbesteed aan AGV, maar blijft (financieel) verantwoordelijk. Conform deze overeenkomst worden de activiteiten voor dit project in de komende fase (onderzoek en maken berekeningen, artikel 3 lid 5) door AGV uitgevoerd. De kosten daarvan worden conform de betalingsregeling in artikel 5 bij de gemeente in rekening gebracht. De overeenkomst is geldig tot 1 januari 2016. De gemeente Gooise Meren zal indien zij wenst om haar rioleringszorg taken uit te besteden daar nieuwe afspraken over moeten maken met AGV. Deze eventuele nieuwe afspraken zijn dan uitgangspunt voor de volgende projectfasen.

2.4.3 Beeldkwaliteitsplan "De Krijgsman"

Op 23 oktober 2014 heeft de gemeenteraad het Beeldkwaliteitsplan 'De Krijgsman' vastgesteld. Het herinrichtingplan voor Muiden Noord-West en de uitwerking van het plan 'De Krijgsman' dienen op elkaar worden afgestemd. Hierbij moet m.n. gedacht worden aan de (langzaam) verkeersaansluitingen.

2.4.4 Wegenbeheersplan

Het wegenbeheersplan is in voorbereiding en nog niet vastgesteld. Binnen het wegenbeheersplan wordt alleen rekening gehouden met kosten voor het in goede staat brengen van het huidige wegareaal. Onderzocht moet worden of vanuit beheeroptiek vervanging of maatregelen in Muiden Noord-West noodzakelijk zijn en budget kan worden ingezet bij de herinrichting van de wijk.

2.4.5 Beleidsplan Groen

In het beleidsplan Groen is nu geen budget beschikbaar voor het aanpakken van de groenvoorzieningen in de wijk. Binnen het groenbeheerplan wordt alleen rekening gehouden met kosten voor het onderhoud van groenvoorzieningen. Onderzocht moet worden of vanuit beheeroptiek vervanging of maatregelen in Muiden Noord-West noodzakelijk zijn en budget kan worden ingezet bij de herinrichting van de wijk.

2.4.6 Beleidsplan Openbare Verlichting

In het beleidsplan Openbare Verlichting is nu geen budget opgenomen voor het vervangen van de verlichting. De herinrichting biedt kansen om de openbare verlichting te vervangen door duurzame LED verlichting. Daarbij zal de keuze worden afgestemd met 'de Krijgsman' om verschillende verlichtingstypes zoveel mogelijk te voorkomen.

2.4.7 Afvalinzameling

Rekening moet worden gehouden met de ambitie om meer afval te scheiden aan de bron. Met de GAD moet worden nagegaan of er (ruimtelijk) rekening mee moet worden gehouden.

2.4.8 Verkeersbeleid

Muiden Noord-West kent een hoge parkeerdruk. Lang parkeren is toegestaan voor vergunningshouders. In de wijk geldt een 30 km/uur regime. Er zijn geen verkeersdrempels aangebracht vanwege het schaderisico als gevolg van trillingen voor de woningen. Er ligt een wens van bewoners om meer (haaks)parkeerplaatsen te maken in het plantsoen C. Huygenslaan. Er is een verkeersdrempel voorzien in kruising Julianastraat/Zeestraat om de veiligheid te verbeteren. Uitgangspunt is dat de uitvoering daarvan wordt meegenomen bij de herinrichting.

2.4.9 Inkoop- een aanbestedingsbeleid

Rekening wordt gehouden met de nieuwe aanbestedingswet en het gemeentelijk inkoopbeleid. Bij externe opdrachten zal zo nodig advies worden gevraagd aan de (beoogd) gemeentelijke inkoopadviseur.

2.4.10 Nota Cultuurhistorie/ Handboek Herstel Vesting Muiden

In 2014 heeft de gemeenteraad het ontwikkelplan 'Verder met de Vesting Muiden' vastgesteld. In december 2014 is dit ontwikkelplan aangevuld met een document dat de ambities en uitgangspunten uit het ontwikkelplan vertaald naar een beeldende visie. Ook is voor de oostelijke zijde van de vesting een uitvoeringsprogramma met concrete projecten vastgesteld. Voor de zuidzijde en de zuidelijke schootsvelden (de inpassing van de A1) wordt ook een nadere uitwerking voorbereid. Bij het ontwikkelplan is voor dit gebied op visieniveau aangegeven dat wordt gestreefd naar het herstel van de gracht door het verwijderen van de dam naar het Kruitpad (en tevens het plaatsen van een brug tussen de Prins Bernhardsingel en de Weesperweg zoals dit vroeger was) en het herstel van de sloot dit tussen de vestinggracht en de Westbatterij liep. Zie de schets hieronder.



Ambitieschets Herstel Vesting

2.5 Toekomstige ontwikkelingen

De P.C. Hooft school is in slechte staat. Herontwikkeling is aan de orde bij vestiging van een nieuwe Brede School op een andere locatie.

Voor een nieuwe Brede School wordt eerst een visie opgesteld en haalbaarheidsonderzoek gedaan waarna een projectplan wordt opgesteld voor de feitelijke realisering op een nieuwe nader te bepalen locatie. Besluitvorming over dit projectplan wordt voor 1 januari 2016 voorzien.

De 'upgrading' van de openbare ruimte geeft kansen voor een kwaliteitsslag in het vastgoed van Ymere.

In de Nota van Uitgangspunten (definitiefase) wordt aangegeven of en in hoeverre ruimtelijke rekening moet worden gehouden met toekomstige ontwikkelingen in samenhang met de gemeentelijke ambitie voor het herstel van de vesting.

2.6 Financieel kader

2.6.1 Beschikbaar Budget

Voor het jaar 2013 is in totaal € 1,4 miljoen gereserveerd voor rioolvervangingen. In een verklarende notitie hierover, die achterin het vGRP is toegevoegd, is beschreven dat het budget in werkelijkheid verdeeld zal worden over de looptijd van het vGRP (2013–2017), op geleide van noodzaak.

Van genoemd bedrag is ca. € 1,2 miljoen beschikbaar voor het vervangen van de riolering in de wijk Muiden Noord-West. Er is op dit moment geen budget beschikbaar uit de begrotingen voor onderhoud wegen, groen en verlichting.

2.6.2 Kredieten

Aan de gemeenteraad wordt voorgesteld een voorbereidingskrediet voor Muiden Noord-West te verlenen van € 90.000 (exclusief BTW) voor de externe kosten voor opstellen van een Nota van Uitgangspunten dit ten laste te brengen van het beschikbare budget voor het vGRP. De overige interne kosten ter grootte van € 30.000 voor de inzet voor het project zijn regulier en worden uit de eigen beleidsvelden gedekt. Bij deze overige interne kosten zijn ook de kosten begrepen voor de activiteiten 'onderzoek en berekeningen' conform de overeenkomst met AGV (zie hoofdstuk 2.3.2.)

Bij de vaststelling de Nota van uitgangspunten zal een voorbereidingskrediet worden gevraagd voor Voorlopig Ontwerp (VO), Definitief Ontwerp (DO) en besteksfase. Op basis van het DO wordt een uitvoeringskrediet aangevraagd. Daarbij zal een dekkingsvoorstel inclusief subsidies worden gedaan. Eventuele nieuwe afspraken met AGV zijn daarbij uitgangspunt. Op basis hiervan kan de gemeenteraad van de nieuwe gemeente Gooise Meren een besluit nemen om het project daadwerkelijk uit te voeren. Op dit moment wordt verwacht dat dit besluit in de zomer 2016 kan worden genomen. De planning zal in de Nota van Uitgangspunten worden geactualiseerd.

2.6.3 Globale kostenraming

Op basis van kentallen worden de kosten voor de uitvoering van het project als volgt geraamd:

| Kostensoort | bedrag |
|-----------------------------|--------------------|
| Riolering | € 1.200.000 |
| Verharding | € 800.000 |
| Groen | € 150.000 |
| Verlichting | € 150.000 |
| Totaal uitvoeringskosten | € 2.300.000 |
| Vorbereiding en toezicht | € 450.000 |
| Totale investeringen | € 2.750.000 |

bedragen exclusief BTW

In dit stadium dient rekening te houden met een post onvoorzien van + of - 20%. In deze raming is nog geen rekening gehouden met eventuele kosten ten gevolge van de ruimtelijke ontwikkelingen. Na elke projectfase wordt de raming geactualiseerd.

2.6.4 Subsidiemogelijkheden

In de definitiefase worden de subsidiemogelijkheden verkend. Mogelijk komt het project in aanmerking voor een provinciale BDU subsidie voor maatregelen in het kader van verkeersveiligheid en leefbaarheid. Voor het herstel van de cultuurhistorische waarden is een subsidie vereist om dit onderdeel haalbaar te maken.

2.7 Vergunningen en procedures

Om het project te mogen uitvoeren, moet er een planologische basis zijn. Dit betekent dat het vigerende bestemmingsplan ruimte moet bieden voor de herinrichting. Om de ruimtelijke initiatieven en de ambities voor het herstel van de vesting mogelijk zijn bestemmingsplanwijzigingen noodzakelijk.



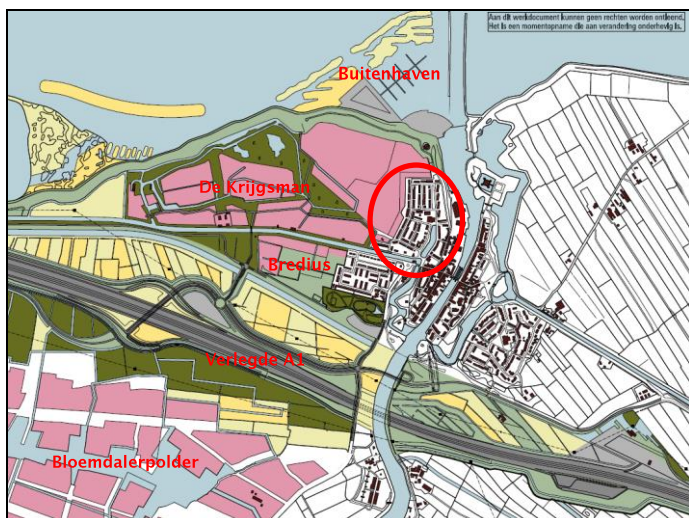
Bestemmingsplan Muiden Noord-West

In het projectgebied kan flora- en fauna aanwezig zijn die mogelijk verstoord kan worden tijdens de realisatie. Door vroegtijdig een natuurtoets te doen, wordt meer duidelijkheid verkregen of dit het geval zal zijn en wat de beste manier is om hier mee om te gaan.

2.8 Projectomgeving

In onderstaande kaart staan de ontwikkelingen rond Muiden Noord West aangeven.

Datum **1 juni 2015**
Onderwerp **Plan van aanpak Rioolvervanging en herinrichting Muiden Noord-West (Startdocument)**



3 Aanpak

3.1 Inleiding

Dit hoofdstuk geeft inzicht in de wijze waarop het project zal worden uitgevoerd vanaf start tot en met de overdracht aan de beheerder. Per projectfase wordt beschreven wat het resultaat is, welke activiteiten worden uitgevoerd, welke producten worden opgeleverd en welke beslismomenten er zijn. Iedere projectfase wordt afgerond met een besluit om de volgende projectfase wel of niet te starten. Daarvoor wordt, indien nodig, het projectplan geactualiseerd (bv. met betrekking tot scope, tijd, geld etc.)

3.2 Planning

Op basis van de huidige inzichten is de globale planning als volgt:

| Fase | Globale planning |
|---|---------------------------|
| definitiefase | juli 2015 – december 2015 |
| VO-fase | januari 2015 – maart 2016 |
| DO-fase | maart 2016 – juni 2016 |
| Vorbereidingsfase (contactdocumenten + aanbesteding) | juni 2016 – november 2016 |
| Uitvoeringsfase | eind 2016 – eind 2017 |
| Overdracht | Begin 2018 |

| Gevraagde bestuurlijke besluiten | | Planning |
|--|-----------------|---------------|
| Vaststellen projectaanpak (startdocument) en voorbereidingskrediet | Gemeenteraad | 25 juni 2015 |
| Vrijgeven Nota van Uitgangspunten voor inspraak | College van B&W | oktober 2015 |
| Vaststellen Nota van Uitgangspunten en verstrekken voorbereidingskrediet | gemeenteraad | december 2015 |
| Vrijgeven VO voor inspraak | college B&W | maart 2016 |
| Vaststellen nota van beantwoording + vrijgave concept-DO voor informeren | college B&W | juni 2016 |
| Vaststellen DO, aanbestedingsvorm + vrijgeven uitvoeringskrediet | gemeenteraad | juni 2016 |

3.3 Definitiefase

3.3.1 Resultaat

Het resultaat van deze fase is een 'Nota van Uitgangspunten' dat als uitgangspunt dient voor de ontwerpfase. De 'Nota van Uitgangspunten' geeft duidelijkheid over de inrichtingsprincipes, de technische randvoorwaarden en de integratie van de in par. 2.5

genoemde initiatieven in relatie tot de gemeentelijke visie 'Herstel van de vesting'. De scope, planning en fasering, kosten en dekking en risico's zijn duidelijk.

3.3.2 Onderzoeken

De volgende onderzoeken worden uitgevoerd:

- Nameten openbaar gebied en hoogtemeting maaiveld en diepteligging riool
- Onderzoek ligging tracé kabels en leiding (Klic- melding)
- Inventarisatie plannen nutsbedrijven i.r.t. toekomstige ontwikkelingen
- Archeologisch onderzoek
- Flora & Faunaonderzoek
- Bomenonderzoek (VTA)
- parkeeronderzoek
- Bodem en verhardingsonderzoek (geotechnisch en milieutechnisch)
- Grondwateronderzoek
- Explosievenonderzoek (indien noodzakelijk)

3.3.3 Schetsontwerp openbare inrichting

Er wordt een verdere uitwerking van het Handboek 'Herstel van de Vesting' gemaakt en vertaald in een schetsontwerp, waarin de ontwerpprincipes voor de verdere uitwerking in VO en DO worden vastgelegd. Hierbij dienen de stedenbouwkundige verkenningen van de mogelijke locatie van de Brede School, herbestemming locatie P.C. Hoofdschool en eventuele kwaliteitslag in het vastgoed van Ymere worden ingepast. Het schetsontwerp wordt afgestemd met de planontwikkeling van 'De Krijgsman'.

3.3.4 Rioleringsplan

Voor het rioolontwerp van het nieuwe stelsel in Muiden Noordwest wordt rekening gehouden met de naastliggende nieuwbouwontwikkeling 'De Krijgsman'. Door beide ontwerpen op elkaar af te stemmen ontstaan kansen om één centraal gemaal te realiseren voor beide wijken (in plaats van één gemaal per wijk). Voorlopig uitgangspunt daarbij is dat er een (gedeeltelijk) gescheiden rioolstelsel wordt aangelegd. De woningen worden aangesloten op het vuilwaterriool, tenzij Ymere gelijktijdig de huisaansluitingen gaat vervangen. In dat geval kunnen de dak afvoeren op het schoonwaterriool worden aangesloten. Bij nieuwbouw wordt geëist dat gescheiden wordt aangeboden. Omdat verwacht dat een deel van het regenwater op het vuilwaterriool blijft lozen, dient rekening te worde gehouden met een nooduitlaat op open water.

In de definitiefase worden door AGV/Waternet de volgende activiteiten voorzien om te komen tot een integraal rioolontwerp:

- Afstemming met 'De Krijgsman' over realisatie van één gemaal voor beide wijken, de plaats van de eventuele nooduitlaat, het integrale rioolontwerp en de planning en fasering.
- Controle van afvoermogelijkheden door de bestaande persleiding richting hoofdrioolgemaal nabij A1. Het gedeelte van de persleiding Muiden Noord-West wordt vervangen. Het resterende deel blijft liggen als de diameter toereikend is voor de extra afvoer vanuit 'De Krijgsman'.
- Locatie van gemaal vastleggen.
- Het rioolontwerp uitwerken op basis van de locatiekeuze van het gemaal.
- Het hydraulisch doorrekenen van het rioolontwerp.

Gezien de afstemming met 'De Krijgsman' ligt de planning niet volledig in eigen hand. Aannames kunnen echter wel gemaakt worden met het risico van bijsturing verderop in het ontwerpproces.

3.3.5 Financiële haalbaarheid

Er wordt een kostenraming opgesteld van het schetsontwerp inrichting openbare ruimte en het rioleringsplan. De raming wordt getoetst aan de beschikbare middelen, waarbij mogelijke subsidies worden betrokken. Daarnaast worden de effecten op de beheer en onderhoudsbegroting in beeld gebracht.

3.3.6 Participatie en besluitvorming

Voor het project wordt in samenwerking met Ymere een communicatieplan opgesteld. Uitgangspunten daarbij zijn:

- Het uitvoeren van een 'Belevingsscan', waarin bewoners worden gevraagd aan te geven wat ze van de wijk vinden en wat verbeterd kan worden. De resultaten van deze 'Belevingsscan' is naast de knelpuntinventarisatie door het projectteam de basis voor de 'Nota van Uitgangspunten'.
- Het houden van een participatiebijeenkomst over de concept- Nota van Uitgangspunten. Bewoners kunnen bij de tekeningen en onderzoeken informatie krijgen en reageren met reactieformulieren.
- Het houden van een informatiebijeenkomst over de definitieve Nota van Uitgangspunten inclusief de Nota van Beantwoording waarin is opgenomen wat met de reacties is gedaan.
- Inspraakmogelijkheid op de definitieve Nota van Uitgangspunten in de raadscommissie Ruimte en Samenleving.
- Vaststelling van de Nota van Uitgangspunten in de gemeenteraad. Het raadsvoorstel wordt voorzien van een globale raming van kosten en (mogelijke) dekkingsbronnen. De raad wordt gevraagd om een voorbereidingskrediet te verlenen voor het opstellen van de ontwerp- en voorbereidingsproducten (Voorlopig- en definitief ontwerp, bestek en aanbesteding)

3.4 Ontwerpfase: voorlopig ontwerp

3.4.1 Resultaat

In het Voorlopig Ontwerp (VO) wordt de ligging van de heringerichte weg, parkeerplaatsen en uitritten en bomen aangegeven. De gekozen oplossingen bij kruisingen staan vast. De maatvoering van het ontwerp in hoogte en het platte vlak zijn bepaald. Het VO bevat een technisch deel en ontwerptoelichting met een ruimtelijk deel. In het VO word een raming van de kosten gemaakt.

3.4.2 Ontwerp en onderzoeken

Er vind eventueel verder onderzoek plaats.

3.4.3 Participatie en besluitvorming

Het college van B&W besluit over de vrijgave van het VO voor inspraak. Indien er varianten zijn worden die tevens voorgelegd. Bewoners kunnen reageren op het voorlopig ontwerp en eventuele varianten. Hiervoor worden een participatiebijeenkomst georganiseerd. In de nota van beantwoording krijgen de insprekers een antwoord op hun inspraakreactie.

3.5 Ontwerpfase: definitief ontwerp

3.5.1 Resultaat

Het Definitief Ontwerp is een nadere detaillering van het VO. Er is nu slechts sprake van één ontwerp dat zodanig gedetailleerd en definitief is uitgewerkt dat in de vervolgfase in principe geen besluiten meer nodig zijn over het ontwerp. Het DO bevat een inrichtingstekening, inclusief verwerking van reacties op het VO, dwarsdoorsneden en een specifieke uitwerking van de te gebruiken materialen en verlichtingsplan

3.5.2 Ontwerp en onderzoeken

Naast het daadwerkelijk ontwerp zullen aanvullende onderzoeken worden uitgevoerd zoals een verlichtingsplan. In de DO-fase worden de benodigde vergunningen aangevraagd.

3.5.3 Participatie en besluitvorming

Het college van B&W stellen in deze fase de nota van beantwoording VO vast en geven het concept-DO vrij om bewoners en belanghebbenden te informeren. Hiervoor wordt een informatiebijeenkomst georganiseerd. Uiteindelijk wordt deze fase afgesloten met het vaststellen van het DO, aanbestedingsvorm en vrijgeven van het uitvoeringskrediet door de gemeenteraad. Aanwonenden en belanghebbenden kunnen inspreken in de raadscommissie Ruimte en Samenleving.

3.6 Voorbereidingsfase

3.6.1 Resultaat

In deze fase worden de contractdocumenten opgesteld en wordt een marktpartij geselecteerd. Afhankelijk van de gekozen aanbestedingsvorm bestaan de contractdocumenten uit een vraagspecificatie bij een geïntegreerd contract of een RAW-bestek bij een traditionele aanbestedingsvorm. Met de contractdocumenten wordt de markt benaderd om het werk uit te voeren. In de voorbereidingsfase, maar in ieder geval voor de uitvoering wordt gestreefd dat alle kabels en leidingen verlegd zijn of zijn vernieuwd.

3.6.2 Participatie en besluitvorming

In deze fase is veel aandacht voor communicatie met en naar bewoners en belanghebbenden. De nadruk ligt op het informeren over de uitvoering (wijze) en planning.

3.7 Uitvoeringsfase

3.7.1 Resultaat

In deze fase wordt het project uitgevoerd. Belangrijk is een beheerste uitvoering. Daarvoor wordt een directievoerder en toezichthouder(s) aangesteld.

3.7.2 Participatie en besluitvorming

Essentieel is deze fase van het project is omgevingsmanagement en de veiligheid, leefbaarheid en bereikbaarheid van het projectgebied. Communicatie speelt hierin een belangrijke rol.

3.8 Overdracht

Na oplevering van het project door de aannemer aan de projectorganisatie vindt overdracht naar de beheerder plaats. Het opleveringsdossier wordt opgeleverd.

4 Projectbeheersing

4.1 Inleiding

Het project is een voor de gemeente Muiden qua omvang en complexiteit bovengemiddeld groot project. Het project wordt volgens een projectmatige werkwijze aangepakt. In dit hoofdstuk worden de beheers aspecten beschreven.

4.2 Informatie

4.2.1 Voortgangsrapportages

Iedere projectfase wordt afgerond met een besluit om de volgende projectfase wel of niet te starten. Door middel van beslisdocumenten (zie hoofdstuk 3) wordt het college van B&W en de gemeenteraad geïnformeerd. Naast de fasedocumenten wordt de staf, college en eventueel gemeenteraad geïnformeerd over de voortgang van het project door middel van projectkwartaalrapportages.

Door middel van een wekelijks overleg tussen projectleider en ambtelijk opdrachtgever wordt de opdrachtgever geïnformeerd over de voortgang.

4.2.2 Digitale planvorming

De planvorming van infrastructuurprojecten verschuift van papier naar digitaal. Dat levert grote voordelen op in snelheid, kwaliteit en daarmee kostenbesparing. Projectinformatie staat nu nog vooral in rapporten, bestemmingsplannen en op kaarten. In dit project wordt gebruik gemaakt van een digitaal geografisch informatiesysteem (GIS). Hiermee wordt de projectinformatie digitaal toegankelijk, gecontroleerd en ontstaan mogelijkheden voor versnelling en kwaliteitsverbetering. Binnen de gemeente is hier het kader van de afstemming met SAAOne al ervaring mee opgedaan. De feitelijke winst zit in de digitale workshops waar op basis van alle beschikbare digitale informatie een integrale belangenafweging gemaakt kan worden. Bij de opstart van het project is het informatiesysteem gebruikt om de eigendomssituatie, gebruikersgrenzen en alle bestemmingsplannen in kaart te brengen. Uit deze analyse is de beschikbare ruimte voor het ontwerp bepaald. De ontwerpen in de vervolgfases kunnen door middel van het systeem steeds getoetst worden aan deze beschikbare ruimte. In de vervolgfases kan het digitale informatiesysteem onder meer gebruikt worden als communicatiemiddel bij het participatietraject.

4.2.3 Archivering

De archivering van de het project wordt verzorgd door de project-assistent volgens de werkwijze projectmatig werken op basis van de volgende indeling:

- 1) Beheersing; o.a. opdrachten, financiën, planning, communicatie, risicoanalyse.
- 2) Voorbereiding; o.a. vergunningen, onderzoeken, schetsontwerp, aanbesteding, verslagen, Programma van Eisen.
- 3) Uitvoering; o.a. beheersingsstukken, bouwverslagen, weekrapporten, verkeersmaatregelen, klachten, materialen.

Het archiveren van correspondentie, mail, besluiten, vergunningen en voortgangsrapportage e.d. gebeurt zaakgericht in DECOS.

4.3 Communicatie en participatie

Communicatie en informatievoorziening is van wezenlijk belang voor het goede verloop van het project. De betrokkenen worden op de hoogte gebracht via de speciale informatieve nieuwskranten, bewonersbrieven en de gemeentelijke website. Bewoners en belanghebbenden kunnen vragen stellen aan [noordwest@muiden.nl](mailto: noordwest@muiden.nl) . Met andere overheden

(provincie, buurgemeente) wordt gedurende het ontwerptraject overleg gepleegd. Ontwerpen worden ter advisering aan de verkeerscommissie en nood- en hulpdiensten voorgelegd. De wijze van participatie en besluitvorming is eerder beschreven.

4.4 Organisatie

Het project wordt uitgevoerd door het projectteam Muiden Noord-West. Het project wordt uitgevoerd onder verantwoordelijkheid van teamleider Beheer Eric 't Hart. Het afdelingshoofd Beleid en Beheer Jos van Hout is budgethouder en is bevoegd om opdracht te verstrekken. Het project wordt uitgevoerd onder leiding van projectleider Meindert Heemstra. De projectleider is verantwoordelijk voor de integrale opdrachttuitvoering binnen de vastgestelde kaders en is het eerste aanspreekpunt voor het project. Tevens is de projectleider verantwoordelijk voor de afstemming met de raakvlakken en projecten in de omgeving. De betreffende afdelingshoofden besluiten over de inzet van projectteamleden behoeve van het project. Rekening wordt gehouden met eventuele wijzigingen als gevolg van de fusie tot gemeente Gooise Meren.

Overlegvormen

Het project Muiden Noord West kent drie vaste overleggen. Ten eerste een projectteamoverleg met een frequentie van één keer per maand. In dit overleg wordt de voortgang (inhoudelijk en beheeraspecten) besproken. Ten tweede een wekelijks overleg tussen de teamleider Beheer en de projectleider. Ten derde is er maandelijks een intern afstemmingsoverleg over de voortgang en effecten van de ruimtelijke verkenningen van de van de Brede School, herbestemming locatie P.C. Hooftschool en de sloop/nieuwbouwplannen van Ymere. De verantwoording en strategische koersbepaling vindt plaats in het stafoverleg (Stuurgroep). De staf zal dan in ieder geval zijn vertegenwoordigd door:

Staf (stuurgroep)

| Rol | Naam | Verantwoordelijkheid | Bevoegdheid |
|--|-------------------|--|---|
| Bestuurlijk opdrachtgever | Hendrik Boland | Bestuurlijke besluitvorming Mandaat totale projectgebied. Zorgt voor afstemming binnen college | Bestuurlijke wijziging project |
| Bestuurlijk verantwoordelijke Brede School | Henny Timmerman | Bestuurlijk verantwoordelijk ontwikkeling Brede School | Bestuurlijke besluitvorming Brede School |
| Ambtelijk opdrachtgever | Jos van Hout | Afdelingshoofd en budgethouder Verantwoordelijk voor de inzet en kwaliteit van beleidsmedewerkers. | Goedkeuren van (tussen)resultaten en verstrekken opdrachten |
| Teamleider Beheer | Eric t'Hart | Verantwoordelijk voor de inzet en kwaliteit van beheermedewerkers. Namens de Ambtelijk opdrachtgever aanspreekpunt voor de projectleider. | Advisering |
| Projectleider De Krijgsman | Twan Zeegers | Verantwoordelijk voor de ruimtelijke inpassing Brede School | Advisering |
| Projectleider Rioolvervangning- en Herinrichting Muiden Noord West | Meindert Heemstra | Integraal projectverantwoordelijk binnen de vastgestelde kaders | Agendering Staf |

Projectteam

Gestart wordt met een projectteam, waarin de volgende personen zijn vertegenwoordigd:

| Rol | Naam | Verantwoordelijkheid |
|--|-----------------------|--|
| Projectleider | Meindert Heemstra | Dagelijkse leiding project, projectmanagement, contactmanagement, bestuurlijke aanhechting. Binnen kaders van het project integraal verantwoordelijk |
| Projectondersteuner | n.t.b. | Verzorgen dagelijkse externe en interne communicatie, beheer projectarchief, verslagleggen interne overleggen |
| Medewerker Beheer Wegen / Civiele techniek | Paulien Zweers | Adviseren |
| Specialist Riolerings Waternet | Robert Heuving | Uitvoeren taken conform overeenkomst AGV : onderzoek en riolberekeningen. |
| Beleidsadviseur Welzijn | n.t.b. | Adviseren sociale structuur waaronder behoefte speelvoorzieningen |
| Beleidsadviseur cultuurhistorie | Christiaan van Zanten | Adviseren |
| Medewerker Beheer Groen/Verlichting | Mark Kippersluis | Adviseren |
| Medewerker Communicatie | Gwendolyn de Boer | Adviseren intern en extern communicatiebeleid |
| Beleidsmedewerker Verkeer | Jasper Tijkotte | Adviseren verkeer |

De projectsamenstelling zal gedurende het project wijzigen naar behoefte van de fase waarin het project zich bevindt. De projectteamleden zijn gemandateerd om binnen de in dit projectplan opgenomen kaders besluiten te nemen namens de organisatie/afdeling die zij vertegenwoordigen. Zij zijn verantwoordelijk voor de afstemming met en communicatie in hun team. Indien nodig wordt het projectteam (tijdelijk) aangevuld met vakspecifieke adviseurs (bijv. landschap, stedenbouw, civiel).

Intern afstemmingsoverleg Brede School, Ymere, De Krijgsman

Het maandelijks afstemmingsoverleg wordt gevormd door:

| Rol | Naam | Verantwoordelijkheid |
|------------------------------|------------------------------|--|
| Projectleider | Meindert Heemstra | Vastleggen afspraken, bewaken voortgang. |
| Beleidsadviseur Onderwijs | Jur Jongman | Verantwoordelijk voor beleidsvorming Brede School |
| Projectleider 'De Krijgsman' | Twan Zeegers | Draagt zorg voor de ruimtelijke verkenning Brede School / herbestemming huidige schoollocatie en sloop/nieuwbouwplannen Ymere. |
| Hoofd Projectbureau | Marion di Bucchianico-Bakker | Ziet toe op de regie en nakomen afspraken staf m.b.t. de initiatieven. |

Het startdocument wordt na vaststelling besproken in het bestuurlijk overleg met Ymere. In dat overleg worden nadere afspraken gemaakt over de aanpak en afstemming.

4.5 Tijd

Bij de start van iedere projectfase wordt een planning opgesteld voor de betreffende fase en wordt de planning voor het gehele project geactualiseerd. In de Staf(stuurgroep) wordt de planning van het project besproken.

4.6 Geld

Door middel van een kostenraming worden de kosten in van het gehele project inzichtelijk gemaakt. Het totale budget wordt verdeeld per fase en daarop wordt de voortgang bewaakt. Deze bewaking bestaat uit het bijhouden van budgetmutaties, aanvragen en beoordelen van offertes, verstrekken en vastleggen van opdrachten, beoordelen en betaalbaar stellen van facturen en vastleggen van het eindresultaat. Door middel van voortgangsrapportages aan de stuurgroep worden de uitgaven verantwoord.

Kostenbeheersing vindt plaats aan de hand van de budgetten zoals opgenomen in de kostenraming. Gemonitord wordt welke verplichtingen zijn aangegaan en wat de financiële voortgang is in relatie tot de voortgang van producten, diensten en uitgevoerd werk. Tevens wordt een financiële prognose tot einde project bijgehouden. Deze informatie geeft helder inzicht in de financiële status en biedt mogelijk om tijdig bij te sturen. Bij afronding van een projectfase vindt herijking van budgetten plaats.

4.7 Risico's

In het project wordt actief risicomanagement uitgevoerd op alle aspecten van het project. Risico's voor het succesvol uitvoeren van het project worden tijdig inzichtelijk gemaakt en beheerst. De grootste risico's voor de voortgang en scope van het project vormen op dit moment de ruimtelijke ontwikkelingen binnen het project. De planning van de rioolvervangning is een belangrijk stuurmiddel om hier meer duidelijkheid over te krijgen.