

Ontsluitingsweg A1- De Krijgsman/Bredius

Programma van eisen, Uitgangspunten en projectaanpak inclusief
communicatie- en participatieplan

14 februari 2017



Projectgegevens	
Projectnaam	Projectplan voor de realisatie van de aanpak van de bestaande en toekomstige woonwijken in de gemeente Zeeland
Projectleider	M. Heemstra
Afdeling	Projectbureau
Datum	14 februari 2017
Behandeling	gemeenteraad
Plangegevens	
Planstatus	concept
Projectnummer	Zaaknummer 264705
Opdrachtgever	T. Zeegers/D. van Huizen

Inhoudsopgave

1	Inleiding	4
2	Projectomschrijving	5
2.1	Inleiding	5
2.2	Doel en eindresultaat	5
2.3	Scope	6
3	Programma van eisen en Uitgangspunten	7
3.1	Juridisch planologisch kader	7
3.2	Nautisch en waterstaatkundig kader	9
3.3	Landschappelijke inpassing en welstand	11
3.4	Overige kaders	12
3.5	Financiële kaders	14
4	Variantenstudie en ontwerpuitgangspunt	15
4.1	Doelstelling	15
4.2	Varianten	15
4.3	Beoordelingsfactoren	15
4.4	Kostenraming	16
4.5	Keuze	16
4.6	Dekking	17
5	Aanpak	18
5.1	Inleiding	18
5.2	Planning	18
5.3	Communicatie en Participatie	18
5.4	Definitiefase	20
5.5	Ontwerpfase: voorlopig ontwerp	20
5.6	Ontwerpfase: definitief ontwerp	20
5.7	Vorbereidingsfase	21
5.8	Uitvoeringsfase	21
5.9	Overdracht	21
6	Projectbeheersing	22
6.1	Inleiding	22
6.2	Informatie	22
6.3	Duurzaamheid	23
6.4	Organisatie	23
6.5	Tijd	24
6.6	Geld	24
6.7	Risico's	24
	Bijlage 1	25
	Bijlage 2	25

1 Inleiding

Inhoud

Dit document beschrijft het programma van eisen, de uitgangspunten en de projectaanpak inclusief communicatie en participatieplan van het project 'Ontsluitingsweg A1 –De Krijgsman/Bredius '

Doel

Het doel van dit document is het beschrijven van het programma van eisen, de uitgangspunten, de projectaanpak, projectbeheersing en de inzet van (ambtelijke) capaciteit. Hiermee ontstaat een stevige basis voor het projectmatig werken en een leidend document voor het projectmanagement. Na de goedkeuring en vaststelling van dit document door de gemeenteraad wordt de definitiefase afgesloten en de ontwerpfase van het project gestart.

Leeswijzer

Na de inleiding wordt in hoofdstuk 2 het project en in hoofdstuk 3 het programma van eisen en de uitgangspunten beschreven. In hoofdstuk 4 wordt de variantenkeuze als ontwerputgangspunt beschreven en in hoofdstuk 5 wordt de projectaanpak inclusief het communicatie- en participatieplan uiteen gezet. Tot slot wordt in hoofdstuk 6 beschreven op welke wijze het project beheerst zal worden.

2 Projectomschrijving

2.1 Inleiding

In het kader van de verlegging van de A1 krijgt Muiden een nieuwe ontsluiting. Deze toerit wordt vanuit het project SAA gerealiseerd overeenkomstig het oorspronkelijke Tracébesluit.



Toerit in uitvoering (stand december 2016)

De toerit sluit aan op de bestaande Maxisweg, maar houdt geen rekening met de nieuwe ontwikkelingen in de nabije omgeving zoals de Krijgsman en op de Brediusgronden. Om de toerit daarvoor geschikt te maken dient de weg te worden aangepast. Dit project behelst deze aanpassing. Nu de bestemmingsplannen De Krijgsman en Bredius onherroepelijk zijn, er met KNSF overeenstemming is bereikt over de financiering van de brug over de Muidertrekvaart en er een variantenstudie is gedaan, kan een vervolg worden gegeven aan het project 'Ontsluitingsweg A1 – De Krijgsman'. Dit is ook qua planning noodzakelijk om zo goed mogelijk aan te sluiten bij de ontwikkeling van de Krijgsman en de ontwikkeling op de Brediusgronden.

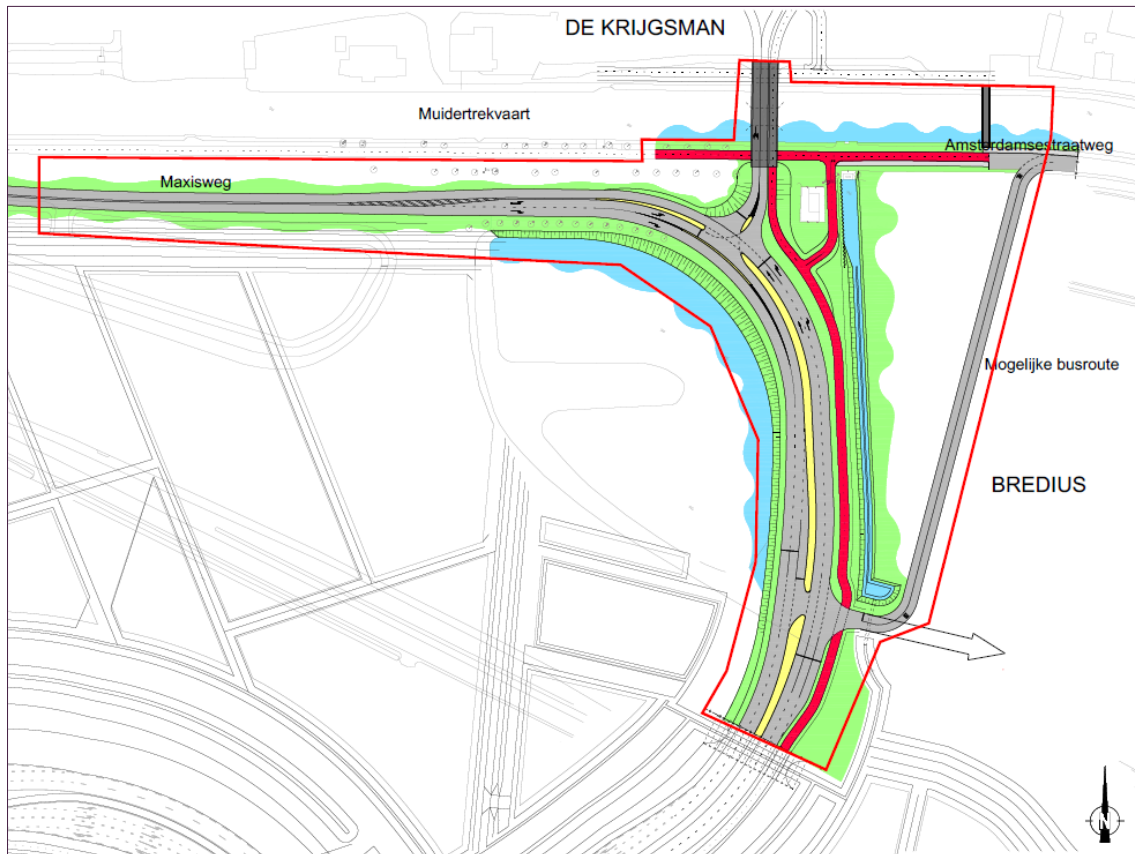
Met de vaststelling van dit document wordt de definitiefase van het project afgerond en kan gestart worden met de ontwerpfase van het project 'Ontsluitingsweg A1 – De Krijgsman/Bredius'. Deze volgende fase binnen het projectmatig werken start na de vaststelling van dit document door de gemeenteraad. In de ontwerpfase wordt een voorlopig en definitief ontwerp opgesteld, (technische) onderzoeken verricht en een bestemmingsplan opgesteld.

2.2 Doel en eindresultaat

De hoofddoelstelling van het project 'Ontsluitingsweg A1- De Krijgsman/Bredius' is het aanpassen van de nieuwe ontsluitingsweg van Muiden op de A1 en het aanleggen van een nieuwe brug over de Muidertrekvaart, zodat deze ook een goede (hoofd)ontsluiting biedt voor de ontwikkelingen De Krijgsman en Bredius. Het eindresultaat is een nieuwe en duurzaam veilig ingerichte ontsluiting voor De Krijgsman en Bredius, rekening houdend met mogelijke toekomstige ontwikkelingen.

2.3 Scope

Het projectgebied is op onderstaande navolgende kaart globaal aangegeven. De rode lijn geeft de projectgrens weer. De exacte locatie van een tijdelijke brug over de Muidertrekvaart inclusief tijdelijke ontsluitingsroute voor De Krijgsman door Bredius dienen nog te worden bepaald. De voorzieningen voor de bus maken geen onderdeel uit van de scope van dit project.



Globale projectbegrenzing

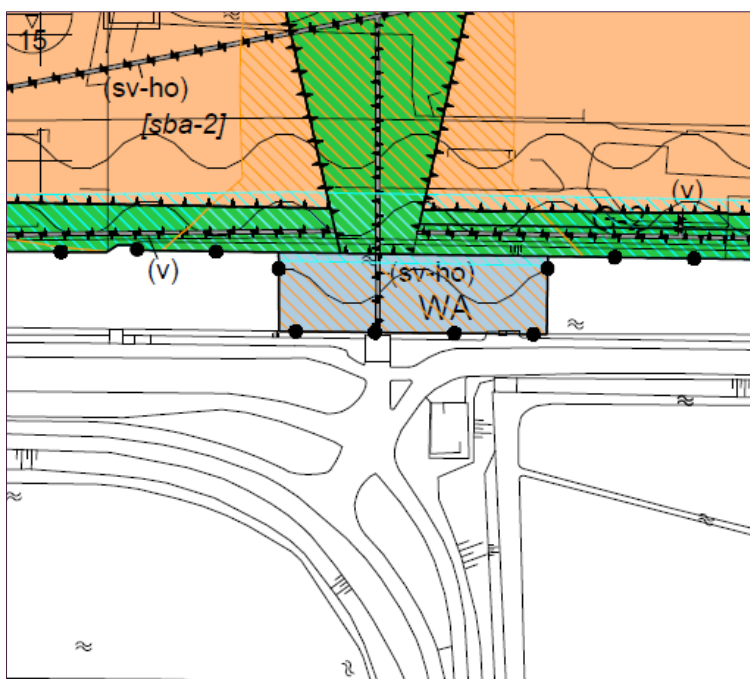
3 Programma van eisen en Uitgangspunten

Bij de verdere uitwerking van het project dienen bepaalde kaders in acht genomen te worden. In dit hoofdstuk worden de voor het project relevante (beleids) kaders en financiële kaders uiteengezet.

3.1 Juridisch planologisch kader

3.1.1 Bestemmingsplan De Krijgsman

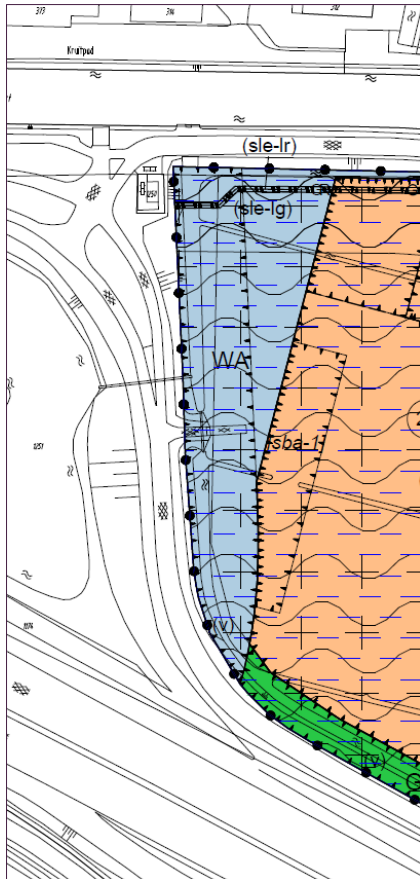
In het door de gemeenteraad op 12 oktober 2016 vastgestelde en onherroepelijke bestemmingsplan De Krijgsman is de bestemming van de brug en de maximale begrenzing daarvan vastgelegd.



Uitsnede bestemmingsplankaart De Krijgsman

3.1.2 Bestemmingsplan Bredius

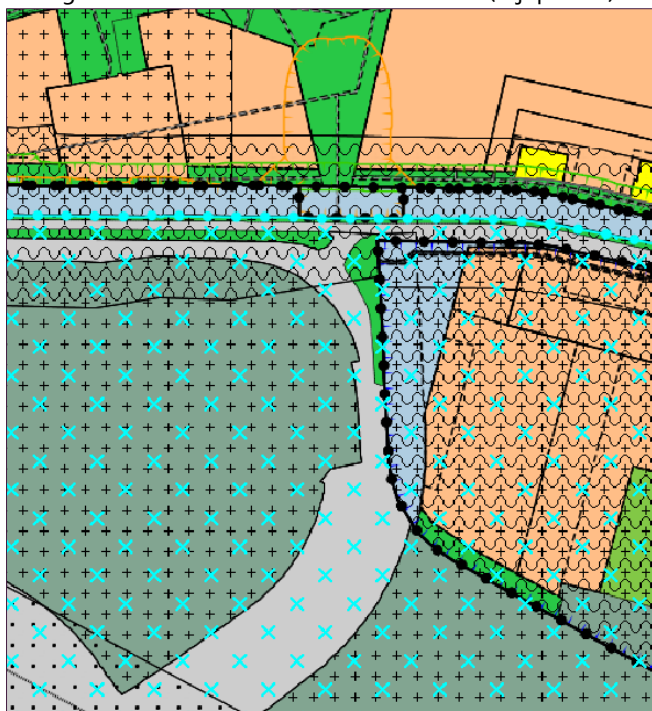
Op 15 oktober 2015 heeft de gemeenteraad van Muiden het bestemmingsplan Bredius vastgesteld. Dit onherroepelijke bestemmingsplan is het kader voor het bepalen van de plaats van de aansluiting van het gebied op de ontsluitingsweg.



Uitsnede bestemmingsplankaart Bredius

3.1.3 Bestemmingsplan Landelijk gebied

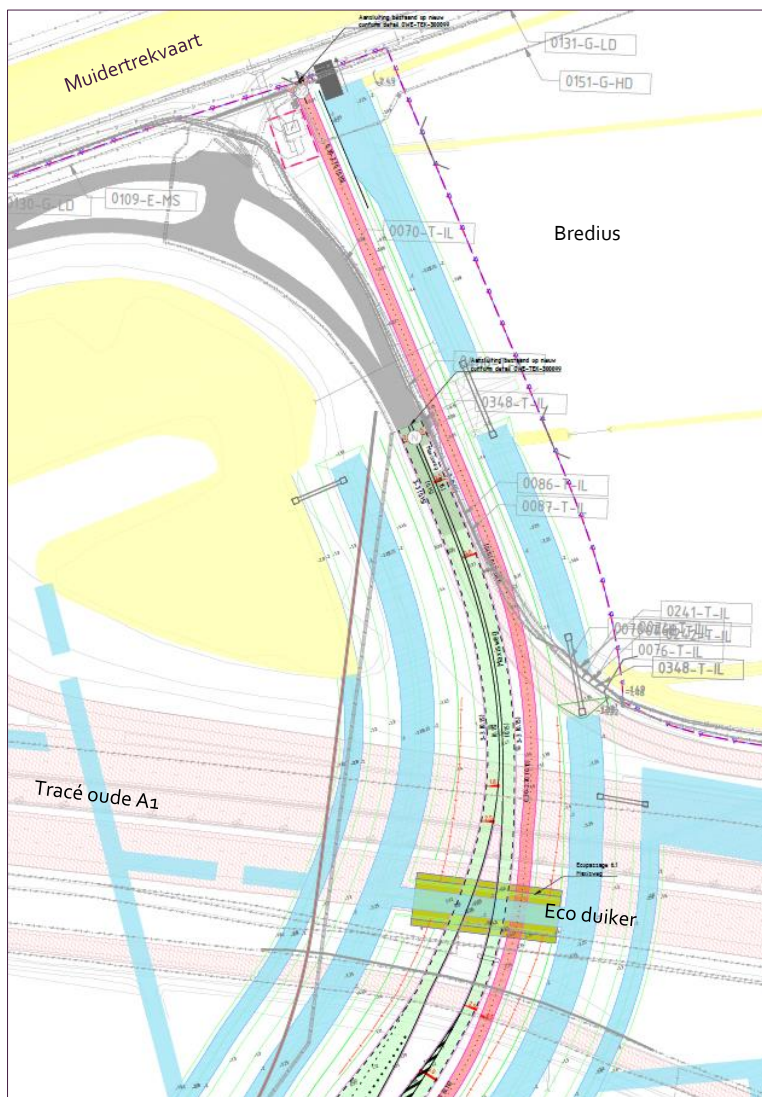
Rekening dient te worden gehouden met het vigerende bestemmingsplan Landelijk Gebied grenzend aan de bestemmingsplannen De Krijgsman en Bredius (verkeersbestemming Maxisweg, natuur- en ecologische waarden en waterstaatswerken (dijkprofiel)).



Overzichtskaart vigerende bestemmingsplannen ter plekke van projectgebied

3.1.4 Tracébesluit en werkzaamheden RWS/SAAOne

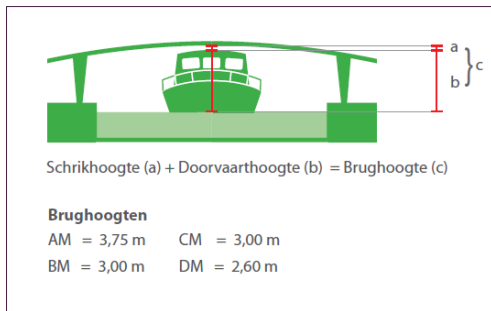
In opdracht van Rijkswaterstaat wordt door SAAOne de toerit naar Muiden aangelegd binnen de kaders van het Tracébesluit. Er is hierbij geen rekening gehouden met de ontwikkelingen van De Krijgsman en Bredius. De toerit sluit daarom aan op de bestaande situatie, op de Maxisweg. Daarnaast wordt er een tweezijdig fietspad aangelegd dat aansluit op het fietspad langs de Muidertrekvaart. De "as build" situatie is straks uitgangspunt voor de uitvoering van het project. Omdat de toerit nog niet gereed is zal in de definitie- en ontwerpfase het Uitvoeringsontwerp van SAAOne zoals hieronder afgebeeld uitgangspunt zijn.



3.2 Nautisch en waterstaatkundig kader

3.2.1 Afwaardering categorie vaarweg Muidertrekvaart

Op 25 augustus 2015 heeft GS van de provincie Noord-Holland de Basisvisie Recreatietoervaart Nederland 2015-2020 vastgesteld. Hierin is besloten om de Muidertrekvaart af te waarderen van een vaarroute voor B-categorie motorboten (BM vaarroute) naar een vaarroute voor D-categorie motorboten (DM vaarroute). Volgens de Richtlijn Vaarwegen 2011 dient bij een vaste brug dan rekening te worden gehouden met een doorvaarthoogte van minimaal 2.60 m.



Brughoogten per categorie vaarroute

3.2.2 Doorvaarthoogte en breedte

Zoals in paragraaf 3.2.1 is aangegeven dient voor de recreatievaart bij een vaste brug rekening te worden gehouden met een minimale doorvaarthoogte van 2.60 m. Daarnaast moet rekening worden gehouden met de doorvaart van woonboten die in Muiden liggen. Voor deze woonboten is de Muidertrekvaart de enige ontsluitingsmogelijkheid op doorgaand vaarwater. De breedte van de Amsterdamsepoortbrug is bepalend voor de doorvaartbreedte van nieuwe bruggen over de Muidertrekvaart ten westen daarvan.



Amsterdamsepoortbrug

Omdat de woonboten hoger zijn dan de toepasselijke minimale doorvaarthoogte van 2.60 m, moet er rekening mee worden gehouden dat woonboten de te realiseren toegangsbrug incidenteel moeten kunnen passeren.

3.2.3 Dijkprofielen

Rekening moet worden gehouden met de eisen van Waternet/AGV voor de dijken langs de Muidertrekvaart.

De afkeurhoogte van beide dijken langs de Muidertrekvaart is + 0.10 m NAP. De hoogte langs de Muidertrekvaart is nu ca. 0.10 + NAP. Wanneer Waternet/AGV onderhoud pleegt worden de dijken, rekening houdend met mogelijke zettingen, op ca. 0.40 + NAP gebracht. Aan de noordzijde is Waternet met KNSF overeengekomen om het Kruitpad bij herinrichting op deze hoogte te brengen. Afstemming met Waternet is noodzakelijk.

3.2.4 Water

Rekening dient te worden gehouden met het huidig waterpeil in de Muidertrekvaart van - 0.40 m NAP. Het waterpeil in de Waterlandtak fluctueert tussen -2.00 en -2.30 m NAP. Bij toename van verharding dient 10 % daarvan te worden gecompenseerd in de vorm van open oppervlaktewater om een watervergunning te krijgen. De dimensionering van eventuele duikers dient met Waternet te worden afgestemd.

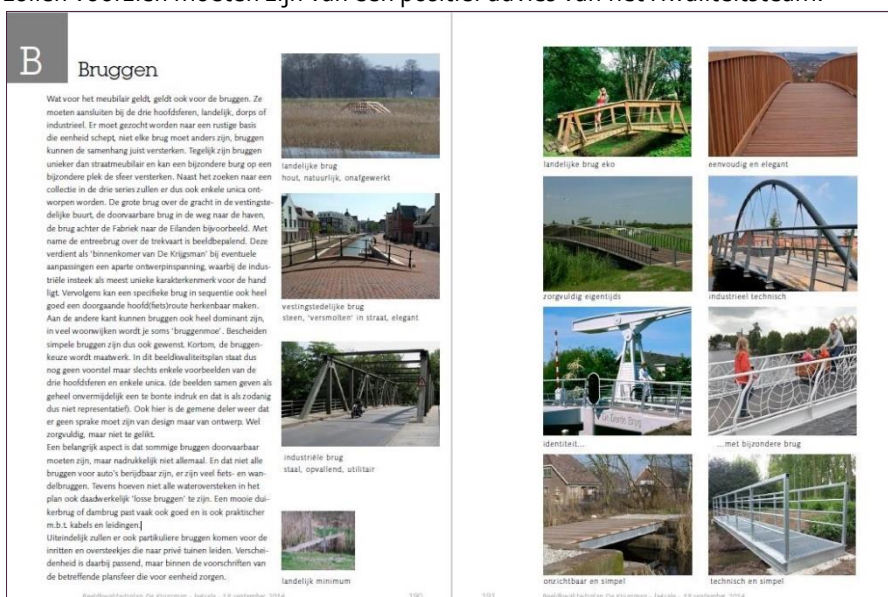
Rekening dient te worden gehouden met de door SAAOne aan te leggen Eco-duiker in het tracé van de oude A1. Uitbreiding van de ontsluitingsweg dient plaats te vinden zonder aanpassing van deze duiker.



3.3 Landschappelijke inpassing en welstand

3.3.1 Beeldkwaliteitsplan "De Krijgsman"

Op 12 oktober 2016 heeft de gemeenteraad het Beeldkwaliteitsplan 'De Krijgsman' vastgesteld. Het Programma van eisen voor het ontwerp van de brug over de Muidertrekvaart zal met het Kwaliteitsteam De Krijgsman worden afgestemd. De schetsontwerpen die geparticipeerd worden zullen voorzien moeten zijn van een positief advies van het Kwaliteitsteam.



Bron: Beeldkwaliteitsplan De Krijgsman

Tekst uit het beeldkwaliteitsplan :

"Met name de entreebrug over de trekvaart is beeldbepalend". 'binnenkomer van De Krijgsman' waarbij de industriële insteek als meest unieke karakterkenmerk voor de hand ligt."

3.3.2 Landschapsplan Schootsvelden Zuid

De gemeenteraad van Muiden heeft in juni 2015 een landschapsplan Schootsvelden Zuid vastgesteld. Hierin is rekening gehouden met een ontsluiting van De Krijgsman en Bredius. Dit kader is verder van belang voor de groene inrichting van de weg.



Bron: landschapsplan Schootsvelden

3.4 Overige kaders

3.4.1 Wegen

De ontwerpsnelheid voor de ontsluitingsbrug is vastgelegd in het bestemmingsplan De Krijgsman en is 60 km/uur. De huidige snelheid is 80 km/uur. Om de snelheid te beperken tot 60 km uur omdat zowel de afslag naar de Bredius als de afslag naar de Krijgsman met verkeerslichten wordt geregeld is een verkeersbesluit noodzakelijk. De CROW richtlijnen zijn van toepassing.

De wegbreedte op de toegangsbrug naar de Krijgsman is bepaald op 6.00 m.

De RDW wil graag de gehele Maxisweg openstellen voor lange zware vrachtwagens (LZV's). Het ontwerp dient daarmee te voldoen aan richtlijn 320 van de CROW.

3.4.2 Fietspaden

Het fietspad langs de ontsluitingsweg is tweezijdig en 3.50 m breed conform de richtlijnen CROW. Om de brug over de Muidertrekvaart zo slank mogelijk te maken wordt de breedte van het fietspad over de brug 3.00 m. De veiligheid is niet in het geding omdat het over een beperkte afstand geldt en de situatie overzichtelijk is. De doorrijhoogte is minimaal 2.50 m.

3.4.3 Pompstation Waternet

Er wordt rekening mee gehouden dat het waterleiding pompstation langs de Amsterdamsestraatweg nabij de brug Krijgsman blijft staan. De kosten van verplaatsing zijn door Waternet globaal berekend op ca. € 1 miljoen en daarmee niet realistisch.



Pompstation Waternet nabij de brug De Krijgsman

3.4.4 Kabels en leidingen

Rekening moet worden gehouden met bestaande nutsleidingen vooral nabij de Muidertrekvaart en langs de toerit. Met name voor de gas- en waterleidingen zullen beschermingsmaatregelen moeten worden genomen. In het project dient rekening te worden gehouden met een tracé langs de ontsluitingsweg voor de te verleggen gas- en waterleiding om ontwikkeling op de Bredius mogelijk te maken.

3.4.5 Duurzaamheid

Het aspect 'duurzaamheid' is meegenomen bij de afweging voor de gekozen variant. In de ontwerpfase worden duurzaamheidsambities onderzocht ten aanzien van materiaalgebruik (te denken valt aan life cycle costs) en energiezuinige verlichting. In de aanbestedingsfase worden deze ambities vertaald in contractdocumenten. De aanpak duurzaam GWW (zie www.duurzaamgww.nl) wordt als leidraad in de volgende fases gebruikt als een extra beheers aspect bij projectmatig werken. Met deze aanpak worden stappen doorlopen zoals het formuleren van ambities, het onderzoeken van kansen, deze afwegen, concreet maken, uitvoeren en doorgeven aan de volgende projectfase. Door met deze aanpak te werken kan er winst worden behaald op de drie P's; People, Planet en Profit. In het definitief ontwerp zal worden aangegeven welke ambities kunnen worden gerealiseerd.

3.4.6 Natuur en Ecologie

In het kader van het bestemmingsplan zal er ecologisch onderzoek worden gedaan. Rekening dient te worden gehouden met de ecologische waarde van het "moerasgebied" dat werd begrenst door de oude Inrit A1, de oude A1 en de Maxisweg en de afspraken over het percentage natuur die in de SUOK Bloemendalerpolder zijn gemaakt.

3.5 Financiële kaders

3.5.1 Compensatiebedrag Commissie voor de Trekvaarten.

De Commissie van de Trekvaarten heeft van Rijkswaterstaat een bedrag van € 4 miljoen ontvangen voor de privaatrechtelijk toestemming voor de bouw van viaducten over de Trekvaart. € 2 miljoen voor het Naardense deel en € 2 miljoen voor het Muidense deel.

Op 28 mei 2015 heeft de gemeenteraad van Muiden besloten om het Muidense deel van € 2 miljoen te besteden aan een robuuste ontsluiting van de Krijgsman. Dit bedrag is opgenomen in de 'reserve grote projecten'. Van dit bedrag is tot heden € 74.000 uitgegeven. Beschikbaar is derhalve € 1.926.000 exclusief BTW.

3.5.2 Bijdrage KNSF

In december 2016 is er overeenstemming bereikt tussen de KNSF en de gemeente over een bijdrage van € 1.473.000 excl. BTW voor het realiseren van een vaste brug met een uitneembaar deel voor auto's en fietsers over de Muidertrekvaart.

4 Variantenstudie en ontwerputgangspunt

4.1 Doelstelling

De doelstelling is om op basis van afweging tussen een aantal varianten een keuze te maken voor de beste variant voor de ontsluiting van De Krijgsman en Bredius op de A1. De beste variant is uitgangspunt om de ontwerpfase te starten.

De wegingsfactoren en de varianten zijn door het projectteam opgesteld naar aanleiding van een brede verkenning naar varianten die een optie kunnen zijn.

4.2 Varianten

Op basis van de uitgangspunten zijn er varianten opgesteld met de volgende variabelen:

1. Een vaste of een beweegbare brug over de Muidertrekvaart
2. De doorgaande route naar de Krijgsman met afslag richting Maxis of doorgaande route naar de Maxis met afslag naar De Krijgsman (vergelijkbaar met de huidige situatie)
3. Een mogelijke toekomstige busroute via de Amsterdamsestraatweg via het kruispunt /afslag naar De Krijgsman of via de Amsterdamsestraatweg door de Brediusgronden en aansluiting via de ontsluiting Brediusgronden op de ontsluitingsweg.

Na een grove inventarisatie van verschillende (sub)varianten heeft het projectteam er 5 uitgekozen om te kunnen beoordelen (hetgeen de "vreemde" nummering verklaart):

- 1b. Een ontsluitingsweg met 1 beweegbare brug (auto's fietsers en voetgangers). De eventuele busroute loopt via het kruispunt.
- 2a. Een ontsluitingsweg met vaste brug inclusief uitneembaar deel (auto's fietsers en voetgangers). De Maxisweg is de doorgaande weg. De eventuele busroute loopt via het kruispunt.
- 2b. Een ontsluitingsweg met vaste brug inclusief uitneembaar deel (auto's fietsers en voetgangers). De ontsluitingsweg is de doorgaande weg. De eventuele busroute loopt via het kruispunt.
- 3a2. Een ontsluitingsweg met vaste brug inclusief uitneembaar deel (auto's en fietsers) en voetbrug over de Muidertrekvaart. De Maxisweg is de hoofdroute. De eventuele busroute loopt via de Brediusgronden.

4.3 Beoordelingsfactoren

Om de verschillende varianten tegen elkaar af te wegen zijn de volgende beoordelingsaspecten gebruikt:

Aanlegkosten

Op basis van schetsontwerpen van de basisvarianten zijn de aanlegkosten geraamd.

Beheerlasten

De varianten zijn beoordeeld op indicatoren die iets zeggen over de hoogte van de beheerlasten in de toekomst.

Duurzaamheid

De varianten zijn beoordeeld op energielasten en op de duurzaamheid van het ontwerp: in hoeverre houdt het ontwerp rekening met mogelijke toekomstige ontwikkelingen.

Landschappelijke inpassing

De varianten zijn beoordeeld op in hoeverre het ontwerp goed kan worden ingepast in het toekomstige landschap.

Faseringsmogelijkheden

De varianten zijn beoordeeld op de mogelijkheid om een eventuele busroute later in te passen.

Risico's

De varianten zijn beoordeeld op verkeersveiligheid: het risico van ongevallen. Daarnaast ook het risico van meerkosten in de beheerfase als vanwege risico van ongevallen of toekomstige ontwikkelingen de weg moet worden aangepast.

4.4 Kostenraming

De ramingen van de variant met een beweegbare brug en de best scorende variant met een vaste brug zijn hieronder weergegeven.

Variant 1B: Ontsluitingsweg met beweegbare brug				
nr	onderdelen	bouwkosten incl. 10 % onvoorzien	Voorbereiding en toezicht (VTA)	Totaal excl BTW
1	brug	€ 1.600.000	€ 400.000	€ 2.000.000
2	verplaatsing huidige brug (tijdelijke ontsluiting Krijgsman)	€ 255.000	€ 60.000	€ 315.000
3	ontsluitingsweg: aanpassing toerit	€ 2.051.000	€ 386.000	€ 2.437.000
	Totaal	€ 3.906.000	€ 846.000	€ 4.752.000
Variant 3a2: Ontsluitingsweg met vaste brug (met uitneembaar deel)				
nr	onderdelen	bouwkosten incl. 10 % onvoorzien	Voorbereiding en toezicht (VTA)	Totaal excl BTW
1	brug	€ 1.175.000	€ 298.000	€ 1.473.000
2	verplaatsing huidige brug (tijdelijke ontsluiting Krijgsman)	€ 255.000	€ 60.000	€ 315.000
3	ontsluitingsweg: aanpassing toerit	€ 2.048.000	€ 389.000	€ 2.437.000
	Totaal	€ 3.478.000	€ 747.000	€ 4.225.000

4.5 Keuze

Het projectteam heeft een beoordelingsmatrix opgesteld (zie bijlage) op basis waarvan de varianten tegen elkaar zijn afgewogen. De conclusie is getrokken dat variant 3a2 (met vaste brug incl. uitneembaar deel) de beste variant is om als uitgangspunt te nemen voor de ontwerpfase.

Een vaste brug is goedkoper in aanleg en beheer dan een beweegbare brug. De aanlegkosten voor de weg zelf is geen onderscheidend criterium. De Maxisweg blijft de doorgaande weg met een afslag naar de Krijgsman. De Maxisweg kan daarmee een wijziging van verkeersbelasting als gevolg van onvoorziene ontwikkelingen faciliteren. Een busroute via het kruispunt/afslag De Krijgsman kan niet goed worden ingepast vanwege het gebrek aan ruimte rondom het pompstation van Waternet. Na 2020 en op basis van nader overleg over mede financiering door de provincie in relatie met de te verlenen concessie kan eventueel een voetgangersbrug en busbaan in Bredius worden aangelegd. In Bredius zal hier ruimtelijk rekening mee worden gehouden. De kosten voor een vaste brug is de basis geweest voor de afspraak met KNSF over de financiering van de brug.

4.6 Dekking

Het overzicht van kosten en dekking ziet er als volgt uit:

Bijdrage Reserve Grote Projecten	€ 2.000.000
Bijdrage KNSF	€ 1.473.000
Gemaakte kosten 2015 en 2016	-€ 74.000
Geraamde kosten	-€ 4.225.000
Saldo	-€ 826.000
<i>overzicht kosten en dekking</i>	

Het verwachte tekort van € 826.000 kan worden gedekt uit de reserve 'bovenwijkse voorzieningen'. Deze reserve was oorspronkelijk € 1.100.000 en overeengekomen met de Krijgsman CV in de VOK. In deze reserve is nog € 850.000 niet bestemd; de verplaatsing van de volkstuinen ad € 250.000 wordt hier reeds uit betaald.

De kosten van de eventueel later aan te leggen voetgangersbrug en busverbinding zijn in bovenstaande berekening niet meegenomen.

Op basis van het definitieve ontwerp en precieze afspraken met de KNSF over de demarcatie zal een actuele kostenraming worden gemaakt. Dan zal blijken in hoeverre er van de post 'bovenwijkse voorzieningen' gebruik moet worden gemaakt. Daarnaast zullen de subsidiemogelijkheden worden onderzocht. Op basis hiervan zal te zijner tijd een uitvoeringskrediet aan de gemeenteraad worden gevraagd.

5 Aanpak

5.1 Inleiding

Dit hoofdstuk geeft inzicht in de wijze waarop het project zal worden uitgevoerd vanaf de definitiefase tot en met de overdracht aan de beheerder. Per projectfase wordt beschreven wat het resultaat is, welke activiteiten worden uitgevoerd, welke producten worden opgeleverd en welke beslismomenten er zijn. Iedere projectfase wordt afgerond met een besluit om de volgende projectfase wel of niet te starten. Daarvoor wordt, indien nodig, het projectplan geactualiseerd (bv. met betrekking tot scope, tijd, geld etc.)

5.2 Planning

Op basis van de huidige inzichten is de globale planning als volgt:

Fase	Globale planning
Definitiefase : ontwerpuitgangspunten	Afgerond
Ontwerpfase : Voorlopig Ontwerp Onderzoeken	Voorjaar 2017
Ontwerpfase : Definitief Ontwerp, Inclusief vaststellen Bestemmingsplan	Zomer 2017 – eind 2017
Vorbereidingsfase : contactdocumenten + aanbesteding	Eind 2017 - zomer 2018
Uitvoeringsfase	Najaar 2018 – eind 2019
Overdracht	Voorjaar 2020

De start van de woningbouw in De Krijgsman is voorzien in september 2017. Verwacht wordt dat vanaf medio 2018 de eerste woningen worden opgeleverd. Op basis van de huidige inzichten wordt verwacht dat bij oplevering van de ontsluitingsweg ca. 400 woningen in de Krijgsman opgeleverd kunnen zijn. De planning van Bredius is nog niet bekend.

5.3 Communicatie en Participatie

5.3.1 Centrale vraag

Het project zit in de definitiefase. Om deze fase af te sluiten en de ontwerpfase te starten dient er draagvlak te zijn in de gemeenteraad over de gekozen variant. Het doel van de communicatie in de ontwerpfase is om draagvlak te krijgen in de omgeving voor het definitieve ontwerp. In de uitvoeringsfase wordt de omgeving geïnformeerd over de planning en bereikbaarheid.

5.3.2 Communicatiekalender

In onderstaande tabel is de communicatiekalender weergegeven. Per projectfase is in de komende hoofdstukken de wijze van communiceren verder uitgewerkt.

Datum	Moment	Doelgroep/actor	Doel	Boodschap	Middel
1 maart 2017	Schetsontwerp (SO) gereed	Gemeenteraad	Informeren	Informatie samenhang projecten Bredius en Krijgsman	Presentatie
22 / 29 maart en 19 april 2017	PvE, Uitgangspunten en projectaanpak gereed	Gemeenteraad/ belanghebbenden	Gesprek/ Meningsvorming en besluitvorming	Afsluiting definitiefase en start ontwerpfase	Raadsvoorstel
Voorjaar 2017	SO Brug gereed	Kwaliteitsteam De Krijgsman	Adviseren	Advies	Presentatie Schetsontwerpen
Medio 2017	Voorlopig Ontwerp weg (VO), SO brug en ontwerp bestemmingsplan (BP) gereed	College van B&W	Vaststellen	Vrijgave voor informatie en participatie	B&W advies
Medio 2017	Na besluit college over VO weg, SO brug en ontwerp BP	Bewoners en belanghebbenden	Informeren en participeren	Inspraak bestemmingsplan en keuze vormgeving brug	Bewonersbijeenkomst
Eind 2017	DO gereed, Nota zienswijzen BP gereed	College van B&W	Vaststellen en vrijgave in formeren	Informeren Resultaat inspraak en DO	Bewonersbijeenkomst
Eind 2017	Na bewonersbijeenkomst DO	Gemeenteraad	Voteren uitvoeringskrediet en vaststelling BP	Besluit om de uitvoering te kunnen starten	Raadsvoorstel
2018-2019	Na aanbesteding	Bewoners/belanghebbenden	Informeren	Uitvoeringszaken	Brieven/media

5.3.3 Participeren

De bewoners en belanghebbenden worden over het wegontwerp geïnformeerd. Bewoners mogen hun mening geven over de vormgeving van de brug over de Trekvaart (zie paragraaf 5.5.3). Het bestemmingsplan kent een wettelijk inspraakproces.

De doelgroepen zijn:

- De bewoners in de wijken Noordwest, Zuidwest en langs het Kruitpad
- De bekende kopers van woningen in De Krijgsman
- SC Muiden
- Stichting Erfgoed Kruitpad Muiden
- KNSF/DURA
- RWS
- Partners SUOK Bloemendalerpolder
- Woonbootbewoners Muiden
- Recreatievaart over de Muidertrekvaart

- Maxis
- Explore op het KNSF terrein

5.4 Definitiefase

5.4.1 Resultaat

Het resultaat van deze fase is de vaststelling van het programma van eisen, de uitgangspunten en projectaanpak door de gemeenteraad om de ontwerpfase te starten.

5.5 Ontwerpfase: voorlopig ontwerp

5.5.1 Resultaat

In het Voorlopig Ontwerp (VO) wordt de ligging van de weg met kruispunten en opstelvakken, de brug en de groenstructuur vastgelegd. De maatvoering van het ontwerp in hoogte en het platte vlak zijn bepaald. Het VO bevat een technisch deel en ontwerptoelichting met een ruimtelijk deel. In het VO wordt de kostenraming geactualiseerd. De principe vormgeving van de brug is bepaald. Het ontwerp- bestemmingsplan wordt opgesteld.

5.5.2 Ontwerp en onderzoeken

De volgende onderzoeken worden uitgevoerd die voor zowel voor het bestemmingsplan als voor de civieltechnische voorbereiding van belang zijn:

- Nameten openbaar gebied en hoogtemeting maaiveld
- Actualisering ligging tracé kabels en leiding en eventueel maken van proefsleuven. Ligging toekomstige nutstracé's
- Archeologisch onderzoek
- Flora & Faunaonderzoek
- Bomenonderzoek (VTA)
- Bodem en verhardingsonderzoek (geotechnisch en milieutechnisch)
- Explosievenonderzoek (indien noodzakelijk).
- Geluidsonderzoek

5.5.3 Communicatie en besluitvorming

Vooruitlopend op de formele inspraak op het ontwerp- bestemmingsplan zal een informatie- en participatiebijeenkomst worden gehouden. Bewoners van Muiden (inclusief de reeds bekende toekomstige bewoners van De Krijgsman) hebben inspraak op de vormgeving van de brug. De voor te leggen ontwerpen hebben een positief advies van het kwaliteitsteam De Krijgsman. Op de ontwerpen kan worden gestemd. Op basis van deze stemming en het advies van het Kwaliteitsteam De Krijgsman neemt het college van B&W een besluit. Bewoners van de wijken Noord West, Zuid West, langs het Kruitpad en de toekomstige bewoners van De Krijgsman (voor zover op dat moment bekend) worden met een brief uitgenodigd.

5.6 Ontwerpfase: definitief ontwerp

5.6.1 Resultaat

Het Definitief Ontwerp is een nadere detaillering van het vastgestelde VO. Er is nu slechts sprake van één ontwerp dat zodanig gedetailleerd en definitief is uitgewerkt dat in de vervolgfase in principe geen besluiten meer nodig zijn over het ontwerp. Het DO bevat het weg- en brugontwerp en de groene inrichtingstekening, inclusief verwerking van reacties op het VO, dwarsdoorsneden en een specifieke uitwerking van de te gebruiken materialen en een verlichtingsplan. Het bestemmingsplan is gereed.

5.6.2 Ontwerp en onderzoeken

Naast het opstellen van het DO en het bestemmingsplan zullen eventueel aanvullende onderzoeken worden uitgevoerd. Op basis van het DO en vastgestelde bestemmingsplan worden de benodigde vergunningen aangevraagd, zoals de watervergunning en omgevingsvergunning voor de bouw van de brug.

5.6.3 Communicatie en besluitvorming

Vooruitlopend op de vaststelling van het DO en het bestemmingsplan wordt een informatiebijeenkomst gehouden waarin het ontwerp en de nota van beantwoording en de eventuele aanpassingen ten opzichte van het ontwerp bestemmingsplan worden toegelicht. Deze fase wordt afgesloten met het vaststellen van het DO, het bestemmingsplan en het vrijgeven van een uitvoeringskrediet door de gemeenteraad. Na publicatie van het bestemmingsplan gaat de beroepsperiode in, waarin belanghebbenden die een zienswijze hebben ingediend of die het niet eens zijn met een wijziging ten opzichte van het ontwerp in beroep kunnen gaan.

5.7 Voorbereidingsfase

5.7.1 Resultaat

In deze fase worden de contractdocumenten opgesteld en wordt een marktpartij geselecteerd. Afhankelijk van de gekozen contractvorm bestaan de contractdocumenten uit een vraagspecificatie bij een geïntegreerd contract of een RAW-besteding bij een traditionele contract. Middels een aanbesteding wordt de markt benaderd om op basis van deze documenten een inschrijving te doen om het werk uit te mogen voeren. In de voorbereidingsfase, maar in ieder geval voor de uitvoering wordt gestreefd dat alle kabels en leidingen verlegd zijn of zijn vernieuwd.

5.7.2 Communicatie

In deze fase is veel aandacht voor communicatie met en naar bewoners en overige belanghebbenden. De nadruk ligt op het informeren over de uitvoering(swijze) en planning.

5.8 Uitvoeringsfase

5.8.1 Resultaat

In deze fase wordt het project uitgevoerd. Belangrijk is een beheerste uitvoering. Daarvoor wordt een directievoerder en toezichthouder(s) aangesteld.

5.8.2 Communicatie

Essentieel is deze fase van het project is omgevingsmanagement en de veiligheid, leefbaarheid en bereikbaarheid van het projectgebied. Communicatie speelt hierin een belangrijke rol.

5.9 Overdracht

Na oplevering van het project door de aannemer aan de projectorganisatie vindt overdracht naar de beheerder plaats. Het opleveringsdossier wordt opgeleverd.

6 Projectbeheersing

6.1 Inleiding

Het project wordt volgens de werkwijze “projectmatig werken” aangepakt. In dit hoofdstuk worden de beheers aspecten beschreven.

6.2 Informatie

6.2.1 Voortgangsrapportages

Iedere projectfase wordt afgerond met een besluit om de volgende projectfase wel of niet te starten. De beslis momenten zijn de besluiten die door het college en gemeenteraad worden genomen. Door middel van een tweewekelijks overleg tussen projectleider en ambtelijk opdrachtgever wordt de opdrachtgever geïnformeerd over de voortgang van het project. Via het portefeuilleoverleg informeert de projectleider de verantwoordelijke wethouder. De gemeenteraad wordt via het Handboek Projecten geïnformeerd over de voortgang.

6.2.2 Digitale planvorming

De planvorming van infrastructuurprojecten verschuift van papier naar digitaal. Dat levert grote voordelen op in snelheid, kwaliteit en daarmee kostenbesparing. Projectinformatie staat nu nog vooral in rapporten, bestemmingsplannen en op kaarten. In dit project wordt gebruik gemaakt van een digitaal geografisch informatiesysteem (GIS). Hiermee wordt de projectinformatie digitaal toegankelijk, gecontroleerd en ontstaan mogelijkheden voor versnelling en kwaliteitsverbetering. De feitelijke winst zit erin dat op basis van alle beschikbare digitale informatie een hulpmiddel voor het projectteam ontstaat om integrale afwegingen te maken. Bij de opstart van het project is het informatiesysteem gebruikt om de eigendomssituatie, gebruikersgrenzen, nutsleidingen, ontwerpen en alle bestemmingsplannen in kaart te brengen. Uit deze analyse is de beschikbare ruimte voor het ontwerp bepaald. De ontwerpen in de vervolgfases kunnen door middel van het systeem steeds getoetst worden aan deze beschikbare ruimte.

6.2.3 Archivering

De archivering van de het project wordt verzorgd volgens de werkwijze projectmatig werken op basis van de volgende indeling:

1. Beheersing; o.a. opdrachten, financiën, planning, communicatie, risicoanalyse.
2. Voorbereiding; o.a. vergunningen, onderzoeken, schetsontwerp, aanbesteding, verslagen, Programma van Eisen.
3. Uitvoering; o.a. beheersingsstukken, bouwverslagen, weekrapporten, verkeersmaatregelen, klachten, materialen.

Het archiveren van correspondentie, mail, besluiten, vergunningen en voortgangsrapportage e.d. gebeurt zaakgericht in MOZARD.

6.2.4 Communicatie en participatie

Communicatie en informatievoorziening is van wezenlijk belang voor het goede verloop van het project. De betrokkenen worden op de hoogte gebracht via bewonersbijeenkomsten, bewonersbrieven en de gemeentelijke website. Met andere overheden (provincie, waterschap) wordt gedurende het ontwerptraject overleg gepleegd. Daarnaast vindt er afstemming plaats met de KNSF en het projectteam Bredius. Ontwerpen worden ter advisering aan het Kwaliteitsteam De Krijgsman en nood- en hulpdiensten voorgelegd.

De wijze van communicatie en besluitvorming is eerder beschreven.

6.3 Duurzaamheid

De aanpak duurzaam GWW (zie www.duurzaamgww.nl) wordt als leidraad gebruikt in de volgende fases gebruikt als een extra beheersaspect projectmatig werken om te onderzoeken welke duurzaamheidsmaatregelen kunnen worden genomen.

6.4 Organisatie

Het project wordt aangestuurd binnen het projectbureau van Gooise Meren. Het project wordt uitgevoerd onder verantwoordelijkheid van de ambtelijk opdrachtgever D. van Huizen. Namens de opdrachtgever Dick van Huizen is Twan Zeegers als projectmanager De Krijgsman gedelegeerd intern opdrachtgever voor het project. De projectleiding wordt verzorgd door M. Heemstra. Hij is verantwoordelijk voor de integrale opdrachttuitvoering binnen de vastgestelde kaders en is het eerste aanspreekpunt voor het project. Tevens is de projectleider verantwoordelijk voor de afstemming met de raakvlakken en projecten in de omgeving. Vanuit het projectteam wordt zorggedragen voor voldoende afstemming met en het betrekken van relevante personen en afdelingen uit de gemeentelijke organisatie.

6.4.1 Overlegvormen

Het project kent de volgende overlegvormen:

1. Overleg ambtelijk opdrachtgever en projectleider: Dit overleg vindt regelmatig plaats binnen het projectbureau. In dit overleg worden de beheersaspecten op hoofdlijnen besproken. Bestuurlijke overleggen/besluitvorming en overleg met hogere overheden worden voorbereid.
2. Het projectteamoverleg : frequentie van één keer per twee weken. In dit multidisciplinaire overleg met de projectteamleden wordt de voortgang (inhoudelijk en beheersaspecten) besproken.
3. afstemming met KNSF/DURA . Dit overleg vindt plaats binnen de overlegstructuur met de KNSF/DURA, waarin Twan Zeegers, Meindert Heemstra en Gijs Cornelisse zijn vertegenwoordigd. Met KNSF /DURA worden o.a. de projectdemarcatie, de planning en fasering afgestemd.
4. Afstemming met projectleider Bredius Hilde van Zuijlen. Dit overleg vindt regelmatig plaats binnen het projectbureau. De projectdemarcatie, planning en fasering van het project Bredius worden afgestemd.
5. Overige overleggen. Er vindt overleg plaats met o.a. nutsbedrijven, Waternet/Waterschap en nood-en hulpdiensten.

6.4.2 Projectteam

Gestart wordt met een projectteam waarin de volgende personen zijn vertegenwoordigd.

Rol	Naam	Verantwoordelijkheid/taken
Projectleider	Meindert Heemstra	Binnen kaders van het project integraal verantwoordelijk en aanspreekpunt voor het project. Verantwoordelijk voor de totstandkoming van producten, beheersing van Tijd, Geld, Kwaliteit en Duurzaamheid en beheersing van de risico's. Het verzorgen dagelijkse externe en interne communicatie. Deelbudgethouder
Coördinator Vergunningen en contractering	Gijs Cornelisse	Verzorging en advisering bij bestemmingsplan, vergunningen en aanbestedingen.
Beleidsadviseur wegen en riolering M&O	Eric t 'Hart	Advisering en beoordeling Civiele producten op beleidsuitgangspunten.
Beleidsadviseur groen M&O	Ellen Feller	Advisering ver de groene inrichting en ecologie

Rol	Naam	Verantwoordelijkheid/taken
Assetmanager Kunstwerken BORG	Henrik Teeuwissen	Advisering en beoordeling Civiele producten op beheeruitgangspunten
Projectleider ingenieursbureau Civilink	Peter Lambrecht	Opsteller civieltechnische producten.
Projectleider adviesbureau SAB bestemmingsplan	Erwin de Bos	Opsteller bestemmingsplan
Communicatieadviseur	Gwendolyn de Boer	Adviseren intern en extern communicatiebeleid

De projectsamenstelling zal gedurende het project wijzigen naar behoefte van de fase waarin het project zich bevindt. De projectteamleden zijn gemandateerd om binnen de in dit projectplan opgenomen kaders besluiten te nemen namens de organisatie/afdeling die zij vertegenwoordigen. Zij zijn verantwoordelijk voor de afstemming met en communicatie in hun team. Indien nodig wordt het projectteam (tijdelijk) aangevuld met vakspecifieke adviseurs (bijv. landschap, stedenbouw, civiel, openbare verlichting, verkeersregelininstallaties en inkoop).

6.5 Tijd

Bij de start van iedere projectfase wordt een planning opgesteld voor de betreffende fase en wordt de planning voor het gehele project geactualiseerd. In de Staf(stuurgroep) wordt de planning van het project besproken.

6.6 Geld

Door middel van een kostenraming worden de kosten in van het gehele project inzichtelijk gemaakt. Het totale budget wordt verdeeld per fase en daarop wordt de voortgang bewaakt. Deze bewaking bestaat uit het bijhouden van budgetmutaties, aanvragen en beoordelen van offertes, verstrekken en vastleggen van opdrachten, beoordelen en betaalbaar stellen van facturen en vastleggen van het eindresultaat.

Kostenbeheersing vindt plaats aan de hand van de budgetten zoals opgenomen in de kostenraming. Gemonitord wordt welke verplichtingen zijn aangegaan en wat de financiële voortgang is in relatie tot de voortgang van producten, diensten en uitgevoerd werk. Tevens wordt een financiële prognose tot einde project bijgehouden. Deze informatie geeft helder inzicht in de financiële status en biedt mogelijk om tijdig bij te sturen. Bij afronding van een projectfase vindt herijking van budgetten plaats.

6.7 Risico's

In het project wordt actief risicomanagement uitgevoerd op alle aspecten van het project met de RISMAN methode. Risico's voor het succesvol uitvoeren van het project worden tijdig inzichtelijk gemaakt en beheerst. De grootste risico's voor de voortgang en scope van het project vormen op dit moment de ruimtelijke ontwikkelingen rondom het project. De planning van het project is hierin een belangrijk stuurmiddel.

Bijlage 1

Matrix Variantenstudie

Bijlage 2

Tekening variant 1
Tekening Variant 3a2